

## 62 Формирование производственных программ

Производственная программа определяет перечень, количество, сроки и стоимость изготовления изделий.

Основанием для формирования годовой производственной программы предприятия является перспективный план выпуска продукции.

Формирование производственных программ предприятия основывается на принципе получения максимума прибыли.

Целевая функция при этом может быть выражена как максимум суммарного объема реализуемой продукции в ценностном выражении по всей номенклатуре выпускаемой продукции при условии соответствия объема производства в натуральном выражении производственной мощности предприятия,

$$\sum_{i=1}^K C_i N_i \rightarrow \max ,$$

где  $K$  – количество наименований выпускаемых изделий;

$C_i$  – цена изделия  $i$ -го наименования, руб.;

$N_i$  – производственная программа по изделию  $i$ -го наименования, шт.

Принятая производственная программа предприятия конкретизируется по отдельным сборочным единицам, деталям и заготовкам и доводится до каждого цеха основного производства.

В цехах формируются производственные программы на каждый месяц по запуску и выпуску закрепленных за ними изделий и распределяются по участкам, бригадам и рабочим местам.

В процессе работы возможны корректировки производственных программ, что осуществляется в процессе управления производственной программой на уровне предприятия, цеха, участка.

Система производственных программ включает:

- формирование перспективного плана выпуска продукции;
- формирование годовой производственной программы предприятия;
- расчет календарно-плановых нормативов движения производства;
- распределение программы выпуска изделий по плановым периодам года для сборочных цехов;
- формирование производственных программ в цехах на квартал, месяц и их распределение по участкам, бригадам;
- формирование оперативно-номенклатурных планов (графиков) запуска–выпуска на короткие плановые периоды (декаду, сутки);
- разработку сменно-суточных заданий.