

- 1** Prüfen Sie, ob es sich in folgenden Beispielen
- (1) um Aufgaben der Aufbauorganisation handelt,  
(9) nicht um Aufgaben der Aufbauorganisation handelt.

- a. Einstellung von Verkaufspersonal durch die Personalabteilung **9**
- b. Zuordnung des Bereichs „Haushaltswaren“ zur Abteilung „Non-food-Artikel“ **1**
- c. Bestimmung über die Vertretungsbefugnis eines Abteilungsleiters **1**
- d. Erstellen eines neuen Finanzplanes **9**
- e. Bildung mehrerer neuer Stellen aufgrund der Erweiterung der Verkaufsgebiete **1**
- f. Erstellen eines Organisationsdiagramms des Betriebes **1**

- 2** Ein Industriebetrieb umfasst u. a. folgende Abteilungen
- (1) Einkauf  
(2) Verkauf  
(3) Rechnungswesen/Datenverarbeitung  
(4) Personalabteilung  
(5) Rechtsabteilung  
(6) Einkauf und Verkauf
- Ordnen Sie diese Abteilungen den folgenden Tätigkeiten zu.

- a. Auswertung von Lagerkennziffern **6**
- b. Veröffentlichung der Prokuraerteilung **5**
- c. Überweisung der abzuführenden Lohn- und Kirchensteuer **3**
- d. Ermittlung des Urlaubsanspruchs für die Mitarbeiter des Einkaufs **4**
- e. Angebotsvergleich **1**
- f. Kundenwünsche aufnehmen und weitergeben **2**

- 3** Kennzeichnen Sie die folgenden Aussagen über die Stellenbeschreibung mit

- (1), wenn diese richtig sind,  
(9), wenn diese falsch sind.

Die Stellenbeschreibung ist ...

- a. ... die schriftliche Fixierung der Tätigkeiten, Eingliederung und Anforderungen einer Stelle. **1**
- b. ... die Formulierung einer Stellenanzeige in einer Tageszeitung. **9**
- c. ... Ausdruck der durch die Betriebsorganisation getroffenen Regelungen für eine Stelle. **1**
- d. ... die Beschreibung des Informationsflusses zwischen den verschiedenen Stellen eines Betriebes. **9**

- 4** Eine Stellenbeschreibung enthält wichtige Aufgaben und Zuständigkeiten für den Stelleninhaber. Stellen Sie fest, ob unten stehende Inhalte zur Stellenbeschreibung eines Abteilungsleiters für Haushaltswaren in einem Kaufhaus gehören. Kennzeichnen Sie die genannten Inhalte mit

- (1), wenn diese zu der Stellenbeschreibung gehören,  
(9), wenn diese nicht dazu gehören.

- a. Der Stelleninhaber ist dem Geschäftsführer unterstellt, der gleichzeitig der direkte Disziplinarvorgesetzte ist. **1**
- b. Der Stelleninhaber wird vom Substituten vertreten. **1**
- c. Der Stelleninhaber ist für das Nachfüllen der Ware zuständig. **9**
- d. Der Stelleninhaber kontrolliert die Kosten der Abteilung. **1**
- e. Der Stelleninhaber übernimmt die Verteilung des Gesamtwerbeertrags des Unternehmens. **9**

- 5** Prüfen Sie, ob es sich in unten stehenden Fällen um eine
- (1) funktionsorientierte Abteilungsbildung,  
(2) objektorientierte Abteilungsbildung,  
(3) Kombination aus funktions- und objektorientierter Abteilungsbildung handelt.

- a. In einem Großhandel ist die Abteilung Haushaltsgeräte in die Abteilungen Einkauf und Verkauf unterteilt. **3**
- b. Ein Verbrauchermarkt unterhält die Abteilungen Lebensmittel, Textilien, Autozubehör. **2**
- c. Ein Autozubehörhandel ist unterteilt in: Einkauf, Verkauf, Buchhaltung, Organisation, Lager. **1**

- 6** Welche der folgenden Behauptungen trifft auf den Begriff „Aufgabenanalyse“ zu? **3**

- (1) Der Abteilungsleiter lässt sich von seinen Mitarbeitern berichten, welche Arbeiten sie in der vergangenen Woche erledigt haben.
- (2) Es handelt sich dabei um die Zusammensetzung von Haupt- oder Teilaufgaben zu einer Stelle.
- (3) Damit ist die schrittweise Zerlegung der Gesamtaufgabe eines Unternehmens in Haupt- und Teilaufgaben gemeint.
- (4) Der Geschäftsführer eines Betriebes bespricht mit den Abteilungsleitern, wie eine neue Aufgabe des Unternehmens sinnvoll erledigt werden kann.

- 7** Kennzeichnen Sie unten stehende Aussagen mit
- (1), wenn diese richtig sind,  
(9), wenn diese falsch sind.

- a. In kleineren Betrieben ist Organisation nicht notwendig, weil der Geschäftsinhaber die Aufgaben übersehen kann. **9**
- b. Aufbauorganisation beinhaltet die Ordnung von Zuständigkeiten, Kompetenzen und Verantwortungsbereichen. **1**