

5 Организационно-плановая подготовка производства

Организационно-плановая подготовка производства – это совокупность процессов организации, планирования, учета, контроля на всех стадиях комплексной подготовки производства, обеспечивающих готовность предприятия к созданию и освоению новых изделий.

Организационно-плановая подготовка включает следующие этапы:

1. Осуществление производственных плановых расчетов: создание нормативной базы, расчет календарно-плановых нормативов будущего производства.

2. Формирование и совершенствование производственной структуры предприятия, цехов, участков.

3. Совершенствование структур подразделений аппарата управления, занимающихся комплексной подготовкой производства.

4. Обеспечение готовности предприятия к выпуску новых изделий: проектирование, изготовление или приобретение средств транспорта, складирования, оргтехники и пр.; организация кооперирования и составление планов материально-технического снабжения; подготовка и комплектование кадров.

5. Перспективное и оперативное планирование, оперативный контроль создания и освоения новых изделий.

6. Организация перехода на выпуск новых изделий: выбор метода перехода на выпуск нового изделия; изготовление производственно-пробной партии; свертывание выпуска старой продукции; развертывание выпуска новой продукции.

7. Организация эффективного использования изделия у потребителя: участие потребителя в формировании технико-экономических показателей нового изделия; участие создателей нового изделия в процессе его эксплуатации.