

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 11/2024

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

|  |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
|--|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|-------|--------------|
| Denominação da Companhia: NATURA COSMETICOS S.A. |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Grupo e Pessoas Ligadas                          | ( X ) Controlador           | ( ) Conselho Administração | ( ) Diretoria               | ( ) Conselho Fiscal | ( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos |       |              |
| Saldo Inicial                                    |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                      |                             |                            | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações  |                             |                            | ON                          |                     | 920.205.397                        |       |              |
| Movimentações no Mês                             |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário/Derivativo                      | Características dos Títulos | Intermediário              | Operação                    | Dia                 | Quantidade                         | Preço | Volume (R\$) |
| Saldo Final                                      |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                      |                             |                            | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações  |                             |                            | ON                          |                     | 920.205.397                        |       |              |

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 11/2024

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

|  |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
|--|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|-------|--------------|
| Denominação da Companhia: NATURA COSMETICOS S.A. |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Grupo e Pessoas Ligadas                          | ( ) Controlador             | ( X ) Conselho Administração | ( ) Diretoria               | ( ) Conselho Fiscal | ( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos |       |              |
| Saldo Inicial                                    |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                      |                             |                              | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações  |                             |                              | ON                          |                     | 0                                  |       |              |
| Movimentações no Mês                             |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário/Derivativo                      | Características dos Títulos | Intermediário                | Operação                    | Dia                 | Quantidade                         | Preço | Volume (R\$) |
| Saldo Final                                      |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                      |                             |                              | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações  |                             |                              | ON                          |                     | 0                                  |       |              |

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 11/2024

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

|  |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
|--|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|-------|--------------|
| Denominação da Controladora: Natura &Co Holding S.A. |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Grupo e Pessoas Ligadas                              | ( ) Controlador             | ( X ) Conselho Administração | ( ) Diretoria               | ( ) Conselho Fiscal | ( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos |       |              |
| Saldo Inicial  |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                          |                             |                              | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações  |                             |                              | ON                          |                     | 1.229.099                          |       |              |
| Outros   |                             |                              | ADR                         |                     | 0                                  |       |              |
| Movimentações no Mês                                 |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário/Derivativo                          | Características dos Títulos | Intermediário                | Operação                    | Dia                 | Quantidade                         | Preço | Volume (R\$) |
| Saldo Final  |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                          |                             |                              | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações  |                             |                              | ON                          |                     | 1.229.099                          |       |              |
| Outros   |                             |                              | ADR                         |                     | 0                                  |       |              |

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 11/2024

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

|  |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
|--|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|-------|--------------|
| Denominação da Controladora: Natura &Co Holding S.A. |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Grupo e Pessoas Ligadas                              | ( ) Controlador             | ( ) Conselho Administração | ( X ) Diretoria             | ( ) Conselho Fiscal | ( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos |       |              |
| Saldo Inicial  |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                          |                             |                            | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações  |                             |                            | ON                          |                     | 411.727                            |       |              |
| Outros   |                             |                            | ADR                         |                     | 0                                  |       |              |
| Movimentações no Mês                                 |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário/Derivativo                          | Características dos Títulos | Intermediário              | Operação                    | Dia                 | Quantidade                         | Preço | Volume (R\$) |
| Saldo Final  |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                          |                             |                            | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações  |                             |                            | ON                          |                     | 411.727                            |       |              |
| Outros   |                             |                            | ADR                         |                     | 0                                  |       |              |