

Formação Cientista de Dados

Contexto do Gerenciamento de Projetos



1.2 O que é um Projeto

“É um esforço Temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo.” PMBOK

Temporário: Todos os projetos possuem um início e um final definidos.

Produtos, Serviços ou resultados exclusivos: Um projeto cria entregas exclusivas, que são produtos, serviços ou resultados.

Exemplos de Projetos

Construção de
uma casa

Redação de um
livro

Lançamento de
um produto ou
serviço

Realização de
uma viagem

Desenvolvimento
de um software



Exemplos de “Não Projetos”

Compra de
materiais

Fabricação de
carros

Gerenciamento
de um setor
administrativo

Venda de
produtos ou
serviços

Pagamento de
produtos ou
serviços



O que é Gerenciamento de Projetos

Porque nós precisamos de gerenciamento de projetos:

- 26% os projetos tem sucesso
- 46% dos projetos tem alterações
- 28% dos projetos falham
- Média de 89% acima do custo (189%)
- Média de 122% atrasado no cronograma (222%)
- 45% das funcionalidades nunca são utilizadas

Fonte: Chaos Report, Standish Group

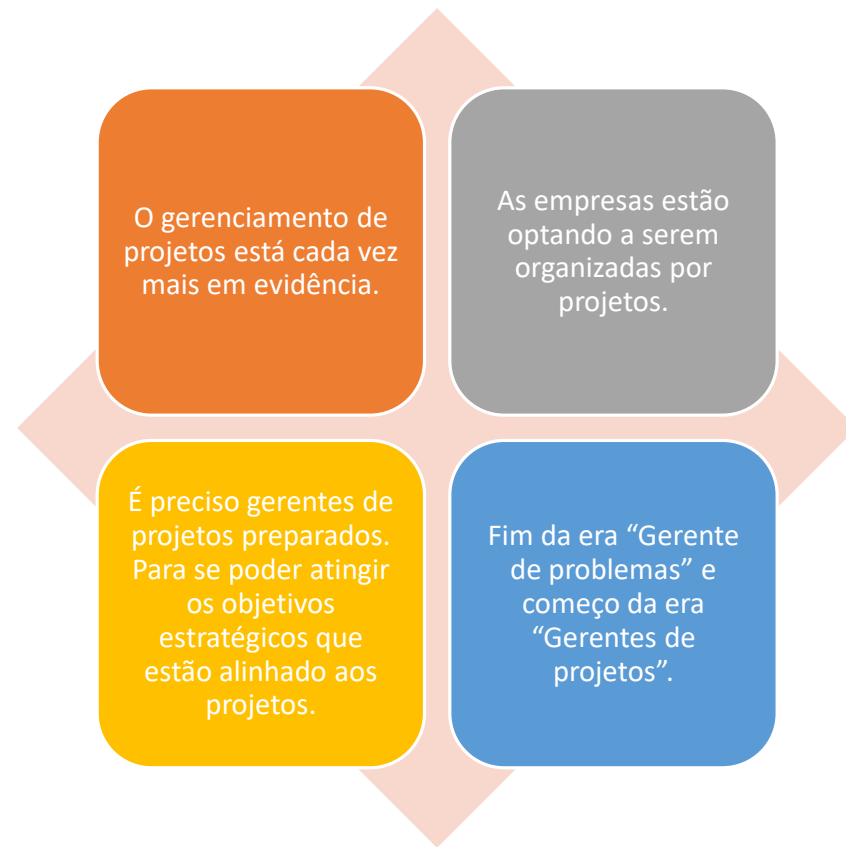


Os Fracassos

TOP 5 razões porque os projetos falham:

- Requisitos incompletos.
- Alterações nos requisitos e especificações.
- Falta de envolvimento dos usuários.
- Expectativas do cliente irreais.
- Não ter mais necessidade das capacidades envolvidas

Tempos de Mudanças



Benefícios



UTILIZAÇÃO DAS
MELHORES PRÁTICAS
DO MERCADO.



ANÁLISE DE RISCO,
AÇÕES PREVENTIVAS
E CORRETIVAS.



CONTROLE DE
ORÇAMENTOS E
PRAZOS.



AGILIDADE NAS
DECISÕES.



AUMENTO DO
CONTROLE
GERENCIAL DURANTE
TODAS AS FASES DO
PROJETO.



OTIMIZAÇÃO DE
RECURSOS.



DOCUMENTAÇÃO
ESTRUTURADA PARA
CONSULTA EM
FUTUROS PROJETOS.