

240816_刘老师人生故事拍摄文字稿_分段

2024年8月16日 上午 4:59
1小时 7分钟 27秒

#关键词

老师 决策 老板 北京 转折点 结婚 人生 西安 哥们 交大 大学 儿子 朋友 学校 标准答案 传统文化 咨询公司 脑子辩论

妙计: 240816 刘老师人生故事拍摄

播客开头结尾

说话人 1 00:00
然后说他老板是自制的，所以他就想请你的老板哦。但是他们没有钱，因为这块钱想要做，然后我说让他聊聊，这么一万，哈哈。

说话人 2 00:15
我这个放哪？放这？

说话人 1 00:17
但是我想给你好喝的，你的可通过那个。

说话人 2 00:19
笔，我，我放底下，我放底下。放底下。渴放这，放这，可以，是吧？这很明显的。嗯，你都开始，我是卓。

说话人 1 00:32
对准我。对，说啥。

说话人 2 00:37
呢？就我大灯。靠，嗯，你不算啥，你得这个执法记录仪，哈哈，真人凶神恶煞，让你坐的这么舒服啊？没有靠着的小圆蛋，然后一群人围着你。嗯，都不是这样了，你说或者我们全都有。那你还有机会。你要是说我们马人都被吓到，你自己想想，然后人因为走了电脑，拿走手机，电脑东西一刷，

随便断章取用几个就你身上没能。你没问吧？栽到你你就急了吗？那你就不会好多呀。好，我就要梳。

说话人 1 01:16

个肚子。开头和结婚你就好了。这两句长板的都捏，等我下去开个勿扰，被你看到一些笑去，哈哈哈哈哈。

说话人 2 01:26

看一遍啊。你随便。

说话人 1 01:30

下周或者老师。我只能，然后不能就。

说话人 2 02:17

好了。那我就念就完了。这个不对吧？就是音就行了哈。大家好，卫涛，一位咨询大家。我是刘卫涛，曾经是一位咨询，就是顾得上募、私募股权投，做投后管，在我的答中回，解决了各种的问题，企业未来的战略小到医院怎么提升药品棒等等，是如何培养多的健康和要求的主从我也帮助过很多小伙伴，关于职场发展，求职，个人成长比我也祝有志向进。

说话人 2 02:48

愿意此情人授予教授 4 个方法分的经验下载成长的道，有人带路少他在主页外阅读和思考，看过的有出，结合自己的讲述出来翻书 APP 上，不过麦肯锡方向领导力不同，自我修养等等句将近 5 够用。播客这和工具将和经验沉淀和大家有更成，为上帮得上 life coach。对哈，谢谢大家收听本期，欢迎订阅老刘闲聊除了职场博也会和大家分的日常感悟记等，希望点能为你的人来吸取改变，有兴趣参考弄联系方式，我们的听友群探寻友医生。

说话人 1 03:29

嘿嘿嘿，猪挺好笑。

说话人 2 03:32

的，养鸡没法记，就是承接上次讲完了，这次把那个发展都讲完了嘛。

说话人 1 03:42

对，上次走完了，我们这次生活先对有起意义的故事。

大学辩论队的真挚友谊



- 辩题准备方式、训练安排等

- 宿舍生活（翻窗开门）
- 恋爱经历
- 骑车爆胎
- 人际关系/挚友（与朋友放炮、吃烤肉）

本章节主要讲述了说话人关于大学辩论赛的经历，包括辩题准备方式、训练安排等，还提到了宿舍生活、恋爱经历、骑车爆胎等趣事，以及与朋友放炮的回忆和一些校园课程相关的情况。

说话人 2 03:50

我就讲故事啊。罗故事在学校的实际上发生在辩论队里，因为这虽然不同的学科，那学院，但是大家有共同的爱好，然后都是反应比较快，愿意说话的，所以大家最后就会碰撞出来有意思的东西。嗯，这大个子在辩论赛的时候自由辩论，脑子飘，突然说你一辆黑夜的闪电，想了半天白一句，那别白的牙齿我没法接了。

说话人 2 04:23

二爷傻了，这种事有孩的，比如说这个王博，就有一次看我在上沾着水屑了，樊登砍了头豆，反正砍了大豆，这个大豆，嗯，你的这个老婆子有一个宁字也没说，为啥，也没解释，就说了一遍，那旁边就他老婆叫罗，不是宁静的宁，以为是宁静的宁，宁杰的宁。这个大豆要怎么？你得有把这个水给下来喂啊，很有意思，反正韩老师有的。反正他几句我所有人谈女朋友都要给韩老看一看，韩老师觉得，嗯，可以。那就好好谈，韩老师没什么事，哈哈，话都不说那就准，对吧？呵呵，对，反正女朋友们都给看过 10 就是他对我老婆最好。

说话人 2 05:32

我们当时暑假的时，国际大专和全国大专辩论赛一般都是9月初在中央电视台去比，所以我们站一般在粉或者 7 月份晚 7 月份总会把辩题给你后，就是直接把变，比如 98 年的那个全轮赛，他就是把变体不告诉你，你是正方都得准备，然后要到上场的一个小时你去抽，你才知道你是正反方，这特别好，因为一个值准备其中你走的特别偏，因为你证明这个吗？反驳那个带的问题，就是一个中科中体，它给你极端，比如说这个英雄自缢还是英雄成败论，对吧？那你说英雄对他的评价可有各种各样的维度，有的是以他是来衡量的，有的却不以他是否衡量。有很多你说项羽死的那么死着自己这个渣了，你说他是不是？他是英雄，但是没失败了，所以就反正死的东西。

说话人 2 06:27

99 年那次就给你变体，真是变体，说时候打的那个提前一周不但告这个题目，还告诉你正方还是反方，就在这当中里面，所以的时候这 30 个都得。然后我们很早，大概6月下旬的时候就开始，然后选这些队员就开始训练了，是，之后就开始集中。嗯，然后早上 6 点钟起床就上天台，先去开嗓子。嗯，看方法，一种方法。你读书吗？读诗或者什么的。这种方法就是支歌，这歌就是那个春天里来百花浪里个浪。这就是天交大的一个声乐的老师，天台上面读书，他上来说你们这发音，副部发音，然

后就教我们唱这个歌每一句的啊。然后我们就这个那样，春花香那个唧，然后就对歌了，那个天台上歌之后就开始3一分钟机，四五他们三个人一组，一出题马上就要开始讲。

说话人 2 07:29

影响完出题，他讲完了，他给我一个小时的时间，然后就去吃早饭，吃完了早饭都是各种的讲座，国学的、政治经济学的，我们拿辩题这玩意相关的一些基值储备，有的就开始讲的是中国是一辩，庄子是2，孟子是3，谁这讲的真的就让你哇一早上就5就开始抽，我们分成三辩题，其中有一对是轮空的，就直接到晚轮空的两个对象赢的晚上跟轮空的那个，但是作为晚上那场待的时间长吗啊？人家调，然后这两个月有的时候还会搞他的玩的，那每个人住一个宿舍已经是相当好了，因为交大我的宿舍，我从一直到毕业宿舍里面都是七个人，就是架四个架，其中有一个石家的行李，七个人好一点，我好像也是七个人。嗯，生是四个人，壮。

说话人 2 08:32

当时棘手，因为学生都就是大四毕业的那个学儿的，挺新的楼层给了我们一面挑，我跟老吴就住下半铺，床很多，但是就要住我上班，然后这家伙有一天就拿了一拿了个值，说这个电池是假，每天电池泡在此，发生什么事他就泡在醋里面，然后说里面万一有问题录下来，所以往上放我床上了，过了周还是两周，他问那个炸了没？为啥会炸？他说看，说这不放我说会炸，为啥放我？他说是会炸，所以放你。

说话人 2 09:19

这时候我谈了个女朋友，这女朋友是辩论队的，比他比我们俩，比我们小一级。那个姑娘脾气，两个人有别扭，吵架吗？姑娘一生家也是西安回家了，然后她也没整，就把人给惹生回家了，吵架嘛也没心思，然后就跟我说说不行我得找她去。我说你去停车，我说那你骑我的，他说骑不了，我带着他去。大夏天暑假你想问，我说曹志行，我就带你去，然后我就骑着车，他坐在后面。好，他骑了。能有我算一算，我也算，可能恨不得你啊。

说话人 2 10:01

我们是在南二环这样的家，是县二环，再往北划他去的，我都要挂了，爆了家，爆了我，我看那个修补胎的，我说我在这修车，你自己干啥去到那女孩家的那口了？行，然后他就有补胎的师傅有一句没聊，然后把他后呢？这个出现，那个补胎的师傅，你这，你看你，因为你这个外梗橡胶黑了，一个纹路都没有了，很薄了，所以但凡有个钉什么的就很容易把它给弄坏。所以你该换了前后的这个外塔。

说话人 2 10:40

我说嫌这人换了，换完了人还没回问你，你这汽车屁股疼不疼啊？后来想想，废话，谁不疼啊？我说为啥疼不？我说为啥疼，他说你摸摸你窄边，又之前稍微疼颤，好疼，然后出来一个，你看我这宽，哇，这适合你的身材，完美不过了。等到孙子女朋友两个人手出现的时候，我那个车调没换以外调换了。笑嘻嘻的出现，是等了，拿了个苹果尝一尝，一颗受伤的心，然后在汽车把牙都给这孙子第一次搞这种事儿。对，我大一的时候他现在的老啊。那时候还不是我们都是中学同学时他老婆是在学院，还挺远的，是环的最南边，我们是在环的最脚，让他打辩论赛进程碑也不知道风华我也在底下坐着熟，所以他就让我站了个，然后跟我坐在旁边看完了比赛家伙就找到我说，哎，你能不能帮我去啊？

不放心，我说你呢？可我们烤肉。我说他们在吃烤肉，给我送人这事你找我也没办法，就给他送回去，然后我再骑回。肉都吃完了，燕梅格就这次。

说话人 2 12:15

想一想，真的是祸害他，他发的多，基本上你们可能也能感觉到他的反应，脑子辩论队他也是冲劲打二遍，所以在 98 年同时拿两个冠军，其中的冠军队他是在电视辩论赛的，当时这个规矩就是上队员，因为大家队，对吧？但是上队员可以保研，像我这样没谁队员得当两年辅导员点。我没拿到 4G，所以这就作废了。

说话人 2 12:47

家伙，我就觉得这个事儿他有点失策，因为当时保研可以选择学和一个专业的，他选择了，这真的是对自己的还记得时间，每天在学校的这个草坪上面，他就在那不打电话说邓老师，求求你，我补考两次都没过，叫数字信号说，邓老师，求求我一门课，人家是一个严谨的教授，怎么能随便放？没事，你一道题答得上来，旁边多个心，他那个样子还是蛮有意思的。然后你的樊老师那个家伙练拳击啊？特别喜欢打，我就是过蹦蹦这样，我就问他，我说老打这个地方，他说我们教练什么地方打破坏人，打气能打破坏人吗？还好，有一天呢，我们，我跟吴江子跟他一间是对门，有一天锁在外面了，忘带，但是门锁上了。然后说他说你能不能村的那一间是住一块的，旁边的那一间的一块翻过去从那个阳这个阳台，然后帮我根钥匙就在门里就能拿到钥，我说行，噔噔噔翻过去，然后我把钥匙指后，我就随口问你咋不翻的？他说罗尼显不让我翻。

说话人 2 14:04

6 不是好人。你知道唯一就是陆一鸣，大陆大是好人大。是啊，整个里面最年长的也是我们最急的。我是急啊，我如果他们都是保研奔着直播去了，而且他也是我的直属，是特素严厉，现在看他什么的也能感觉特我们怕他的。然后我上次我说让他给我做sir，对，然后他就来我结婚那天，好，是我的丑，结婚的那天没商量，碰上了那个姑娘，当时在宝洁他的老板的老婆。您不是带着他老婆参婚礼吗？参加我婚礼的时候跟我说，你知道那结婚也是结蛮巧的。

说话人 1 15:00

刘老师在主持人，备孕老师。

说话人 2 15:03

中学的老师，大学的。对，我大学的时候挺老实的，我上中学的时候打球更野，我小的时候爷爷奶奶在，我应该是小学毕。对，小学带我去北京玩，北京一大堆，我爷爷奶奶都包括，都是北京出。带我到北京玩吗？去那个村子，那个我还记得地，村上边的上地就是乡村，那时候全都是，还有果树，院子里面还有一口井，我还记得摘豆果子。什么果？反正是摘豆果子在那个井边洗以后吃这个，然后就是办婚礼，弄那婚宴。然后导弹，他每一个桌那个鸡腿都咬。后来就一个毆。特别喜欢打架，找的时候特别使用。我初三放暑假又去斗朋友喊西安的刘伟涛，丫快跑啊，我都搞。咋回事？我忘了，包括吃鸡。我也忘了，就是不记。傻都后来大人跟我说的，反正就是跳皮栏，特别我后来清楚是什么时候办的，这个可能也大，稍微沉稳一点。嗯，上周也是特别炸火，上大学就比较张，特别外寿，那个时

候特别外学。就是除了学习以外，其演话剧我自己创了一款我开了学校的话剧团，我还是学校艺术团，取一场变成交大的团长 cos 会长思辨学社。

说话人 2 16:34

嗯，这个老吴是社长。搞什么东西？那就是搞有了没？就从来认真读书，好好学习过。上过自习说了啊。嗯，就特别张扬。那个时候我其实感觉应该多看点书，除了他辩论讲座人能赛积累下来的。嗯，这些知识以外，这学业真的留下多少？除了我讲的那个 4 的那个课，那个让经营的那个课，但那个大四还有其他没有，我一没逃过的就两课，一个课就哲学，还有一个课就是大课。中国传统文化也没有聪明，因为他每一个老师讲不说。陆老师讲中国传统文化，佛家与中国中佛家与文化，道家与中国传统。然后每一节课老师讲后边我就听了，反正就这就听的比较多，军事课都逃课是按照学号的，你不在点的，我那就劝着上。嗯，我还记得带我上面叫李征。哼，北京人，现在不知道在哪啊。诸时候我怎么觉得诸侯我有好多现在都一直联系？我不是在复习课上讲发小就拍飞机照片的那个，我们现在特别好的哥们做的那个 AC 米兰图，就是他去玩的时候给带回来，我们一年见几次，就主要上我们就去看航展，特别有意思，然后还有一个大，哼，我们学的时候一块踢球关系天天放学，冬天过年的时候我们就放炮去，不是刚前面的，就是刚刚开之后的那个年。那一年是不浸泡的，其他的时候都浸放，不让放。

说话人 2 18:17

那一年是不浸，大家可以放开了放，然后我就，我，我不是猜嘛？能弄到跑不？他说我给咱到周就萧县，我给他弄，要多少？我多意思？开着他的那个途锐 SUV 来半车，然后我们跑到那个河找这个，三个小时才疯了。赶紧啊，刚刚过去怎么不管一样找地方弄炮去。弄完了以后还是到警车路边停着，有的时候都晚上 11 点了，不下班吗？靠着跑不到其他的地方走着，然后我们那边的灯什么敲，几个警车 1:45 的审车开走了，然后我们就跟着那个警车，发现他回派出，然后过一会那派黑了。下班了可以喝他 bad 放食。

说话人 2 19:07

很多的时候觉得一年都不联系，平时有什么太多，而且也不太清楚，彼此都在干，但是你到了那个时候放炮去，二话不说就一块放。嗯，我就感觉，尤其是男孩之间的男孩了，老男人之间的友谊。嗯，难讲。比如说这个，对吧？你说时候你约他不太好，你说烤肉就开始琢磨了，然后有的时候还玩，我觉得真的是蛮好的，我觉得反正我长这么有很多你去定义它到底深厚，就那一段过去了的，还是耳的那种弱联系的友谊，这总是在你感冒的时候你能找到人，然后你能做你心里的这种慰藉也好。是啊，能够去沟通这种人。我去朋友能到这份上就。

说话人 1 20:04

为什么是？其实是一个朋友和很吸引的人，你大家不愿意玩，因为你很。

说话人 2 20:10

我愿意跟大家玩，也有很多人不愿意跟我，有很愿意跟我玩。我上之后喜欢一个姑娘，还跟我班的，高中是跟张浩是一个，不是，就是拍照那个。我们俩初中是一，高中后我是四班，他是二班的。但是他一块放学，我老等他，或者他经常就窜来窜去，然后就很多姑娘特别喜欢。嗯，高一的时候他那姑

娘莫名其妙，不知道为啥。我也不是说，反正就是不喜欢，然后反就那么就那么过。也不是一个班嘛，上大学就没辙了，人家上去你想去见就进不去，后来写信消大概 10 封人就回一封回，你知道吗？就还行，礼貌上还回，然后大人家办法去这个反正意思就是说这个，你你你这个消失这意思。后来我知道上大二的时候他谈大叔，因为他是，然后叶曲那个时候开始不回信了。

说话人 2 21:11

什么时候啊？我小，上大二的时候是 98 年，一直我在麦西做完特的项目，是 15 年了才又见着莫名其妙的我们，当时那个项目大概是有六七跑去玩 team building 项目做完了，然后组织上给一笔说你们不要啊，大家坐个团建上啊。然后我去了九寨沟，刚好在，刚好他跟那个我那个铁哥们张在那。他俩没关系，不也碰上了，就是逗我那是在成都玩，是跟他说我要去九你，他在成都吗？我说你，然后他这个姑娘在九寨沟那会儿后在那碰上了，就很就是特别的一个事儿。然后大概嘛玩了两天啊？那姑娘那会儿也结婚了，啥？也就是中学感觉的那种格，没有了，就是朋友。嗯，you want.

说话人 2 22:15

我觉得我对他的偏好还是有一定的把握，因为当时也忙，还蛮，但是这个事就是为啥讲这个事很早期的时候给我一个收获，5G，人家的两第一个方面就是这件让我自己也是靠坚持你就能够得到，你想有的是没办法，尤其感情的这种事牵扯到别的人，所以我从来不抢别人干什么，特别能够理解，比如说我想让你干什么，说我不喜欢，我不要，我也特别。嗯，这是第二个，我就挺感谢人家的，也没底，你知道吗？没说现在养个备胎什么的，第一天开始就一直还是no。就是就是，很。唉，我觉得连初恋都不对。

说话人 1 23:15

我试试让你从觉得那种恶劣的感觉好像成。

盘点大学宿舍的人现在怎么样了



- 卢一鸣
- 王亚伟
- 李卓
- "湖南人"

说话人 2 23:21

这也是大大咧咧的。大学，跟中等不一样的地方，是中学，大家都学习去的，他那个氛围相对来讲是这样的，然后大家都在努力学习，目标也非常一致。大学就是你来是非常不一样，他的资质也好，对吧？就是崛起的就教育的就不一样，我们宿舍一个湖南的一个，这两人，他这两人这就是我是在西安交大的。西安交大在西多少人哪？然后他们是省考到，尤其是湖北那种，放在陕西是能上比较大。然后跟我，反正不跟他们，我们有一个湖北来的小谢，刚起名叫谢瓜p，这话 p 在这个里面是傻子的意

思，就说到那个车，我觉得肯定不是你的名字是起瓜车，瓜皮骂人呢。然后我们瓜皮就是因具体是怎么回事，一次谁说你个你瓜皮，他就问，认真的问瓜皮是什么？就是瓜子那未批。哈哈，反正就特别他的外号就人很瘦很，他可每天晚上一点睡觉，精神一天都不用再休息，然后极其喜欢各种政治事件。

说话人 2 24:31

我们班团支书经常在这里面念报，念完了以后说这谁跟谁拍的啊？这个啥，我们反正也就听，就那么一听，但是我觉得这哥们可以，这哥们学习也特别好啊。工商银行群呢。然后你像对面上浦，我对的个河南逍遥镇那胡辣汤，听过胡辣湖，湖南的胡辣汤就是逍遥的胡辣汤。然后我大三还是几啊？反正我们有一排那个小早有人卖那个河南的胡辣汤，上面写着横正宗河南派他去说验一验到底，正宗他就去了，以后跟人家上网大概能听懂。反正是你。你哪的？我也是河南，然后人家又问你，我是逍遥。愣了一下，你，你这不收钱让我们白扯啊。反正那是正宗不正宗。别说了，哈哈，那小伙逼去了海信。

说话人 2 25:31

在海信马来西亚总经理，然后辞职了，然后自己出看了个，在西安看了个私立幼儿园，现在天，我的那个那视频号就能搜到，讲怎么带孩子，挺大的。对，就我们这波人多，就是你感觉挺跳的，但是也有特别，你像我们宿舍那楼，就湖南那哥们，我上次不是说他去华为，现在还在华为，毕业之后就去华文创业，都蛮有意思的。他之前还在广西，广海信广西的总，我当时去广专门接待，就带着在什么南宁北海玩了一大圈。那我们这些同学都挺好的，那最好的电动。

说话人 2 26:19

对啊，都在咱们这讲书吗？卢一鸣，对吧？二师兄谈这种辩论队的谭是特别喜欢的，谭琪是一个深度的人。它就是就那种i。你别看他，但他是i，他相对于文采最好，但他是，然后他现在他是华夏基最有名的那个王亚伟，以后他接了王亚离职后，就在其实他觉得怀疑我特别的点就是他本科是学，研究生是学计层，而且他的导师，然后有一天我们在也是学校的那边聊天，他说我要去实习，我们就啥意思嘛？说你要去，说他要去做，我要做，我说你计算机的吗？对，但是我要做，老板放你吗？他说老板不做退学我们都好了，我也然后过来跟我们说放他了，但是每个月要给老板签 300 块钱，因为本身干的活，老板现在干要交 2,000，他的实际花 2,000 块钱，他得倒贴。然后他在北租房，但他就去了哦。我们毕业之后我还跑北京去什么步行门，租了一个岛的房子，就是一间堆了火，然后就基本上吃住公司，晚上回来睡个觉去，就从实习生游园，然后一路做成基金，现在他开资，他规模已经 200 多亿，特别牛的。

说话人 2 27:47

嗯，特别有深度，人特别好。嗯，非要去北京，因为在西安那个离金融确实太远。他倒未必要去北京，你说或者去深圳行可以，但是华强是给了他实习，他就去华夏基金。那个时候每次去北都会找他。因为他在中央音乐边小区跟中央有一个小门，所以每一次到他都带着我中央音乐学院去看，好看有好看的。嗯，好像说是不行。哈哈，是他一直也特别棒，他是我们辩论队里。

说话人 2 28:23

对，还有一个最有才会在专业的话叫李卓，半年班出来的。嗯，他比较早，他虽然年龄很深，因为他上年班上高中，高一的时候就考到学校，考到读一年就进大一了，所以他同龄的孩子早两到三年大学智商都特别高，然后他是那我不知道，不是学计算机的，你看那个 IEE 的组织，所有的计算都是 IE 标准，它是 EE 这个组全球评审人之一哦。那么后一擦在美国，定居在美国擦着专利，特别啊。

人生每七年是一个转折



13岁来到了西交大附中

20岁左右来到了大学

27岁左右去留学+去宝洁

34岁左右到了麦肯锡

41岁左右离开了麦肯锡去KKR，也开始了讲书的副业

说话人 2 28:56

这个领域的竞业人物就辩论对人还是蛮多的，真是蛮多的，我觉得是人。曾经看过一本书，用过一个理论说人，每 7 年左右你会遇到一个人脸，对吗？然后我现在回头想，好像差不多就对哈，差不多我 13 岁的时候就是同学，我选择附中，我觉得我来讲是一个转车，就是明确的过了 7 年，在大我选择要这个打标，选择了辩论队，努力的很才选择了我这一个是一个转折点啊。然后大学四年到这个毕国留学，出国留又是七年，入学，又是七本科入学，又刚好那个七年回来以后去了宝，就是我在宝洁待办，然后在你那待了 5，然后去了麦。我觉得去麦很稀。又是。然后到现在没新的转折点，可能到算是事业上的一个转，但是我不觉得一个对，但真的是我觉得讲书可能折点刚好是。

说话人 2 30:07

我记得第七年，如果都不是在麦肯锡待了，就是距离很期 7 年，你回过头去看这个大差不差？是，就是每年也可这个成长的，你美国 7 年大有一个台阶也好的一个变化。但比如哈极少的时候，你可能意识到会不会是一可能的转折点？绝时候就是那么过来的，当时会觉得这是一个挺重要的，一个说要不要去麦肯锡，现在科尔尼也做挺好的，我去麦肯锡是降薪去，可能会觉得对，这是很重要的决策，是你可能不会在那一刻就是一个转折点，我觉得很少，所以我觉得人生选择的但不就是你可抓住转折点，你课前意识到或者到了意识到说这是个我条路。

说话人 2 30:49

因为怎么样？我觉得是有两个因素的影响处，就是，嗯，你在过往的这些其实不能给能力，是当你不管是人生真正的艰难还是转折点难的时候，能力去做一不管是正或者是符合你当骄傲的一个决策的用能力。我觉得这个能力是过去的这些建立起来的小学生，那个不，那个就是纯粹，对吧？这个跟我讲嘛？然后我说我要上好的，很简单的，然后这个辩论队是一个很纯觉得好玩，然后这群人有意坐这也能学到铁，我觉得这也是五一这宝洁的这个新简单，当时能给我做我都很感激，对吧？这个你没过，

你严选，虽然你出一年，但你还是一体吗？能给我 offer 了，我觉得特别，我最后 offer 当中的选择很简单，就是温多宝洁相对很多人保洁。

说话人 2 31:45

当时辩论队去的两个地方，一个是包装电视台，反正卢一鸣、塞晓峰都在中央电视台，然后这边什么吴江报蓝那个。所以就是然后去咨询公司，我自己的这个，但麦肯锡这是当猎头提的，我动那个猎头我俩都没见过，那个全是电话联系的。我只知道他姓李，记得他姓李。对，就见鬼了，从来都没见过。然后去了麦凯奇。

说话人 2 32:15

再好就不难，你就去说到底哪转折点的？这个如果翻赛事讲书，这个店也好，或者是赛道也好，是一个转折点的，那这个转折点它就是很简单这个翻侧跟吴江，我们三，然后说说我们这，我讲以外，现在讲你回来我们这讲书。我讲的第一本麦肯锡方法起初是横向领导力。sorry，第一本书方法，第二是横向领导力，两指路的同一天路，但是写的是力横脑力的上线。当时非凡禁毒这个栏就是在樊登，樊登奖是周末更新，他是找了个理突然更新了，说这人是谁，也没说这个樊老师，看底下那留言就好多不是樊老师怎么不是？然后也有说也讲的还可以加，反正又没钱，对吧？您不好听了吧。然后这个那一版已经，然后今编辑了一把这个非凡京东，你在非凡京东里面丧失。真的，但是看这个收听量记得当时是 100 多万，我还真，这能让人来讲的东西我觉得挺有意义的，然后就开始讲啊。我也觉得，而且确实在那个时候，对，自己读书那个时候。嗯，忙到一定你真的是信息都接触不到。

说话人 2 33:34

我在卖最后那段时间，1516 年的时候我特别想看，每天特别想看新闻，不知道世界发生什么事，然后也想找好的事情慰藉一下新闻联播，嗯，然后不太对劲了去了那个 k 卡，然后在 k 卡刚开始去的时候就特别硬，你知道吗？k 在上海没有办法就去北京，虽然我是 base 在上海，然后礼拜天晚上飞，因为礼拜一要开晨会，周一早上开晨会，开完晨会之后可能不一直归所。我在北京，我然后会飞出去当领导。海尔礼拜二青岛一次，在海尔，自下午就回上海外午 work from home。然后我就记得我在 k 二的第一，我飞到这个，然后礼拜一开完了以后，就是见这些没见过面，然后拿一堆要看看，然后到了晚上 7 点，我说差不多了，我说这，噢啊，走走 2 在北京的那个你去过吗？全是老式华尔街全实木的 actives，其实这个 analyst 开始独立的办公室，每一个人有一个室也是木头的门，那个门关上看不见，里面也面门，整个办公室是很人走光了。恍惚了一下看了，确实是起点，不是从那国贸出来以后就傻。

说话人 2 34:48

你知道就突然一特别忙的那个出来干点啥呢？没有项目吗？还没上手吗？刚第一干啥？然后办公室在这边条马路就是住酒，就你回酒田，就不时是缓利因，所以在知乎上的输出就写的，然后开始慢慢多了，事多了就好一点，出场加班也多了，能缓过来点。呵，但是没想到从跳槽跳到现在，这又咨询的那种忙碌的程度了。

说话人 2 35:18

这碰上这个项目，嗯，比较各种各样的问题，所以现在跟原来一样，每日晚上，每周五晚上飞啊。没儿子的时候，可能现在有了儿子，真的是，就是我们加那群里面那个小视频，他的儿子又是学会一些什么动作、心儿什么的，他要喊爸爸能抱这个确实感觉不太好，所以我现在想办，给我晚点儿走，早点儿这班周末不想就想在家，但是不知道对吗？过两年这边弄起来了。哈哈，我就我现在越来越觉得就对自己的事越来越气，就是我是什么样的人，我能做什么？什么样的事做不了的，有的挑战一下自己，比如 2 的时候，我其实强烈的想法，我想自己能不能做一个反思，两个原因就是自我做咨询顾问，一直到现在工作基本是告诉 u CEO 和管理层，你应该你不知道这做是最好的，这不应该那么做，但是你真的觉得就是标疼，你是个顾问，你真的坐在那个时候你来做每一个决策并决策的负责的时候，你是不是还是这么想？我想挑战一下自己，然后另外呢？我自己后来受了老吴的影响不做 CEO 了，我可以一个那样的 CEO，我就会自己就是假设有我在是可能跟他是，但是在什么地方是不一样的，然后就想法去试一试这种挑战，我觉得是在我控制和承担的这个范畴，但是有一些事我们做不了。

说话人 2 36:51

你比如说这一块也好，我现在这公都有这种，就是说你的，对吧？管理在整个投资的行业里面属于怎么说辅助的这种职能？你不是主营业务还是投资，那你在热词最有价值的一定业务的那个，对吧啊？那在 K2 的时候说你想不想转做投资啊？也有，我们也有这投后管理的同事投资自己的判断集结，我做不了那活，我就做不了那活啊。

说话人 2 37:16

然后我在管我们西安企业也是，就是你要我别的 CEO，我可我干不了那活，大量的时间跟政府的渠道，要跟监管打交道，这个不爱做我也做不了，我连酒都不喝，是吧？这个环境下就很难跟人家很快的解到熟的关系。我现在感觉说的那个确实就随着你年龄，很多的事情你就是而立，不对，慢慢最后就是随心所欲，因为我能做到随心所欲，但是你知道自己的边超过去的地方，你不去超过自己的能力你不做，你的范围里你当然可以了，因为都是你的空。现在看着我儿子，我就他现在没有任何的。嗯，生气就叫，不高兴就打，我们现在不许打阿姨，不许打爸爸，不许打妈妈。但是他进去了，他本能有的时候，我觉得这个挺这，他是完全按照这个想法去表达，不会去顾及说我这么做会不高兴，会不会不，或者是不爱我。他没有这种想法，我觉得这其实特别好的一种。他这个很快他就会没了，上幼儿园就没了啊。从上幼儿园开始，这多了一个东西，叫。打各种各样的标准答案给，然后他能够上中大学，然后能够出来属于自己的跟标准答案一样上最好，这是他自己喜欢的。难，这个教育体系下真的很难。

说话人 1 38:47

你有没有出标准答案的？就是你当时那个这种案例。

说话人 2 38:52

你看我跳出标准答案的，我被 push 了，就是避不了，那标准答案没，你靠这个东西你找不到，对吧？你怎么办？你只去创造自搞一个。我只能我现在我是因为我这么多年的工作经验不看我的学历了。早一些敢说的好，我敢让人知道，那回头放上一个不开眼的，弄死你啊。现在。

说话人 1 39:20

你的工作的时候遇到什么贵人，或者嗯，小。

说话人 2 39:24

这咱讲过。

说话人 1 39:24

吗？贵人之前老板我，但是有个爷就是对你印象比较深远，像其实也就喊老师。

说话人 2 39:33

我是这么觉得，能够给你带大轨迹的人。不，你不会。今天庞三他做了个什么哇？攻击轨迹，就明天碰，做了个什么事？你轨迹又变了，不会有两种，一种就是阶段性的，比如段他比如特别多，然后工作密，所以你受他的会比较大。我就是像韩老师，就是他是持续的，你时不时收到他之前的这些话或这些事儿，然后你有的时候主动去要我这个从国外找工作，找到了几个offer，我还特地去请点我这个老粉，我想让你选，我也不懂你这个，我说宁福，然后韩老师说你干净的没用过，找一枚我就找了一枚，然后你扔六次告诉我是反面电话，然后蹦了六次，然后这个告诉他，他说你这叫天火挂，我还记得天下面是火同人挂那一挂着啊？这挂的挂指你去远方有朋友是好事。我朋友的远方。那什么，这全是好事啊。

说话人 2 40:42

信玄学，我不是很信，就我讲那个易经，就是他不是上线那个，我听了好几遍，觉得易经这个东西是古人对观察到的自然规一描述，但是它特别富含哲理，然后警醒人做人就看你乾卦，你刚开始的时候潜龙勿用，留着那什么陷龙在天或飞龙在天，看着挺美，再往上就毁了，过犹不及。

说话人 2 41:08

这个就是就是，就充满了哲理，包括他那个算你的顺序都是一种状态，是不能长，哪怕再好的状态他长久的垮塌及痞来，从痞到吃丝瓜要转一圈回来。咱不是说疲态来嘛？那个卦象的那个顺太在，然后到太是要把重新转一圈回来，所以就最高点低的地方掉下去，很快的。垮塌，你就到你从谷底，你要转回到那你得练觉得就是哲学或者是隐含的道理强。然后你想啊，这个人挂当然可能跑通上挂了，对吧？如果碰上别的挂，我写的解释我当时拿到不是在北京就是我就去远方，对吧？然后你想去哪远方？去朋友的地方肯定比你的地方要好，对吧？具体你给自己的一个心理暗示，还是他多了什么呢？你说我当时如果不管是翘牌是还是奥美广，不见得差，对吧？但是你没法比，也不用去想那些事。

当下向往的人生



读书&分享

继续复盘职场中的好人（麦肯锡的Leader+麦肯锡中的一个德国人）

（插入话题）隔离封控中的趣事，数学逻辑思维变成商业产品/方案

说话人 1 42:12

刘老师，你现在向往的人生是什么样的？工作家庭？

说话人 2 42:22

我读很多书，对吧？读书也很多的工具，然后我就用句去审视自己状态，我觉得如果看我现在我不满意的点，我大量的时间是花价值不高的啊。如果理想当中的那个，嗯，我觉得是现在做的比较没有价值力，换句话说就是该是这个公司都去做的事，该公司管理层去做，我花那么多的时间去管，去我作为一个公司董事做的事，就然后出来大量的时间，我可以做的这个总结的工作，同时在更多的区域也好，对吧？或者去更多的这个管理的，也是的，也好，那也好，或者也好这些把它更好的反馈到物资董事对公司里的工作，这个可能是一个现在的这个工作当中的状态。如果说跳出这个，我觉得樊登那个状态我挺喜欢的啊。就是赢得看书，知识内分享，然后钱也好，然后实际活确实是比较向往的，对吧？自由。你做你的事。

说话人 1 43:36

很是怎么找的？是什么时候找到我自己想做的？大家都说。嗯，要找到你自己想去的方向，其实对很多人来说只能不能排除。

说话人 2 43:47

我觉得是这样，就是我标的buy，我 buy in，有观点，这个观指这个。嗯，不能被忽视，里面说就你不能嘴去找工作，就是你不能指望到一个完美的工作啊。任何一个工作你选择了一个，你比如说我选择的这些工作其实都挺好，也基本上和我的这个职业规划，我在每一段都学到了特别多的东西，其实都是很大的帮助的。但即便如此，是你最喜欢工作，你比如说我就在麦肯锡的那段，也依然有你不喜欢的事儿。但你不得不做，然后可能一个你喜欢的活，你能从中得到锻炼，得到一些东西，所以觉得你不能去一个工作。

说话人 2 44:28

我喜欢他就喜欢的那一部分，不能有其他粉，不可你烦，如果我的状态我现在就可以洗头，脑子就到我不想做的事，就是你会被去做很多的事。你真的喜欢，但是不得不做到了他这个份上，他自己，他还像原来刚时候就是我自己讲，那他现在他要养这么多他干嘛？那人家大活动让你去练，给你面子，你去行吗？你讲的内容不应讲的是人家需要的，这种事可能不想做这个份上你不得不做。那你做这些换取你能够做自己事的那个空，那个资源，所以我觉得发展上我得这么看，我现在也是，你说我喜欢这个工作，觉得谈不上，但是我会很职业的不做好，因为我通过做份工作交付这份工作的和所交付的那个价，人家给我那么多钱才会给我一个这个，然后这些钱稳定的工作我才能去我喜欢做的，对吧？能够这个给儿子创造更好的这个环境，这，这就是什么？一块的时候就称嘛？这是吃，窝囊废，我们叫吃，就是你，你想不想要？想来这同通常你的做法，拿勺来。不是年会的时候去了吗？这智妍同学跟昨天当爹了。

说话人 1 45:58

她结婚。哦，对，她漂亮。

说话人 2 46:01

姐姐，她结婚了。她，呵，我突然想起来一事，呵呵，体姐，我是北汽的，北汽有一出了个疑似还确诊，就把纸封了以后，当时上班的人全部到那个隔离酒店去，然后就给他老婆付款啥的，因为就单位拉走没带。在北京东四环还是哪边？四环的，有一小小的那个隔离酒店，就住在里面，一打开他是二楼还是三楼？在那个墙外头，东西要给他老婆，他就他是合适的地方看坡，然后他就爬在那边就扔完了，以后怎么底下坑坑洼洼的都一看地上躺平的杯那是个粉。他坟头上面蘸墓碑上面给他东西毛都立起来，大半夜去，然后就几个放的那个男的包，下午打电话投诉告的什么四环为什么焚呢？他自从投诉 1234 我就不停的，话说我们已经投诉了，请问解决了吗？没解，然后第二天一话，请问这个问题解决过来？解决了，挺好玩的。他天呐。

说话人 1 47:06

和那个是吃饭，是否想去二代的 u 的什么小伙伴？嗯，可带的群？他自己带。嗯，然后为什么可以给学生。

说话人 2 47:16

的机会？但我觉得我们的市场价值非常非常高，他就是，那不是，就是那种把这个分析理性的理科数学的分和应用场景结合起，就它的逻辑，它解决问题的思路。你有一个商业，比如你这东或者这些这个卖更好。这些东西你不知道怎么这个产品组合，他把题先会成为一个数学问题，他用学术去解决这个数学问题，告解以后他又把翻译成为业务上，你应该太了。

说话人 2 47:48

博士是学啥的吗？学地震，在加州里生活大爆炸哥俩的那个学加州学这个，他说他们组有那个大的实验室，有两一个他老板带的。那主要的方向是现在可以做到青鸟。那从提前 7 秒，提前 8 秒、9 秒，这是他老板研究的这条线，研究的就是你现在时间 1 秒的时间。一个城市也好，作业也好，地机构也好，做什么事能够让损失低？不说这起你可以所有的城市燃，就不会有容器泄露，比如说你让所有车的消防站的那个消防就可以开出来。比如说你让 t 停运就近停靠，比如说你让所有的高全部都停运 7 秒钟，然后当这边变成的时候它就变成能干啥？变成 10 秒的时候它就能干啥，它这东西喂小伙特啊小的不知道是多少分，小的时候在老家拖拉机把墙给撞翻了，狠一顿揍，但你看不出来，对吧？唉，平时不说话，为啥啊？但是网上音对键盘侠，但你一看他很有个留了一小辫孩，他把西瓜啊哈哈，留一小辫，然后这留一胡子特好玩。特别烦他刚才说啥？说的我的天。

说话人 1 49:08

不好讲什么叫。

说话人 2 49:10

他儿子，前面就说啥呢？说了，说到啊。说到啥？说到会。

说话人 1 49:18

听。会吗？还有北京。

说话人 2 49:19

确诊，不会。对，真的注意年会这喝高了，大哥就上拼多多几个人买了一个海普斯桶，那个桶跑路的意思，然后买了个锅，大家一人买了个安全这个顶锅提桶跑路，我还留走的时候拿走。我家。

说话人 1 49:44

这真的挺啊。讲你身边这些好玩尽的同事们。在。

说话人 2 49:54

好多真的好多我都特别有的人，你是想不到，始终是觉得就公司一部时间约束多少人，你提出一刻你就能真正看出是对你，谁是特马的，就是用你一些踢离职的特别明显，比如说我去找阿sir，他说是吧啊？面对面这些事就是跟阿 sir 说的，那个时候是我的领，他是自害的，然后我就跟他说道，我这个跟你谈一谈，他说你爸他知道我就是走了，他就问去哪？我说我去KK2。嗯，他说那你挽留一下，咱可以谈谈条件。不用了，他说我奥斯嗨的我也做不久了，能再过一个月我也不做这个，当时也跟我说了，我总值，你这么说我心里好。

说话人 2 50:47

就他完全没有他的角度或者需要的角度来看，就是从你人的角度，然后对持他已经回，就准备回家在一个项目上，所以其实第一个说的，但是面对面说的，说我说对付我完了我就打算上岸了。然后他也说你什么，我说我这身体卡，他说嗯，这个可以，然后问去，我说去哪哪？然后分析呢？他说你去了应该谈咋弄？完全是从你的这个，然后还有一个，我去，就是在那个我项目上有一个德国人叫 Martin Eurois，就这个人是一个真的合伙人，在一块多年了，特德国人，像德国人那个形象组。然后跟你这个跟团队讨论问题的时候，就是，而且这个特别一直那种，就是这种，那种你可以看就是刺的商业精英那种，也不像德国人，可能。

说话人 2 51:42

然后我就跟他说，因为他是这个项这个最高负责人了，他就跟他说，我说昨晚我就走了，那有一些客户的关什么这了，那的是准备交接，然后的这个都好啊？然后他说你是为什么？我说我就是这个问题，问我老婆就考虑要不要小孩，现在这种状态完全老孩。然后我想到跟我分享他的，他说我完全解，而且我确保离职越好，赶紧调理。他说他粘就是因为身体没有，就是太太专注于身体，没有准备好很长的时间都没。他跟他老，年龄特别大的试了次技术手段我才要上，说这个东西你千万不要，你想法你就要改，他说这个什么货什么的，这都不。

说话人 2 52:24

他说你要相信这都不是一直没想到，是没想到，这是平时你会感觉就这高高在上，很有距离感，一老从来笑，然后有事，然后与这个我们有一个，这一个老外资深的哥，就是平时挺多的，网上也经常能遇到，然后跟你谈一些发展啊。什么这乱，你跟他谈离职的时候他所有的反应都你交接怎么做？你

这种那个项目啥程度啊？这个就是我走之前的最后有一个 offside 是在，然后我们就全都去，然后吃自助餐，我在那加，然后他在旁边我就跟他打招呼，他也跟我打招呼，完了招呼以后一句出来不知道说啥就感觉无话可说，哼，交接的怎么样？呵呵呵，这个时候，所以真的就是你，你到了那个你，你怎么了？而且跟感觉可能是不一样。嗯，如果我把名是可以放的，我说我的名字可以留着。阿丁鱿鱼丝已经回欧洲了。那大哥真。

说话人 1 53:38

你有没有那种特别快乐的项目？坐游艇出去玩玩有没有？

说话人 2 53:43

我是真的，我不苦。哈哈，倒就不错，不搞到那生。焦作市古县方庄一铝厂，练铝的在电厂待了三个月，搞煤怎么烧，产生一度电降低带了3。都是这种哪噢，只有我觉得可能还挺好玩。以前有一个这个电商平台叫e，我不知道你们听过奕迅的网址是 36. com。那个京东了，他当时是还能一天三艘，京东是一早上买的，下午买的，第二他是一天早上买到中午买的，下午都买的，第二天三艘。

说话人 2 54:26

我一直是他用户，有一天这个我们做项目那个是被京东给，然后他来做的，像就是那是第双十一，双十一的时候大家都全爆仓后，反正就是下大嘛，你进也进不来，出去，然后那仓库里边一全爆仓，然后第二年他们就找麦肯锡嘛，说怎么能够不爆，然后因为是上午嘛，我就去了那刚才用这个统的 s 就是和运营的，就基于销售，然后给你去筹备多少货，后来发搞不定是因为，那这个销售是很难预测的，各种各样的因素影响。比如说你隔壁那家你就卖不动了，或者你想要销，你就搞一个抢购，秒杀什么什么这了，那你这销量往上。所以最后选取的思路就是控，然后预测的消，控制库存，而是存再去推策略是啥。当然也有就传统还能用的大货舱和分开，然后什么这个输出，然后这个提醒啊，什么这了那的，反正都有，都各种各样的这种。然后有作战室里面就是各种屏幕，然后就有各种各样的频道，什么驾照，什么小电脑，什么这频道，然后住着每一个那个销售的。然后这个商品发的有点快了，库存马上链接隐藏，就你除非是我去搜你才能。然后一些东西这个存货太多卖不动，来一波秒杀。

工作中的价值观



喜欢互联网的快：什么都快（信息、决策、迭代）

投后管理更多为了企业的好 v.s. 咨询顾问高管 ≈ 销售

看待裁员：做个T人，看清楚有时候是自己的能力

（插入话题）有趣故事：焦作市古县方庄铝厂待3个月；电商项目

说话人 2 55:46

然后所有人就是做当时分析，当时决策，那以后，当时就改了，以后马上结果就能看。我觉得这个叫互联网速，为啥现在互联网把企业干掉了？是因为它快，什么都快，就你信息来的也快，做决策也决策，做完这个决策带来的结果也快，你迭代的就你学的速度就会比他要快得多，做的挺狠。也是，我挺喜欢。

说话人 1 56:12

那个课怎么样的？是哦，要不是不讲理。

说话人 2 56:15

哟，我不懂那个车厂嘛。我说了那个我反正不买。那打死不买，现在就连租车租他们家的车质量不好，他质量好了，但就是那个痛苦的，我觉得特别恶心那个城市，我再。

说话人 1 56:31

吃饭讲的坐在车中的。坐的这是吃饭都没。

说话人 2 56:36

讲吃住的。嗯，是大多数都是坐在。

说话人 1 56:41

联想电脑。什么意思？

说话人 2 56:42

电脑那个事说哈这容易容易。嗯，那个我自己过啊。团队的同步发抖项目 picking project 就是到了礼拜五，你一想到明天礼拜一又要到那去面对那些恶心事，你就开始沙发上发抖。

说话人 1 56:59

联想这些黑化的话有没有什么拍的，有没有什么自行的时候做的黑黑？

说话人 2 57:07

没啥黑都很正常。

说话人 1 57:11

给我发个消息，发现就是刘老师的方决策的时候，你是就是通过你帮他们一些势力去你的价值观类似于数理填，为什么要花？然后为什么放在这？然后我怎么去又做某一个角？爱你。

说话人 2 57:26

怎么说？现在做投后管理更多的做这种角，因为你代表是之一，你代表人家常说就是投资机构都是短视的，因为你总要把卖掉，然后你赚钱走，那你也是希望这个公司持有期它的一好，它升值，你能卖个好价钱。另外你可能还要想方设法成本出入不减少费，那这样的话能让存留的利润更多。但是一个

企，如果你们以后你希望他认可是一个好友好，当时效果不，反而一大笔钱，它是有利于功能器的发展的。

说话人 2 57:58

这些事你其实还是，对吧？嗯，比如说咱苏州的那个上一家，那要不是上一家那个机器成立的吗？那个系统那种，那根本就没法用，是制约发展的一个。所以投资之后买下来之后，我们确实讨论的到底要不要花几千万去升级公司，几千万花下去，你想想就算你折按十年折，就发现也是几百万，对净利润的营销也有几百万，况且可能嗯不住。但这个基座变了很多的，这些长出来的应用的系统，嗯，当时确实做了论，但是我也是感觉是奔着把这个变成一个好的企业，这个方最后还是挺多钱啊。然后效果你可是也是非常好，如果当时投入的话就有很多的，这个其实你是很难做的，因为技术没有，我们在西安这个也是一个几千万整体改造，连那个系统程度就是公司是多少，永远因为它分系统里头仓库是一个系统，没有任何一个系统在图库存时，所以库量你都搞不清楚它的价值了。所以我是觉得就是做顾问的难。

说话人 2 59:19

嗯，管理的时候是有机会可以帮助其正确的事，而以前不管是谁，出于原因。嗯，抠门也好，不想投入也好，没做这些，该做我们是做的，你做咨询顾问，说白了咨询顾问就是大拇指的，你所说的所基本上也是围绕这些超范酬的。你说了人家甚至有可能觉得你还挺有我们这项目准备。嗯，企业的咨询真的这些合伙人，优秀的合伙人可能不带来价值的。

说话人 2 59:51

不是客户掏钱，项目他为了去打，为了去客户要项，所做的那些免内用心做的，而且是站在刻路，什么是最好的方式去做，真的变成之后涨了，你想嘛？可红这项目的时候是想要达到一个什么？很有一个可是一层一层落下来，可能这边的项目和可能中层带的这个职能一块需要做这玩意就会变KPI，就会变交付物，交付物就对标准个人的工作就是只要在每一步上交付，达到这个交付标准。至于它是不是带来当初像想要的那个价，鬼才？可能现在咨询也不行。

说话人 1 01:00:37

你当时有或者有你做过别人的取舍和一些觉。

说话人 2 01:00:41

我觉得难的抉择，我还做过裁员，但这个，这是你有一个很好的理由，你的把这人弄死，你对，他是，这是一个生存、要发展、要进步的一个，或者是正确不折的话，我觉得没有什么艰难的，感谢和理性犹豫抉择的过程，100%的t。好吧，这样不是一个特别难的，我当然就是每一个都有他自己的这个伞。你现在不让他失业了，那他怎么办？家里怎么办啊？然后他家里这些人，对吧？是呢，你读很多历史你就会有觉，你知道吗？这些东西之间在每一行都发生，这有的时候历史上无数的能够证明，就是过于顾及个人或者某一些这个想法你妥协了，你吸取更多人的更长远。所以后来这个人说话不腰疼，但是其中之一。像我们现在这个行业，如果明天说，唉，你们撤出中国了，解散了不会吃惊的。

说话人 2 01:01:42

但是一个人而言，其实需要你不能忍的，公司是靠不住的，老板也是靠不住的点在于他破产，老板靠不住的点不可能备感掉，靠自己。那你咋靠自己呢？就是今天我突然不要你了，没有能力，很快的工作能力找到另外一份这个倚仗就是你自己能不能带来价值嘛，对吧？所以回过头来源公司如果破产了，断摊了，好，说的，对吧？但如果是，哪怕是踩5%，那你是在这，不是，你不是在那百分之，对不？我觉得很多，其实你另外一个角度看，这是你自己的问题，这不是公司的问题，这就是你本来是有点冷酷，但你想他就是这么回事，结实的。

印象/影响深刻的事



两件危及生命的事：

- 年轻时候骑车摔倒 → 关注风险
- 雪场眼看着有人摔断腿 → 不敢滑雪

说话人 1 01:02:37

是我的。我一想到刘老师会是什么。呵，那你说就有点像视频，这个是两种情况讨论。哈哈，对，但我想教育刘老师的人生，你重大影响的事情，其实如果没有的话，其实这些素材很久。

说话人 2 01:02:49

我前两天看那个频就是父亲骑行带着孩子，对吧？在一段完全修好交付路证是一段路，然后太危险的，然后撞到了对面的车，之前他的孩子喊说爸爸，我怕，然后撞上去，孩子撞死了，然后我曾经自己也很危险。有意思就是当时有的时候我家离学校很远，也有 10 公里，这车子大概路上其他比情况下也要骑 40 分天，上下学都那么骑车。不过你也知道年轻男孩有的时候就也飙车，也或者是这个写技术在这串联网，有就是在沙坡所大的交大区老校区的一个东边的那个，现在的样子不一样，现在是完全中间是行车，自行车道，有这个行人道一那个地方没修好，就是一条路，然后所有的车全都行的，我就记得有一天从南往北是下坡很快，然后我也比较靠谱，因为要超那些，就有一辆应该是图还是什么卡车，从我旁边横过去就挂到了自行车的车把。然后我就摔倒了，然后那车就过去了，我当时没敢，等我爬起来的时候就有人跟我说小伙子危险了，你知道那比你的脑袋有多，几乎是你的头发过去的。

说话人 2 01:04:08

就如下挂的字典，或者我躺下的时间，或者微偏一点点，我可那个感觉你知道后来经了好多事儿，慢慢的知道就是做到谨慎，要小心有没有危险，很多的时候觉得没事，或者你觉得在你之中是你觉得这个的概率很低，它真的发生的时候你是控制不了的，所以那就比较谨慎。玩火的特别事我就不干了。

说话人 1 01:04:36

不影响你的决策。你知道决策之前也是会录取的。排一。

说话人 2 01:04:40

我看了，决策了，就人身安全的决策会了。我滑雪的事没有哎，我不滑雪，我人生第一次讲雅不易你，你可能去过光好，这个什么什么这个滑雪板更好，然后一点一点挨嘛？走到那个雪场的时候就顶上有一人一边发声一边发出惨叫，一边咕噜咕拉滚下来，腿就断了啊。然后雪场的这什么医护人员拿担架先抬走了，当时就把滑雪板插。我太微笑了。别激动，厌恶过度风险。厌恶这事完全不收，而且那事的你不知道会那上面人好多的，好在他就没有撞到别人的，怎么办？你在那你滑得好，别人把你撞得怎么？这东西就是没，对吧？年轻人，你这柔韧性好安排是真不行啊，我看那个算了，呵呵，再没去过，还没去过滑雪场。然后一些这个比如说你在做一个决策，这个决策可能点，对吧啊？但是如果成了可能比较高，这看起来还风险，但是也没啥收益，你在这里面选都可以。你只要做好这个决策的分析就行了，因为到最后要命了，所以你只要确保你决策的成该考虑到了赢了，结果怎么样是由不受控的因素去，对吧？哈，是的，我。

说话人 1 01:06:04

是sina。不是也对，他 19 年长最大，因为他又在家里又出世界，还腿折断了。

说话人 2 01:06:11

我两周还是在西安高德顿烤肉那个涮公司，罗西亚跟他聊，我觉得他状态好的。嗯，他也有，他需要问题状态，整个状态好的。

说话人 1 01:06:22

都觉得他好青春，在大家做一些疗愈。对，状态。

说话人 2 01:06:27

对。就是可能不赚钱，没有以前赚钱，不一定不赚钱，好多人买他的那个播客。

说话人 1 01:06:34

但是他那个便宜，就是钱让。

说话人 2 01:06:36

他定，但是他还有很多东西，对。

说话人 1 01:06:38

讨论有点。

说话人 2 01:06:40

而且他的目的也不是，对吧？而且他未必这个差，对吧？你云南那个地方，你生活成小过的又舒服，对吧？不花这么多钱，你比现在舒服的多，想干啥就干啥，赶紧，我看他的衣服都是荣光焕那种啊。

对，没有斑味这种出来就是黑眼圈。有吧？你这个，哎呀，真的不一样。没问题啊，挺累的，你们还有啥问？设点疲惫。

说话人 1 01:07:20

接下来的话是录预告，就是我拿录一下，然后我把书我拿走。对，因为我听到，听儿子。