

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 07/2024

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

|                                                  |                             |                            |               |                             |                                    |             |              |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|-------------|--------------|
| Denominação da Companhia: NATURA COSMETICOS S.A. |                             |                            |               |                             |                                    |             |              |
| Grupo e Pessoas Ligadas                          | ( X ) Controlador           | ( ) Conselho Administração | ( ) Diretoria | ( ) Conselho Fiscal         | ( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos |             |              |
| Saldo Inicial                                    |                             |                            |               |                             |                                    |             |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                      |                             |                            |               | Características dos Títulos |                                    | Quantidade  |              |
| Ações                                            |                             |                            |               | ON                          |                                    | 920.205.397 |              |
| Movimentações no Mês                             |                             |                            |               |                             |                                    |             |              |
| Valor Mobiliário/Derivativo                      | Características dos Títulos | Intermediário              | Operação      | Dia                         | Quantidade                         | Preço       | Volume (R\$) |
| Saldo Final                                      |                             |                            |               |                             |                                    |             |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                      |                             |                            |               | Características dos Títulos |                                    | Quantidade  |              |
| Ações                                            |                             |                            |               | ON                          |                                    | 920.205.397 |              |

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 07/2024

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

|                                                  |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|-------|--------------|
| Denominação da Companhia: NATURA COSMETICOS S.A. |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Grupo e Pessoas Ligadas                          | ( ) Controlador             | ( X ) Conselho Administração | ( ) Diretoria               | ( ) Conselho Fiscal | ( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos |       |              |
| Saldo Inicial                                    |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                      |                             |                              | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações                                            |                             |                              | ON                          |                     | 0                                  |       |              |
| Movimentações no Mês                             |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário/Derivativo                      | Características dos Títulos | Intermediário                | Operação                    | Dia                 | Quantidade                         | Preço | Volume (R\$) |
| Saldo Final                                      |                             |                              |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                      |                             |                              | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações                                            |                             |                              | ON                          |                     | 0                                  |       |              |

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 07/2024

(X) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

( ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possui as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

|                                                      |                             |                              |                             |                     |                                    |          |              |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|----------|--------------|
| Denominação da Controladora: Natura &Co Holding S.A. |                             |                              |                             |                     |                                    |          |              |
| Grupo e Pessoas Ligadas                              | ( ) Controlador             | ( X ) Conselho Administração | ( ) Diretoria               | ( ) Conselho Fiscal | ( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos |          |              |
| Saldo Inicial                                        |                             |                              |                             |                     |                                    |          |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                          |                             |                              | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |          |              |
| Ações                                                |                             |                              | ON                          |                     | 913.395                            |          |              |
| Outros                                               |                             |                              | ADR                         |                     | 118.846                            |          |              |
| Movimentações no Mês                                 |                             |                              |                             |                     |                                    |          |              |
| Valor Mobiliário/Derivativo                          | Características dos Títulos | Intermediário                | Operação                    | Dia                 | Quantidade                         | Preço    | Volume (R\$) |
| Ações                                                | ON                          | Itaú                         | PLANO DE REMUNERACAO        | 2                   | 78.012                             | 0,01000  | 780,12       |
| Ações                                                | ON                          | Itaú                         | PLANO DE REMUNERACAO        | 5                   | 275.000                            | 11,28000 | 3.102.000,00 |
| Ações                                                | ON                          | Itaú                         | PLANO DE REMUNERACAO        | 8                   | 275.000                            | 11,28000 | 3.102.000,00 |
| Ações                                                | ON                          | Itaú                         | Venda à vista               | 9                   | 275.000                            | 16,06000 | 4.416.500,00 |
| Ações                                                | ON                          | Itaú                         | Venda à vista               | 10                  | 275.000                            | 15,73000 | 4.325.750,00 |
| Saldo Final                                          |                             |                              |                             |                     |                                    |          |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                          |                             |                              | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |          |              |
| Ações                                                |                             |                              | ON                          |                     | 991.407                            |          |              |
| Outros                                               |                             |                              | ADR                         |                     | 118.846                            |          |              |

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 07/2024

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

|                                                  |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|-------|--------------|
| Denominação da Companhia: NATURA COSMETICOS S.A. |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Grupo e Pessoas Ligadas                          | ( ) Controlador             | ( ) Conselho Administração | ( X ) Diretoria             | ( ) Conselho Fiscal | ( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos |       |              |
| Saldo Inicial                                    |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                      |                             |                            | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações                                            |                             |                            | ON                          |                     | 0                                  |       |              |
| Movimentações no Mês                             |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário/Derivativo                      | Características dos Títulos | Intermediário              | Operação                    | Dia                 | Quantidade                         | Preço | Volume (R\$) |
| Saldo Final                                      |                             |                            |                             |                     |                                    |       |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                      |                             |                            | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |       |              |
| Ações                                            |                             |                            | ON                          |                     | 0                                  |       |              |

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 07/2024

(X) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

( ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possui as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

|                                                      |                             |                            |                             |                     |                                    |          |              |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|----------|--------------|
| Denominação da Controladora: Natura &Co Holding S.A. |                             |                            |                             |                     |                                    |          |              |
| Grupo e Pessoas Ligadas                              | ( ) Controlador             | ( ) Conselho Administração | ( X ) Diretoria             | ( ) Conselho Fiscal | ( ) Órgãos Técnicos ou Consultivos |          |              |
| Saldo Inicial                                        |                             |                            |                             |                     |                                    |          |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                          |                             |                            | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |          |              |
| Ações                                                |                             |                            | ON                          |                     | 511.727                            |          |              |
| Outros                                               |                             |                            | ADR                         |                     | 16.752                             |          |              |
| Movimentações no Mês                                 |                             |                            |                             |                     |                                    |          |              |
| Valor Mobiliário/Derivativo                          | Características dos Títulos | Intermediário              | Operação                    | Dia                 | Quantidade                         | Preço    | Volume (R\$) |
| Ações                                                | ON                          | Itaú                       | PLANO DE REMUNERACAO        | 4                   | 100.000                            | 11,28000 | 1.128.000,00 |
| Ações                                                | ON                          | Itaú                       | PLANO DE REMUNERACAO        | 5                   | 100.000                            | 11,28000 | 1.128.000,00 |
| Ações                                                | ON                          | Itaú                       | PLANO DE REMUNERACAO        | 8                   | 40.000                             | 11,28000 | 451.200,00   |
| Ações                                                | ON                          | Itaú                       | PLANO DE REMUNERACAO        | 10                  | 40.000                             | 11,28000 | 451.200,00   |
| Ações                                                | ON                          | Itaú                       | PLANO DE REMUNERACAO        | 1                   | 100.000                            | 11,28000 | 1.128.000,00 |
| Saldo Final                                          |                             |                            |                             |                     |                                    |          |              |
| Valor Mobiliário Derivativo                          |                             |                            | Características dos Títulos |                     | Quantidade                         |          |              |
| Ações                                                |                             |                            | ON                          |                     | 411.727                            |          |              |
| Outros                                               |                             |                            | ADR                         |                     | 16.752                             |          |              |

|                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dados da reapresentação:</b>                                                           |
| Data de Referência: 03/2022 - Data de Entrega: 10/09/2024<br>Ajuste saldo ADR             |
| Data de Referência: 05/2024 - Data de Entrega: 10/09/2024<br>Ajuste saldo ADR             |
| Data de Referência: 07/2024 - Data de Entrega: 10/09/2024<br>Ajuste no saldo de diretores |