创新原则

封闭的	开放式的
为我们工作的都是这个领域中最聪明的人	我们需要公司内部和公 司外部的聪明人一同工 作
若要从研发活动中获益, 我们必须靠自己发现需 求、开发并完成整个活 动	来自外部的研发活动可能创造可观的价值:企业自主的研发活动也可以用于实现那样的价值
如果我们实践了产业中 大多数最好的研发工作, 我们就赢了	即便不是我们的原创, 我们仍可从该研究成果 中获益
如果我们创造了行业中 大多数的最好的理念, 我们就赢了	如果我们最好地运用了 来自内部和外部的理念, 我们就赢了
我们需要管控我们的创 新流程,使得竞争者无 法因为我们创造的理念 而获益	我们应该因他人使用我们的创新结果而获益, 我们应该在有利可图的情况下购买他人的知识 产权