

## **64 Разработка оперативно-календарных планов**

Для обеспечения строгого порядка выполнения работ на уровне цехов, участков, бригад и рабочих мест разрабатываются:

- **оперативно-календарные планы** (графики запуска–выпуска деталей);
- **сменно-суточные задания.**

Составление оперативно-календарных планов специфично для различных типов производства. Наиболее сложным этот процесс является для цехов серийного производства.

**Основные факторы**, которые необходимо учитывать при разработке **оперативно-календарных планов** серийного производства:

- необходимость определения периодичности запуска партий деталей в обработку;
- необходимость установления очередности запуска деталей;
- необходимость переналадки оборудования;
- необходимость поиска оптимальных вариантов загрузки оборудования и рабочих за счет применения многостаночного обслуживания и совмещения профессий и функций;
- необходимость детализации оперативно-календарных планов вплоть до пооперационного задания по каждой партии;
- необходимость выделения ключевых операций для осуществления контроля хода производства;
- необходимость учета запуска деталей в различных подразделениях различными партиями.

**Сменно-суточные задания** конкретизируют на очередные сутки (по сменам) оперативно-календарный план по запуску деталей в производство.

**Требования к разработке сменно-суточных заданий:**

- сменно-суточные задания разрабатываются посменно для каждого участка цеха, а внутри каждой смены – по отдельным рабочим местам;
- при составлении сменных заданий должны быть учтены отставания, допущенные в предыдущую смену;
- при включении в задание последующих операций необходимо проверить выполнение предыдущих;
- необходимо учитывать фактически достигнутый рабочими уровень выработки норм;
- на основании сменно-суточного задания осуществляется оперативная подготовка производства (обеспечение рабочих мест материалами, заготовками, оснасткой, документацией и т. д.).

При составлении сменно-суточных заданий необходимо учитывать **непредвиденные факторы**:

- выход из строя оборудования;
- невыходы рабочих;
- непоступление в срок материалов, заготовок, деталей и т. п.;
- несвоевременное выполнение технической подготовки производства;

- получение дополнительных оперативных заданий;
- другие факторы.

Сменно-суточное задание разрабатывается планово-диспетчерским бюро (ПДБ) и передается мастеру участка для выполнения.