## 58 Сущность, задачи и основные направления научной организации труда

Научная организация труда (HOT) — это составная и неотъемлемая часть организации производства.

Научной считается такая организация труда, основывается на достижениях науки и передовом опыте, позволяет наилучшим образом соединить технику людей едином производственном процессе, обеспечивает наиболее эффективное использование материальных и трудовых ресурсов, способствует сохранению здоровья человека, делает труд содержательным и привлекательным, а развитие человека гармоничным.

Исходя из этого определения можно выделить и конкретизировать три группы задач HOT:

- экономические: рациональное использование трудовых и материальных ресурсов, повышение производительности труда и эффективности производства;
- психофизиологические: сохранение здоровья и работоспособности человека, обеспечение содержательности и привлекательности труда;
- социальные: воспитание творческого отношения к труду, создание условий для всестороннего, гармоничного развития работающих.

Основные направления и содержание НОТ рабочих на предприятии:

- 1. Разработка и внедрение рациональных форм разделения и кооперации труда. В содержание этого направления входят: технологическое разделение труда; функциональное разделение труда; коллективные формы труда; совмещение профессий и функций; многостаночное обслуживание.
- 2. **Подготовка и повышение квалификации кадров**: улучшение организации подбора кадров; подготовка рабочих кадров; повышение квалификации рабочих; производственный инструктаж.
- 3. **Организация трудового процесса**: рационализация трудового процесса, внедрение передовых приемов и методов труда.
- 4. Организация и обслуживание рабочих мест: организация рабочих мест; организация обслуживания рабочих мест.
- 5. Обеспечение благоприятных условий труда: санитарногигиенические условия; психофизиологические условия; месячные и недельные графики работы;
- 6. Совершенствование нормирования и оплаты труда: расширение сферы нормирования; повышение качества норм; совершенствование системы оплаты труда.
- 7. Укрепление дисциплины труда и развитие инициативы работников.