

65 Организация работы по выполнению производственных программ

Под организацией работы по выполнению производственных программ и заданий понимается совокупность мер, связанных с регламентацией действий управленческого персонала по материально-техническому обеспечению работы цехов, мобилизации имеющихся ресурсов и резервов и их перераспределению с целью выполнения производственных программ.

На межцеховом уровне организация работы цехов включает:

- обеспечение цехов конструкторской и технологической документацией;
- своевременную выдачу производственных программ и заданий;
- обеспечение цехов сырьем, материалами, комплектующими изделиями и полуфабрикатами;
- организацию своевременной подачи в цеха инструмента и приспособлений;
- обеспечение своевременного ремонта оборудования, транспортного межцехового обслуживания и т. д.

На внутрицеховом уровне осуществляется организация работы производственных участков (бригад). Задача заключается в рациональной организации и обслуживании рабочих мест по всем функциям: подготовительно-технологической, транспортной и погрузочно-разгрузочной, инструментальной, энергетической, наладочной, ремонтной, контрольной, хозяйственно-бытового обслуживания.

При организации работы по выполнению производственных программ и заданий необходимо обращать особое внимание на:

- условия труда, его содержательность, рациональный режим труда и отдыха;
- использование каждого работника в соответствии с его способностями и квалификацией;
- психологический климат в коллективе и социальную активность работающих;
- создание условий для развития у рабочих творческих способностей.