



EMPREENDEDORISMO



Toda manhã na África uma gazela desperta. Ela sabe que tem que correr mais do que o leão mais veloz ou será morta. Toda manhã na África um leão desperta. Ele sabe que tem que correr mais rápido do que a gazela mais lenta ou ele morrerá de fome. Não importa se você é leão ou gazela, quando o sol nascer é melhor que você esteja correndo.

Autor Desconhecido



### EMPREENDEDORISMO



Ética é o conjunto de valores e princípios que usamos para responder a três grandes questões da vida: (1) quero?; (2) devo?; (3) posso? Nem tudo que eu quero eu posso; nem tudo que eu posso eu devo; e nem tudo que eu devo eu quero. Você tem paz de espírito quando aquilo que você quer é ao mesmo tempo o que você pode e o que você deve.

Mario Sergio Cortella

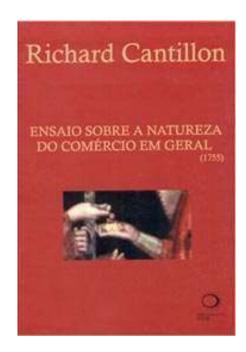




# EMPREENDEDORISMO



A palavra empreendedor é derivada da palavra francesa entrepeneur, que foi usada pela primeira vez em 1725 pelo economista irlandês Richard Cantillon para designar o "indivíduo que assumia riscos". Embora a palavra tenha quase três séculos de existência, a origem do empreendedorismo se perde no tempo.





## EMPREENDEDORISMO



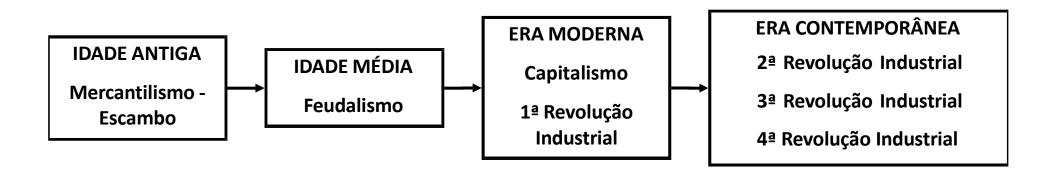




# E M P R E E N D E D O R I S M O



# Aspectos Básicos do Empreendedorismo



### **CENÁRIO ATUAL**

GLOBALIZAÇÃO – REVOLUÇÃO TÉCNOLÓGICA, ECONÔMICA, POLÍTICA E SOCIAL

PÓS-NEOLIBERALISMO – BLOCOS ECONÔMICOS – CULTURAS EM CHOQUE – QUEDA DAS BARREIRAS COMERCIAIS – ALDEIA GLOBAL – CRISES ISOLADAS E GERAL – BUSCA DE SOLUÇÕES



### EMPREENDEDORISMO



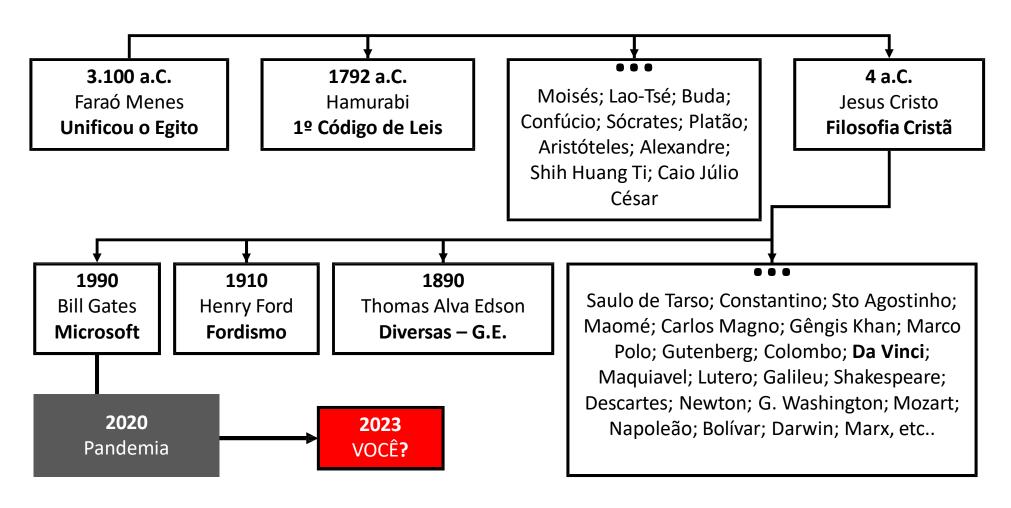




# E M P R E E N D E D O R I S M O



### **UM POUCO DE HISTÓRIA**





### EMPREENDEDORISMO







# EMPREENDEDORISMO



"O empreendedorismo é uma revolução silenciosa, que será para o Século 21 mais do que a revolução industrial foi para o Século 20." Timmons (1994)



A inquietação e o descontentamento são as primeiras necessidades do progresso."

**Thomas Edison** 



### EMPREENDEDORISMO







# E M P R E E N D E D O R I S M O







# EMPREENDEDORISMO



"Qualquer indivíduo que tenha à frente uma decisão a tomar pode aprender a ser um empreendedor e se comportar empreendedorialmente." Drucker (1987)

"Alguém capaz de identificar, agarrar e aproveitar oportunidades, buscando e gerenciando recursos para transformar a oportunidade em negócio de sucesso." Timmons (1994)

"Um empreendedor é uma pessoa que imagina, desenvolve e realiza visões." Filion (1999)

"Alguém que sonha e busca transformar o seu sonho em realidade." Dolabela (2003)



### EMPREENDEDORISMO



# O empreendedor

"O empreendedor é aquele que destrói a ordem econômica existente através da introdução de novos produtos e serviços, pela criação de novas formas de organização, ou pela exploração de novos recursos e materiais."

Joseph Schumpeter (1949)





# Visão empreendedora

- Variáveis Econômicas: incentivos de mercado (novas necessidades sociais) e estoque de capital.
- Variáveis Sociais: legitimidade social, estrutura legal, cultural e mobilidade social.





# O processo empreendedor

#### Identificar e avaliar a oportunidade

criação e abrangência da oportunidade valores percebidos e reais da oportunidade riscos e retornos da oportunidade oportunidade versus habilidades e metas pessoais situação dos competidores

# Desenvolver o Plano de Negócios

- 1. Sumário Executivo
- 2. O Conceito do Negócio
- 3. Equipe de Gestão
- 4. Mercado e Competidores
- 5. Marketing e Vendas
- 6. Estrutura e Operação
- 7. Análise Estratégica
- 8.Plano Financeiro Anexos

# Determinar e Captar os recursos necessários

recursos pessoais
recursos de amigos
e parentes
angels
capitalistas de risco
bancos
governo
incubadoras

# Gerenciar o negócio

estilo de gestão fatores críticos de sucesso identificar problemas atuais e potenciais implementar um sistema de controle profissionalizar a gestão entrar em novos mercados



### EMPREENDEDORISMO



# Fatores ambientais e pessoais

#### **Fatores Pessoais**

realização pessoal assumir riscos valores pessoais educação experiência

#### **Fatores Pessoais**

assumir riscos insatisfação com o trabalho ser demitido educação idade

#### Fatores Sociológicos

networking
equipes
influência dos pais
família
Modelos (pessoas)
de sucesso

#### **Fatores Pessoais**

empreendedor líder gerente visão

#### Fatores Organizacionais

equipe estratégia estrutura cultura produtos

#### inovação

evento inicial

#### implementação

crescimento



#### **Ambiente**

oportunidade criatividade Modelos (pessoas) de sucesso

#### **Ambiente**

competição recursos incubadoras políticas públicas

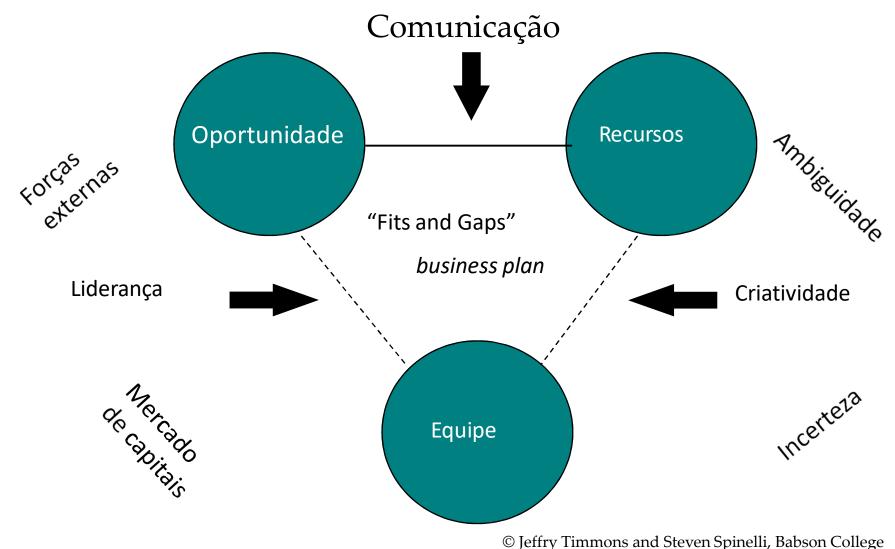
#### **Ambiente**

competidores clientes fornecedores investidores bancos advogados recursos políticas públicas



### EMPREENDEDORISMO

# Processo empreendedor (modelo de Timmons)





# A oportunidade

- Busca, formatação, criação
- A janela: tempo
- Requisitos de implementação
- Análise e avaliação
- Retorno econômico
- Recompensa X Risco
- Perspectiva de retorno



Empreendedores potenciais que não sabem identificar o mercado alvo não estão preparados para implementar seus projetos empresariais.

Eles apenas tiveram uma ideia, mas não identificaram uma necessidade de mercado!



### EMPREENDEDORISMO



# Fontes de ideias para novos negócios

Experiência prévia no ramo	43%
Aperfeiçoamento de negócio atual	15%
Identif. de oport. de negócios /nec. mercado	11%
Busca sistemática	7%
Brainstorming ou hobby	5%





# Sorte?

# Em empreendedorismo sorte é o encontro da preparação com a oportunidade!





### EMPREENDEDORISMO



# Implicações para a carreira

- Trabalhe em um setor que você goste
- Pesquise o setor
- Obtenha um trabalho em uma empresa de rápido crescimento neste setor
- Seja paciente: aguarde a oportunidade certa bater à porta





# Encontrando oportunidades de alto potencial

- Ganhe experiência relevante no ramo
- Construa seus contatos profissionais (network)
- Saiba onde detectar oportunidades
- Leia tudo e de tudo, converse com todos
- Boas oportunidades são difíceis de encontrar, seja paciente!

