

Ryhmätyöllä onnistumiseen

Kenny Heinosen kandidaatintutkielma, Ryhmätyö ohjelmistokehityksessä (Helsinki, 24.5.2013), käsittelee ryhmätyön tärkeää roolia ketterissä menetelmissä. Heinonen perehtyy myös tapoihin, joilla ryhmätyötaitoja voi kehittää, jos lukijalla sattuu niissä parannettavaa olevan.

Heinonen avaa tutkimuksessaan kahta ketterää menetelmää ja niihin liittyviä työvaiheita. Nämä kirjoittaman mainitsemat ketterät menetelmät ovat Kent Beckin luoma XP (Extreme Programming) ja tällä hetkellä muodissa oleva Scrum. Kuten Heinosen tutkimuksesta ilmenee, on ketterissä menetelmissä useita ryhmätyöhön ja kommunikaatioon kannustavaa painotusta.

Extreme Programmingissa painotetaan kommunikointia kasvotusten ja työskentelyä yhteisessä tilassa sekä pariohjelmointia, joka itsessään vaatii hyviä ryhmätyö- sekä kommunikaatiotaitoja. Pariohjelmoinnin on huomattu myös parantavan sekä kehittäjien oppimista, että koodin laatua. Tämän takia pariohjelmointi onkin suuressa roolissa XP:ssä.

Scrumissa puolestaan painotetaan pariohjelmoinnin ja yhteisen tilan lisäksi erinäisiä palaverieja, joissa voidaan joko tulevaa sprinttiä tai tulevaa päivää. Tiimi on jatkuvasti tekemisissä toistensa kanssa, sekä toisten tiimien kanssa, joten kehittäjä joutuu tekemisiin monenlaisten persoonallisuuksien kanssa. Persoonallisuuksilla onkin Heinosen mukaan merkitystä projektin onnistumisen kannalta. Eri persoonallisuuksia omaavat kehittäjät lähestyvät tehtäviä eri tavoin ja näin ollen värittävät tiimin toimintatapoja.

Heinonen käy myös läpi kehittäjän tärkeimmät piirteet, joita ovat mm. joustavuus & mukautuvuus, älykkyys, mukavuus sekä hyvät kommunikaatiotaidot. Nämä eri persoonallisuustyytit soveltuvat eri tehtäviin tuotantotiimissä. Esimerkiksi ekstrovertit ihmiset sovetuvat hyvin vaatimusmäärittelyn tekemiseen, sillä tässä vaiheessa vaaditaan paljon kommunikointia asiakkaan kanssa.

Ohjelmistoalan työntekijöiden on siis omattava hyvät ryhmätyö- sekä kommunikaatiotaidot, sillä nämä takaavat projektin onnistumisen ja mukavan työilmapiirin. Jos kehittäjällä ei näitä vielä ole, voi hän harjoitella näitä taitoja erilaisten harjoitusten avulla. Näitä harjoituksia tulisi Heinosen mielestä korostaa jo alan opetuksessa.

Mikael Parvamo