71 Принципы построения организационной структуры предприятия

Организационная структура управления предприятием - состав (перечень) отделов, служб и подразделений в аппарате управления, системная их организация, характер соподчиненности и подотчетности друг другу и высшему органу управления предприятием, а также набор координационных и информационных связей, порядок распределения функций управления по различным уровням и подразделениям управленческой иерархии.

Элементы структуры управления предприятием:

- 1. Структурное подразделение административно-обособленная часть аппарата управления, выполняющая одну или несколько функций управления (материально-технологического обеспечения, технического руководства социально-экономического управления, контроля, оперативного регулирования).
- 2. Звено структуры управления более мелкое структурное подразделение (бюро), реализующее определённую функцию или её часть.
- 3. Ступень (уровень) управления это совокупность структурных подразделений и звеньев, находящихся на одном уровне управления.

Принципы построения организационной структуры

- 1. Минимальное число иерархических уровней, т.е. минимальное число звеньев по уровням управления.
- 2. Гибкость структуры, т.е. способность перестраиваться под влиянием внутренних и внешних изменений.
- 3. Рациональное соотношение централизации и децентрализации функций управления на всех его уровнях.
- 4. Чёткое распределение функций между звеньями различных уровней.