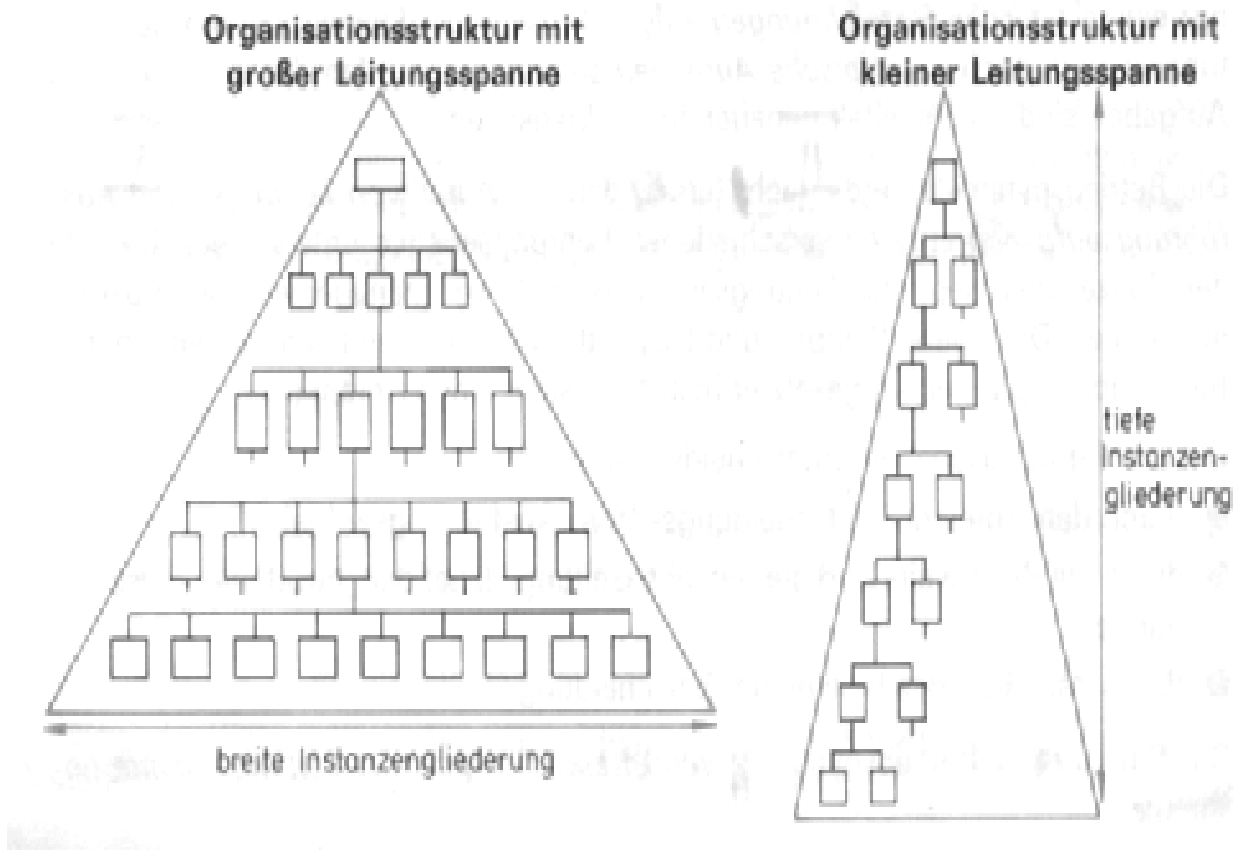


***Je kleiner die Leitungsspanne, desto tiefer der Instanzenaufbau.
Je größer die Leitungsspanne, desto breiter der Instanzenaufbau.***

Die Instanzentiefe ergibt sich aus der Anzahl der Rangstufen, die Instanzenbreite hängt von der Zahl der Instanzen auf einer Leitungsebene ab.

Dieser Zusammenhang lässt sich wie folgt verdeutlichen:



Wie groß die Leitungsspanne sein darf, um eine effiziente Aufgabenerfüllung zu gewährleisten, lässt sich zahlenmäßig nicht genau festlegen. Dies hängt von einer Reihe von Bestimmungsfaktoren ab, insbesondere von

- dem Schwierigkeitsgrad und der Eigenart der Aufgaben der untergeordneten Stellen. Je gleichartiger die Aufgaben sind, desto größer kann die Zahl der unterstellten Mitarbeiter sein;
- dem Ausmaß des den Mitarbeitern zugebilligten Entscheidungsspielraums. Je umfassender die Übertragung von Kompetenz und Verantwortung, desto größer kann die Leitungsspanne gewählt werden;
- dem Einsatz technischer Hilfsmittel. Eine hohe Automation erlaubt eine große Leitungsspanne;
- der fachlichen und menschlichen Qualifikation des Vorgesetzten und der Mitarbeiter;
- den Führungsqualitäten des Vorgesetzten.