

PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados.

Projeto	Gestão de atividades do trabalho remoto- IFPE
---------	---

Data Registro	03/07/2025
---------------	------------

Responsável (da parte cliente):	Marco Antônio Eugênio Araújo
---------------------------------	------------------------------

Responsável (da parte do projeto):	Victoria Luquet Tewari
------------------------------------	------------------------

Metodologia para elaboração do orçamento

Foi priorizada a estimativa *bottom-up*, com um custo inicial de R\$19.500,00 para o 1º Status Report, baseado em ticket médio e carga horária. As estimativas devem ser precisas e não devem incluir contingências diretas, que serão adicionadas posteriormente como reservas.

Processo de gerenciamento de custos

O gerenciamento de custos segue os quatro processos do PMBOK: Planejar o Gerenciamento dos Custos (definindo como os custos serão gerenciados); Estimar os Custos (desenvolvendo as estimativas monetárias); Determinar o Orçamento (agregando custos para criar a linha de base dos custos autorizada e incluindo reservas de contingência e gerenciamento); e Controlar os Custos (monitorando o progresso, atualizando o orçamento e gerenciando mudanças, utilizando a Análise do Valor Agregado). É fundamental que o custo final não ultrapasse R\$19.500,00.

Frequência de avaliação do orçamento

Frequência de Avaliação do Orçamento

A avaliação do orçamento será realizada periodicamente, alinhada aos marcos do projeto e relatórios de status:

- 1º Status Report: 04/07/2025.
- 2º Status Report: 01/08/2025.
- Apresentação Final: 15/08/2025.

A cada avaliação, o processo de controlar os custos será empregado para monitorar o andamento do projeto e o orçamento.

Significado das reservas financeiras para o gerenciamento

- Reservas de Contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos.
- Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no plano de gerenciamento de riscos.
- Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas.

Priorização das mudanças no orçamento

O controle de custos inclui o processamento de qualquer tipo de mudança que ocorra no projeto. As mudanças que impactam o orçamento serão avaliadas quanto aos seus impactos (ex: corte de escopo) e encaminhadas para o controle integrado de

mudanças, conforme as políticas e procedimentos estabelecidos. A priorização das mudanças será definida no contexto do controle integrado de mudanças, visando manter o projeto dentro das restrições de custo e prazo		
Autonomias para uso das reservas financeiras		
Quem	Autonomia sobre	Até quanto
Gerente de Projetos	Alocação flexível de pessoal e atividades.	5% dos custos.
Representante do projeto pelo IFPE	O que será feito; é a pessoa mais capaz de propor extensão do escopo inicial do projeto.	10% dos custos.
Alta gestão do IFPE	Aprovação de custos adicionais e propostas de extensão ao projeto.	20% dos custos.
Frequência e critérios para atualização deste plano		
<p>Sendo o principal custo do projeto o pagamento de pessoal, precisamos fazer reavaliações periódicas sobre a extensão do projeto, tanto em largura (i.e., atividades a fazer), quanto em profundidade (i.e., tempo necessário). Coletarmos esses:</p> <ul style="list-style-type: none"> - A cada status report - A cada mudança relevante de escopo acordada com os stakeholders 		
Elaborado por: Tiago Menezes de Souza Lima		
Aprovado por: Victoria Luquet Tewari		

