Objektif:

- 1. Mahasiswa dapat mengetahui Strategi Kepuasan Konsumen
- 2. Mahasiswa dapat mengetahui bagaimana Memuaskan Keluhan Pelanggan
- 3. Mahasiswa dapat mengetahui tentang Data Ordinal
- 4. Mahasiswa dapat mengetahui tentang Analisis Chi Square

5.1 Strategi Kepuasan Konsumen

Kepuasan konsumen merupakan bagian yang sangat penting dalam rangka keberhasilan suatu bisnis. Dewasa ini banyak perusahaan yang menyatakan bahwa tujuan utama perusahaan adalah untuk memuaskan pelanggan. Banyak ragam pengungkapannya, karena kepuasan itu adalah sesuatu yang abstrak dan sulit diukur. Setiap orang mempunyai penilaian tersendiri tentang kepuasan yang diinginkan, maka keberhasilan suatu perusahaan ditentukan oleh kepuasan yang dapat diberikan kepada pelanggan.

Menurut J.Supranto (2001:233), kepuasan konsumen adalah tingkat perasaan seseorang setelah membandingkan kinerja/hasil yang dirasakannya dengan harapannya. Jadi, tingkat kepuasan merupakan fungsi dari perbedaan antara kinerja yang dirasakan dengan harapan. Apabila kinerja di bawah harapan, maka pelanggan akan kecewa. Bila kinerja sesuai dengan harapan, pelanggan akan puas, sedangkan kinerja melalui harapan pelanggan akan sangat puas. Harapan pelanggan dapat dibentuk oleh pengalaman masa lampau, komentar dari kerabatnya, serta janji dan informasi pemasar dan saingannya. Pelanggan yang puas akan setia lebih lama, kurang sensitive terhadap harga dan memberi komentar yang baik tentang perusahaan. Untuk menciptakan kepuasan pelanggan, perusahaan harus menciptakan dan mengelola suatu sistem untuk memperoleh pelanggan yang lebih banyak dan kemampuan untuk mempertahankan pelanggannya.

Strategi Kepuasan Konsumen

Menurut Surianto dan Aisyiah, (2009) ada dua poin yang harus dipelajari dalam strategi kepuasan pelanggan, yaitu:

- Kepuasan pelanggan dapat memberikan keuntungan bagi perusahaan dalam bentuk shopperan yang lebih besar dan kemungkinan menjadi pelanggan dalam jangka panjang.
- 2. Kepuasan pelanggan dapat dicapai dengan memusatkan perhatian pada memuaskan kebutuhan-kebutuhan pelanggan pada tingkat yang lebih

Setiap metode atau strategi yang digunakan akan membawa manfaat bagi setiap perusahaan asalkan disertai dengan kerja keras dan usaha yang dilakukan bersama oleh seluruh orang-orang yang terlibat dalam pengembangan perusahaan tersebut karena sebuah perusahaan dapat berhasil selain melihat dari peranan pelanggan atau konsumen, hal penting yang juga harus diperhatikan adalah kinerja dari dalam perusahaan itu sendiri yaitu kerja sama yang kompak baik itu pemimpin perusahaan, manajer, dan karyawan-karyawannya.

Menurut Fandy Tjiptono (2001:160), ada beberapa strategi yang dapat dipadukan untuk meraih dan meningkatkan kepuasan pelanggan:

1. Relationship Marketing

Dalam strategi ini, hubungan transaksi antara penyedia jasa dan pelanggan berkelanjutan, tidak berakhir setelah penjualan selesai. Salah satu faktor yang dibutuhkan untuk mengembangkan *relationship marketing* adalah dibentuknya *customer database*, yaitu daftar nama pelanggan yang perlu dibina hubungan jangka panjang. *Database* tersebut tidak hanya berisi nama pelanggan tetapi juga mencakup juga hal-hal penting lainnya, misalnya frekuensi dan jumlah pembelian, preferensi dan lain sebagainya. Dengan kata lain dijalin suatu kemitraan jangka panjang dengan pelanggan secara terusmenerus, sehingga dapat terjadi bisnis ulangan.

2. Strategi Superior Customer Service

Perusahaan yang menerapkan strategi ini berusaha menawarkan pelayanan yang lebih unggul daripada saingannya. Untuk mewujudkannya dibutuhkan dana yang besar, kemampuan Sumber Daya Manusia dan usaha yang gigih, maka perusahaan dengan pelayanan superior akan meraih laba dan tingkat pertumbuhan yang lebih besar dari pada pesaingnya yang memberikan pelayanan inferior.

3. Strategi Unconditional Guarantees

Komitmen untuk memberikan kepuasan kepada pelanggan yang pada giliranya akan menjadi sumber dinamisme penyempurnaan kualitas jasa dan kinerja perusahaan. Selain itu juga akan meningkatkan motivasi para karyawan untuk mencapai tingkat kinerja yang lebih baik dari pada sebelumnya.

4. Strategi Penanganan Keluhan yang Efektif

Penanganan keluhan yang baik memberikan peluang untuk mengubah seorang pelanggan yang tidak puas menjadi pelanggan yang puas (atau bahkan pelanggan abadi).

5.2 Memuaskan Keluhan Pelanggan

Keluhan Pelanggan

Keluhan atau komplain sebenarnya merupakan bagian dari bentuk "komunikasi". Sebuah informasi tentang ketidaksesuaian yang dirasakan pihak kedua yang menerima sebuah jasa atau produk. Keluhan merupakan sebuah komunikasi aktif yang bisa menjurus ke dalam sebuah interaksi. Keluhan pelanggan atau konsumen adalah satu pernyataan atau ungkapan rasa kurang puas terhadap satu produk atau layanan, baik secara lisan maupun tertulis, dari pelanggan internal maupun eksternal.

Langkah bijaksana dalam menghadapi keluhan pelanggan adalah dengan tidak panik, tidak buru-buru menanggapi (reaktif), tidak menyepelekan, memposisikan sebagai pendengar yang baik, serta mengambil tindakan yang benar dengan melakukan koordinasi terhadap pihak-pihak yang kompeten. Perlu adanya pemahaman dengan penuh seksama dalam menghadapi sebuah keluhan pelanggan. Yang perlu dibawa dalam menghadapi sebuah keluhan adalah *product referens* jika yang dikeluhkan adalah sebuah produk, atau *Standar Practice* jika yang dikeluhkan adalah sebuah jasa.

Pelanggan yang merasa tidak puas akan bereaksi dengan tindakan yang berbeda. Ada tiga jenis kategori tanggapan atau komplain terhadap ketidakpuasan, antara lain:

1. Voice Response

Tindakan ini meliputi usaha menyampaikan keluhan secara langsung atau meminta ganti rugi kepada perusahaan. Bila pelanggan melakukan hal ini, maka perusahaan kemungkinan memperoleh beberapa manfaat. Pertama, pelanggan memberikan kesempatan sekali kepada perusahaan untuk memuaskan mereka. Kedua, resiko publikasi buruk dapat ditekan, baik publisitas dalam bentuk rekomendasi dari mulut ke mulut, maupun melalui media lainnya. Ketiga, memberi masukan mengenai kekurangan pelayanan yang perlu diperbaiki perusahaan. Melalui perbaikan atau *recovery*,

perusahaan jasa dapat memelihara hubungan baik dan loyalitas pelanggannya. Jika keluhan seperti ini tergolong mudah untuk ditangani, misalnya dengan menghubungi pelanggan atau mengundangnya ke kantor dan bertemu secara langsung lalu dibicarakan dari hati ke hati dan pemasar harus menampung keluhan mereka dan memperbaiki layanan yang dikeluhkan. Kuncinya adalah tanggapi secara positif dan inventarisir permasalahannya kemudian selesaikan.

2. Private Response

Tindakan yang dilakukan dengan memperingatkan atau memberitahukan kolega, teman atau keluarganya mengenai pengalamannya dengan pelayanan perusahaan yang bersangkutan. Umumnya tindakan ini sering dilakukan dan dampaknya sangat besar bagi citra perusahaan.

3. Third-Party Response

Tindakan yang dilakukan meliputi usaha meminta ganti rugi secara hukum; mengadu lewat media massa (misalnya menulis di Surat Pembaca); atau secara langsung mendatangi lembaga konsumen, instansi hukum dan sebagainya. Tindakan seperti ini sangat ditakuti oleh sebagian besar perusahaan yang tidak memberi pelayanan baik kepada pelanggannya. Lagipula pelanggan yakin akan mendapat tanggapan yang lebih cepat dari perusahaan yang bersangkutan.

Tax and Brown, dalam Philip Kotler (2002:503), menemukan bahwa perusahaan-perusahaan yang efektif dalam menyelesaikan keluhan adalah:

- Mengembangkan program pelatihan dan kriteria penerimaan karyawan yang memperhitungkan peran perbaikan pelayanan karyawan.
- 2. Mengembangkan pedoman perbaikan pelayanan yang berfokus pada pencapaian perlakuan yang memadai dan kepuasan pelanggan.
- 3. Membongkar semua hambatan yang mempersulit pelanggan untuk melakukan pengaduan, sambil mengembangkan tanggapan yang efektif, yang mungkin termasuk memberi ganti rugi atas kegagalan pelayanan.
- 4. Mempertahankan basis data produk dan pelanggan yang memungkinkan perusahaan menganalisis tipe dan sumber keluhan serta menyesuaikan kebijakannya.

Dampak Buruk Akibat Salah Mengelola Keluhan Pelanggan

Menurut Jazak Afriansyah, kesalahan dalam mengelola keluhan atau komplain pelanggan akan berdampak pada kejadian-kejadian merugikan sebagai berikut:

- 1. *Lost Trust from Customer*. Pelanggan kehilangan kepercayaan terhadap penjual, produk yang dijual dan perusahaan atau korporasi.
- 2. *Negative Campaign*. Pelanggan akan menceritakan kekecewaannya kepada pelanggan lain paling tidak kepada 20 orang. Hal ini berbasis kepada riset empiris melalui media sosial, dampak kedua ini merupakan awal dari menurunnya kekuatan merek suatu produk, jasa bahkan korporasi.
- 3. Lost Opportunity to Recruit New Customer. Penjual atau korporasi akan kehilangan kesempatan untuk mendapatkan penjualan dari pelanggan baru. Secara logis disebabkan kampanye negatif yang terlanjur membanjir di media sosial.
- 4. *High Cost and Huge Effort*. Biaya untuk mengatasi pelanggan yang kecewa akibat penanganan yang tidak tepat mencapai 4 kali lipat dari biaya untuk merekrut pelanggan baru. Di saat yang sama upaya untuk memperbaiki hubungan yang telah rusak juga membutuhkan kerja ekstra dan waktu yang cukup lama untuk memulihkannya.
- 5. Confirm the Current Negative Perception. Kegagalan mengatasi keberatan, semakin membenarkan persepsi pelanggan terhadap keluhannya mengenai produk atau jasa yang dijual. Begitu juga dengan persepsi negatif terhadap korporasi yang bersangkutan.
- 6. *Damaging Reputation and Image*. Yang paling serius adalah citra perusahaan bisa tergerus habis, berdampak pada hancurnya *brand image* produk jasa yang dijual.
- 7. Lost Revenue and Lost Profit. Hasil akhirnya perusahaan kehilangan revenue atau penghasilan akibat banyak pelanggan yang beralih memilih produk dan jasa lainnya. Perusahaan jasa direkomendasikan untuk terus menambahkan empati kepada seluruh pelanggan, terutama pelanggan yang sudah kecewa. Empati yang diberikan secara berkelanjutan akan dengan segera meredakan amarah pelanggan, yang kemudian memunculkan peluang bagi perusahaan untuk memberikan kompensasi yang sepadan kepada pelanggan yang kecewa.

5.3 Data Ordinal

Berdasarkan skala pengukuran, data kuantitatif dibedakan menjadi dua, yaitu data diskrit dan data kontinum. Data diskrit juga disebut data nominal yang merupakan data yang satu sama lain terpisah, tidak dalam satu garis kontinum. Data kontinum adalah data yang satu sama lain berkesinambungan dalam satu garis. Data ini diperoleh dari hasil

mengukur, seperti mengukur derajat kesehatan, berat badan, kemampuan, motivasi, IQ dan lain-lain. Data kontinum dapat dibedakan menjadi tiga yaitu data ordinal, interval dan ratio.

Data ordinal adalah data kuantitatif yang memiliki tingkatan (preferensi data). Pada data ordinal, ada data dengan urutan yang lebih tinggi dan urutan yang lebih rendah.

Ciri Data Ordinal

- 1. Tidak dapat dilakukan operasi matematika. Tidak mungkin 2 + 3 = 5 (yang berarti tidak setuju ditambah biasa = sangat setuju).
- 2. Posisi data tidak setara. Pada contoh kasus di bawah, sikap konsumen yang sangat tidak setuju tidak sama dengan yang tidak setuju, dst. Angka atau tanda bisa dibalik dari 5 hingga 1, tergantung kesepakatan.

Contoh:

Sikap konsumen terhadap kualitas suatu layanan dapat digolongkan menjadi: sangat tidak setuju, tidak setuju, biasa, setuju dan sangat setuju. Contoh penggolongan tersebut dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Nama Variabel	Values			
	1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju		
Fitur Layanan	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju		
	3 = Biasa			
	1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju		
Cs.Cepat Tanggap	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju		
	3 = Biasa			
	1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju		
Cs.Mudah Dihub.	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju		
	3 = Biasa			
	1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju		
Harga Perdana	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju		
	3 = Biasa			
	1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju		
Tarif SMS	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju		
	3 = Biasa			
	1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju		
Tarif Download	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju		
	3 = Biasa			
	1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju		
Bonus Pulsa	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju		
	3 = Biasa			

	1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju
Kepuasan Fasilitas	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju
	3 = Biasa	

5.4 Analisis Chi Square

Uji Chi Square adalah pengujian hipotesis mengenai perbandingan antara frekuensi observasi atau yang benar-benar terjadi atau aktual (fo) dengan frekuensi harapan (fe) yang didasarkan atas hipotesis tertentu. Bentuk disribusi Chi Square (X^2) adalah nilai kuadrat karena itu nilai X^2 harus positif.

Uji independensi chi square adalah alat uji statistik yang digunakan untuk mengetahui apakah dua variabel memiliki hubungan secara signifikan. Kedua variabel yang diuji merupakan variabel kategorik dan disusun dalam bentuk tabel kontingensi. Uji ini pertama kali diperkenalkan oleh Karl Pearson yang menggunakan data dalam bentuk tabel frekuensi yang merupakan hasil dari pengklasifikasian data. Uji independensi chi square juga sering disebut sebagai uji statistik Pearson Chi Square.

Langkah-langkah uji chi square adalah sebagai berikut:

1. Menetapkan hipotesis

H₀: tidak terdapat hubungan yang signifikan antara dua variable

H₁: terdapat hubungan yang signifikan antara dua variable

2. Menetapkan tingkat signifikansi (α)

Tingkat signifikansi yang digunakan biasanya adalah $\alpha = 0.05$

3. Melakukan pengujian statistik

Uji independensi chi square menggunakan tabel kontingensi sebagai berikut:

	kolom 1	kolom 2	•••	kolom k	Jumlah
baris 1	Fo_{11}	Fo_{12}	•••	Fo_{1k}	f.1
baris 2	Fo_{21}	Fo_{22}	•••	Fo_{2k}	<i>f</i> .2
:	:	:	٠.	:	:
baris b	Fo_{b1}	Fo_{b2}	•••	Fo_{bk}	f.b
Jumlah	f.1	f.2		f.k	n

Rumus uji statistik yang digunakan adalah:

$$X^{2} = \sum_{i=1}^{bk} \frac{(Foij - Feij)^{2}}{Feij}$$

Dimana Foij adalah nilai observasi (pengamatan), Feij adalah nilai ekspektasi (harapan), b adalah banyaknya baris dan k adalah banyaknya kolom. Feij dihitung menggunakan rumus:

$$Feij = \frac{f.i \times f.j}{n}$$

4. Menentukan titik kritis

Uji independensi chi square didasarkan pada distribusi peluang statistik yaitu distribusi chi square. Derajat bebas (*df*) yang digunakan adalah (*k*-1) (*b*-1)

5. Pengambilan keputusan

Dasar Pengambilan Keputusannya adalah:

- Jika p-value > 0,05 maka H₀ diterima
- Jika p-value < 0,05 maka H₀ ditolak

Contoh Soal:

Untuk mengetahui bagaimana sikap para pelanggan kartu prabayar Indosat, perusahaan membagikan kuesioner kepada 30 mahasiswa universitas Gunadarma.

Dari hasil kuesioner ingin diketahui apakah ada pengaruh antara kepuasan konsumen dengan kualitas jasa pelayanan kartu prabayar Indosat. Berikut ini data yang berhasil diperoleh PT Indosat:

Responden 1 sampai dengan 30

Fitur Layanan	CS Cepat tanggap	CS Mudah dihub.	Harga Perdana	Tarif SMS	Tarif Download	Bonus Pulsa	Kepuasan Fasilitas
setuju	biasa	tdk setuju	setuju	setuju	tdk setuju	biasa	setuju
setuju	biasa	setuju	sangat setuju	setuju	setuju	setuju	setuju
biasa	setuju	tdk setuju	setuju	biasa	biasa	setuju	setuju
setuju	sangat tdk setuju	sangat tdk setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	sangat tdk setuju
setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	sangat setuju	sangat setuju
setuju	setuju	setuju	setuju	sangat setuju	biasa	biasa	sangat setuju
setuju	setuju	setuju	setuju	sangat setuju	setuju	setuju	setuju
setuju	setuju	setuju	sangat setuju	sangat setuju	setuju	setuju	sangat setuju
setuju	setuju	biasa	sangat	sangat	setuju	setuju	setuju

			setuju	setuju			
biasa	biasa	biasa	setuju	setuju	setuju	setuju	setuju
		Diasa		Jotaja	Jotaja	sangat	
setuju	setuju	biasa	setuju	setuju	biasa	setuju	setuju
							sangat
setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	setuju
sangat	0.041.111.1		sangat	sangat	tdk	a a turiur	
setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	setuju
biasa	biasa	setuju	setuju	setuju	biasa	setuju	setuju
sangat	biasa	biasa	tdk	biasa	biasa	biasa	tdk
setuju	Diasa	Diasa	setuju	Diasa	Diasa	Diasa	setuju
setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	biasa	setuju	sangat
			-	-		,	setuju
setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	biasa	biasa	setuju
setuju	setuju	setuju	sangat setuju	setuju	setuju	setuju	setuju
biasa	setuju	biasa	biasa	setuju	biasa	setuju	biasa
setuju	setuju	tdk setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	setuju
sangat	setuju	setuju	setuju	sangat	biasa	sangat	setuju
setuju	Setuju	Setuju	Setuju	setuju	Diasa	setuju	Setuju
setuju	biasa	tdk	setuju	setuju	setuju	sangat	setuju
_		setuju	_	-		setuju	ootaja
setuju	setuju	biasa	biasa	setuju	setuju	setuju	biasa
setuju	setuju	setuju	biasa	biasa	biasa	setuju	biasa
setuju	setuju	biasa	sangat	sangat	biasa	sangat	setuju
	,		setuju	setuju		setuju	
setuju	biasa	tdk	setuju	sangat	biasa	biasa	setuju
		setuju	,	setuju			
sangat	sangat	biasa	setuju	setuju	biasa	setuju	biasa
setuju	setuju		sangat	sangat			
biasa	biasa biasa	CATIIII	sangat setuju	sangat setuju	setuju	setuju	setuju
	sangat		-	sangat			
setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	setuju	biasa	setuju
setuju	biasa	tdk setuju	setuju	setuju	biasa	setuju	setuju

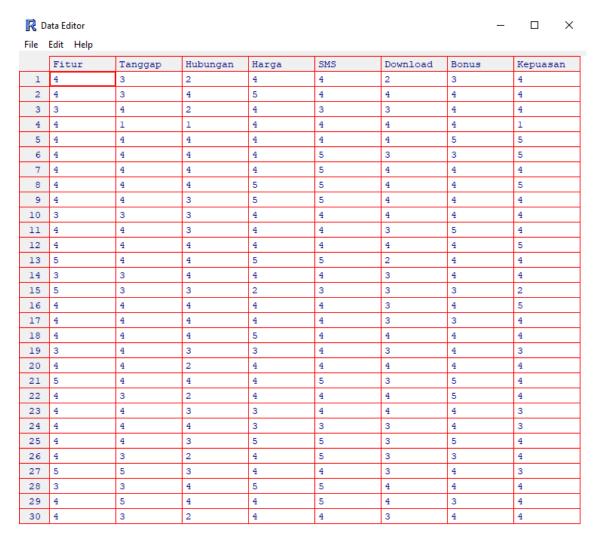
Berikut ini penjelasan nama, tipe dan values variabel yang ada:

Nama Variabel	Tipe	Values	
		1 = Sangat tdk setuju 4 = Setuju	
Fitur Layanan	Numerik	2 = Tdk setuju $5 = Sangat$ setuju	
		3 = Biasa	
		1 = Sangat tdk setuju 4 = Setuju	
Cs.Cepat Tanggap	Numerik	2 = Tdk setuju $5 = Sangat$ setuju	
		3 = Biasa	

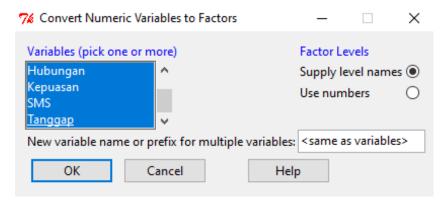
Cs.Mudah Dihub.	Numerik	1 = Sangat tdk setuju 2 = Tdk setuju	4 = Setuju 5 = Sangat setuju
		3 = Biasa	C 3
		1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju
Harga Perdana	Numerik	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju
		3 = Biasa	
		1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju
Tarif SMS	Numerik	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju
		3 = Biasa	
		1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju
Tarif Download	Numerik	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju
		3 = Biasa	
		1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju
Bonus Pulsa	Numerik	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju
		3 = Biasa	
		1 = Sangat tdk setuju	4 = Setuju
Kepuasan Fasilitas	Numerik	2 = Tdk setuju	5 = Sangat setuju
		3 = Biasa	

JAWABAN:

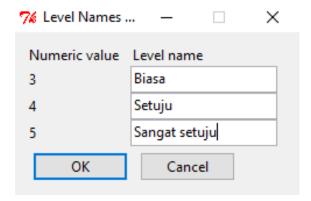
- 1. Klik Data, pilih New Data Set
- 2. Input data seperti dibawah ini:



- 3. Klik Data, pilih Manage variables in active data set
- 4. Pilih Convert numeric variables to factors
- 5. Pilih semua variables yang akan dijadikan ke factor, Klik *OK*



6. Pilih Yes, Lalu masukkan nama level untuk Bonus seperti dibawah ini:



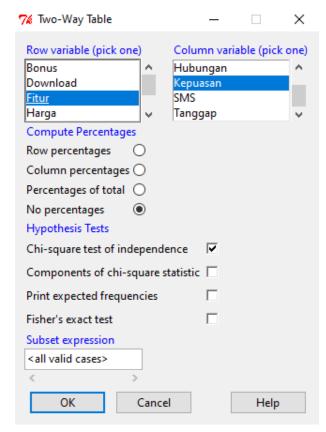
7. Dan seterusnya masukkan nama level sesuai dengan ketentuan pada setiap variabel.

> Pengolahan data dengan R-Commander untuk variabel Fitur Layanan:

1. Klik *Statistics*, pilih *Contingency tables*, pilih *Two-way table* Pengisian:

Row, pilih variabel Fitur

Column, pilih variabel Kepuasan



- 2. Apabila kita ingin melihat persentase baris, kolom atau keseluruhan maka kita bisa memilihnya pada tempat *Compute Percentages*
- 3. Pilih Chi-square test of independence, Klik OK

Akan keluar output seperti ini:

```
Submit
Output Window
               Kepuasan
Fitur
                Sangat tdk setuju Tdk setuju Biasa Setuju Sangat setuju
 Biasa
                                                                        5
                                 1
                                            0
                                                  2
                                                        13
 Setuju
 Sangat setuju
                                 0
                                            1
                                                  1
                                                         2
> .Test <- chisq.test(.Table, correct=FALSE)
> .Test
        Pearson's Chi-squared test
data: .Table
X-squared = 10.2133, df = 8, p-value = 0.2504
> remove(.Test)
> remove(.Table)
```

Analisis

Hipotesis untuk kasus ini:

H₀: Tidak ada hubungan antara baris dan kolom, atau fitur layanan kartu yang sudah lengkap tidak berpengaruh pada kepuasan konsumen

H₁: Ada hubungan antara baris dan kolom, atau fitur layanan kartu yang sudah lengkap berpengaruh pada kepuasan konsumen.

Dasar Pengambilan Keputusan :

- Jika p-value > 0.05 maka H_0 diterima.
- Jika p-value < 0,05 maka H₀ ditolak

Keputusan:

Karena p-value > 0.05 maka H_0 diterima. (p-value = 0.2504)

Dari analisis di atas dapat diambil kesimpulan yaitu H₀ diterima, atau fitur layanan kartu Indosat yang sudah lengkap ternyata tidak mempengaruhi kepuasan konsumen. Sehingga tidak masalah bila fitur yang ditawarkan oleh Indosat tidak menambahkan lagi layanan fitur karena tidak mempengaruhi kepuasan dari konsumen Indosat.

> Pengolahan data dengan R-Commander untuk variabel Cs. Cepat Tanggap:

1. Klik Statistics, pilih Contingency tables, pilih Two-way table

Pengisian:

Row, pilih variabel Tanggap

Column, pilih variabel Kepuasan

- 2. Apabila kita ingin melihat persentase baris, kolom atau keseluruhan maka kita bisa memilihnya pada tempat *Compute Percentages*
- 3. Pilih Chi-square test of independence, Klik OK

Akan keluar output seperti ini:

```
Submit
Output Window
                  Kepuasan
Tanggap
                   Sangat tdk setuju Tdk setuju Biasa Setuju Sangat setuju
                                                  0
 Sangat tdk setuju
                                   1
                                              0
                                                          0
                                                                         0
 Biasa
                                                  3
 Setuju
                                   0
                                              0
                                                          10
                                                                         5
                                   0
                                                           1
 Sangat setuju
> .Test <- chisq.test(.Table, correct=FALSE)
> .Test
        Pearson's Chi-squared test
data: .Table
X-squared = 39.9561, df = 12, p-value = 7.312e-05
> remove(.Test)
> remove(.Table)
```

Analisis

Hipotesis untuk kasus ini:

H₀: Tidak ada hubungan antara baris dan kolom, atau costumer service yang cepat tanggap tidak berpengaruh pada kepuasan konsumen

H₁: Ada hubungan antara baris dan kolom, atau costumer service yang cepat tanggap berpengaruh pada kepuasan konsumen.

Dasar Pengambilan Keputusan:

- Jika p-value > 0.05 maka H_0 diterima.
- Jika p-value < 0,05 maka H₀ ditolak

Keputusan:

Karena p-value < 0.05 maka H_0 ditolak. (p-value = 0.00007312)

Dari analisis di atas dapat diambil kesimpulan yaitu H_0 ditolak, maka berarti ada pengaruh antara *costumer service* yang cepat tanggap dengan kepuasan konsumen. Sehingga pelayanan yang diberikan oleh *costumer service* mempengaruhi kepuasan dari konsumen Indosat.

Dengan demikian Perusahaan harus lebih memperhatikan dalam masalah layanan terhadap konsumen dengan mempertahankan kinerja yang telah ada dan memperbaiki kekurangan dalam pelayanan karyawan terhadap konsumen. Dalam pelayanan *customer service* yang cepat tanggap perusahan harus dapat mempertahankan kinerja perusahaan yang sudah baik dan memperbaiki kekurangan yang ada seperti memberikan training / pelatihan kepada karyawan.

> Pengolahan data dengan R-Commander untuk variabel Cs. Mudah dihubungi

1. Klik *Statistics*, pilih *Contingency tables*, pilih *Two-way table* Pengisian:

Row, pilih variabel Hubungan

Column, pilih variabel Kepuasan

- 2. Apabila kita ingin melihat persentase baris, kolom atau keseluruhan maka kita bisa memilihnya pada tempat *Compute Percentages*
- 3. Pilih Chi-square test of independence, Klik OK

Akan keluar *output* seperti ini:

```
Submit
Output Window
                   Kepuasan
Hubungan
                   Sangat tdk setuju Tdk setuju Biasa Setuju Sangat setuju
 Sangat tdk setuju
                                                0
                                                      0
                                                                            0
                                     1
                                                              0
 Tdk setuju
                                     0
                                                0
                                                      0
                                                              6
                                                                            0
 Biasa
                                     0
                                                1
                                                                            0
                                                      3
                                                              4
 Setuju
                                                              9
> .Test <- chisq.test(.Table, correct=FALSE)
> .Test
        Pearson's Chi-squared test
data: .Table
X-squared = 43.8454, df = 12, p-value = 1.623e-05
> remove(.Test)
> remove(.Table)
```

Analisis

Hipotesis untuk kasus ini:

H₀: Tidak ada hubungan antara baris dan kolom, atau costumer service yang mudah untuk dihubungi tidak berpengaruh pada kepuasan konsumen

H₁: Ada hubungan antara baris dan kolom, atau costumer service yang mudah untuk dihubungi berpengaruh pada kepuasan konsumen.

Dasar Pengambilan Keputusan:

- Jika p-value > 0,05 maka H₀ diterima.
- Jika p-value < 0,05 maka H₀ ditolak

Keputusan:

Karena p-value < 0.05 maka $\mathbf{H_0}$ ditolak. (p-value = 0.00001623)

Dari analisis di atas dapat diambil kesimpulan yaitu H₀ ditolak, maka berarti ada pengaruh antara costumer service yang mudah untuk dihubungi dengan kepuasan konsumen. Sehingga kemudahan dalam menghubungi costumer service mempengaruhi kepuasan dari konsumen Indosat.

Dengan demikian Perusahaan harus lebih memperhatikan dalam masalah layanan terhadap konsumen dengan menambah jumlah karyawan dari bagian customer service sehingga kepuasan pelanggan dapat tercapai dalam hal kemudahan untuk menghubungi bagian costumer service.

> Pengolahan data dengan R-Commander untuk variabel harga perdana:

1. Klik *Statistics*, pilih *Contingency tables*, pilih *Two-way table* Pengisian:

Row, pilih variabel Harga

Column, pilih variabel Kepuasan

- 2. Apabila kita ingin melihat persentase baris, kolom atau keseluruhan maka kita bisa memilihnya pada tempat *Compute Percentages*
- 3. Pilih *Chi-square test of independence*, Klik OK Akan keluar *output* seperti ini:

```
Submit |
Output Window
               Kepuasan
Harga
                Sangat tdk setuju Tdk setuju Biasa Setuju Sangat setuju
 Tdk setuju
                                 0
                                            1
                                                  0
                                                         0
                                                                        0
 Biasa
                                 0
                                                  3
                                                         0
                                                                        0
                                            0
                                                                        4
  Setuju
                                 1
                                                  1
                                                        13
  Sangat setuju
                                 0
                                            0
                                                  0
                                                                        1
> .Test <- chisq.test(.Table, correct=FALSE)
> .Test
        Pearson's Chi-squared test
data: .Table
X-squared = 52.5481, df = 12, p-value = 4.956e-07
> remove(.Test)
> remove(.Table)
```

Analisis

Hipotesis untuk kasus ini:

H₀: Tidak ada hubungan antara baris dan kolom, atau harga paket perdana yang sudah kompetitif dengan jenis kartu lain tidak berpengaruh pada kepuasan konsumen

H₁: Ada hubungan antara baris dan kolom, atau harga paket perdana yang sudah kompetitif dengan jenis kartu lain berpengaruh pada kepuasan konsumen.

Dasar Pengambilan Keputusan:

- Jika p-value > 0,05 maka H₀ diterima
- Jika p-value < 0,05 maka H₀ ditolak

Keputusan:

Karena p-value < 0.05 maka \mathbf{H}_0 ditolak. (p-value = 0.0000004956)

Dari analisis di atas dapat diambil kesimpulan yaitu H₀ ditolak, maka berarti ada pengaruh antara harga paket perdana yang sudah kompetitif dengan jenis kartu lain berpengaruh pada kepuasan konsumen. Sehingga harga paker perdana yang sudah kompetitif dengan jenis kartu lain mempengaruhi kepuasan dari konsumen Indosat.

Dengan demikian Perusahaan harus lebih memperhatikan dalam masalah harga kartu perdana agar tidak terlalu mahal bila dibandingkan dengan jenis kartu lain namun harus sesuai dengan kondisi dari pelanggan sehingga pelanggan merasa puas dan tertarik untuk membeli kartu perdana Indosat.

> Pengolahan data dengan R-Commander untuk Tarif SMS:

1. Klik *Statistics*, pilih *Contingency tables*, pilih *Two-way table* Pengisian:

Row, pilih variabel SMS

Column, pilih variabel Kepuasan

- 2. Apabila kita ingin melihat persentase baris, kolom atau keseluruhan maka kita bisa memilihnya pada tempat *Compute Percentages*
- 3. Pilih Chi-square test of independence, Klik OK

Akan keluar output seperti ini:

```
_Submit
Output Window
               Kepuasan
SMS
                Sangat tdk setuju Tdk setuju Biasa Setuju Sangat setuju
 Biasa
                                           1 1
                                           0
                                1
                                                 3
                                                        10
                                                                       3
 Setuju
 Sangat setuju
                                0
                                                         8
> .Test <- chisq.test(.Table, correct=FALSE)
> .Test
        Pearson's Chi-squared test
data: .Table
X-squared = 13.7313, df = 8, p-value = 0.08904
> remove(.Test)
> remove(.Table)
```

Analisis

Hipotesis untuk kasus ini:

- H₀: Tidak ada hubungan antara baris dan kolom, atau tarif layanan sms yang terjangkau oleh konsumen tidak berpengaruh pada kepuasan konsumen
- H₁: Ada hubungan antara baris dan kolom, atau tarif layanan sms yang terjangkau oleh konsumen berpengaruh pada kepuasan konsumen.

Dasar Pengambilan Keputusan:

- Jika p-value > 0,05 maka H₀ diterima
- Jika p-value < 0,05 maka H₀ ditolak

Keputusan:

Karena p-value > 0.05 maka **H**₀ diterima. (p-value = 0.08904)

Dari analisis di atas dapat diambil kesimpulan yaitu H₀ diterima ,maka berarti tidak ada pengaruh antara tarif layanan sms yang terjangkau oleh konsumen dengan kepuasan konsumen. Sehingga tarif sms yang berlaku sekarang tidak perlu mengalami perubahan dengan menaikan atau menurunkan tarifnya karena tidak mempengaruhi kepuasan dari konsumen.

> Pengolahan data dengan R-Commander untuk variabel tarif download:

1. Klik *Statistics*, pilih *Contingency tables*, pilih *Two-way table*Pengisian:

Row, pilih variabel Download

Column, pilih variabel Kepuasan

- 2. Apabila kita ingin melihat persentase baris, kolom atau keseluruhan maka kita bisa memilihnya pada tempat *Compute Percentages*
- 3. Pilih *Chi-square test of independence*, Klik OK

```
Akan keluar output seperti ini:
```

```
_Submit
Output Window
Download
           Sangat tdk setuju Tdk setuju Biasa Setuju Sangat setuju
                                          0
 Tdk setuju
                                      0
                                                                 0
                                                                 2
                            0
                                      1
                                            3
 Biasa
 Setuju
> .Test <- chisq.test(.Table, correct=FALSE)
       Pearson's Chi-squared test
data: .Table
X-squared = 4.7256, df = 8, p-value = 0.7865
> remove(.Test)
> remove(.Table)
```

Analisis

Hipotesis untuk kasus ini:

H₀: Tidak ada hubungan antara baris dan kolom, atau tarif layanan download yang terjangkau oleh konsumen tidak berpengaruh pada kepuasan konsumen

H₁: Ada hubungan antara baris dan kolom, atau tarif layanan download yang terjangkau oleh

konsumen berpengaruh pada kepuasan konsumen.

Dasar Pengambilan Keputusan:

- Jika p-value > 0,05 maka H₀ diterima
- Jika p-value < 0,05 maka H₀ ditolak

Keputusan:

Karena p-value > 0.05 maka H_0 diterima. (p-value = 0.7865)

Dari analisis di atas dapat diambil kesimpulan yaitu H_0 diterima, maka berarti tidak ada pengaruh antara tarif layanan download yang terjangkau oleh konsumen dengan kepuasan konsumen. Sehingga tidak masalah jika tarif download berbeda dari jenis kartu lainnya karena tidak mempengaruhi kepuasan dari konsumen.

> Pengolahan data dengan R-Commander untuk variabel bonus pulsa:

1. Klik *Statistics*, pilih *Contingency tables*, pilih *Two-way table* Pengisian:

Row, pilih variabel **Bonus**

Column, pilih variabel Kepuasan

- 2. Apabila kita ingin melihat persentase baris, kolom atau keseluruhan maka kita bisa memilihnya pada tempat *Compute Percentages*
- 3. Pilih Chi-square test of independence, Klik OK

Akan keluar output seperti ini:

```
Submit
Output Window
              Kepuasan
Bonus
               Sangat tdk setuju Tdk setuju Biasa Setuju Sangat setuju
 Biasa
                               0 1 0
                                          0
                               1
                                               4
                                                      11
                                                                    3
 Setuju
                               0
                                          0
                                                0
  Sangat setuju
> .Test <- chisq.test(.Table, correct=FALSE)
> .Test
        Pearson's Chi-squared test
data: .Table
X-squared = 7.2554, df = 8, p-value = 0.5093
> remove(.Test)
> remove(.Table)
```

Analisis

Hipotesis untuk kasus ini:

H₀: Tidak ada hubungan antara baris dan kolom, atau pemberian bonus pulsa bagi pelanggan setia tidak berpengaruh pada kepuasan konsumen

H₁: Ada hubungan antara baris dan kolom, atau pemberian bonus pulsa bagi pelanggan setia berpengaruh pada kepuasan konsumen.

Dasar Pengambilan Keputusan:

- Jika p-value > 0,05 maka H₀ diterima
- Jika p-value < 0,05 maka H₀ ditolak

Keputusan:

Karena p-value > 0.05 maka **H**₀ diterima. (p-value = 0.5093)

Dari analisis di atas dapat diambil kesimpulan yaitu H₀ diterima, maka berarti tidak ada pengaruh antara pemberian bonus pulsa bagi pelanggan setia dengan kepuasan konsumen. Sehingga perusahaan harus mencoba alternatif lain dalam pemberian bonus kepada pelanggan sehingga dapat memberikan kepuasan kepada pelanggan.

Kesimpulan:

Berdasarkan hasil diatas maka terdapat beberapa variabel yang mempengaruhi kepuasan dari konsumen seperti variabel cs.yang cepat tanggap, variabel cs. yang mudah dihubungi, variabel harga perdana yang kompetitif dengan jenis kartu lain sehingga perusahaan harus lebih memperhatikan dan memperbaiki kinerja yang kurang bagus dari 3 variabel tersebut karena sangat mempengaruhi kepuasan konsumen dan mempertahankan prestasi yang telah dimiliki oleh perusahaan.

Referensi:

- [1] Fatihudin, Didin dan Anang Firmansyah. 2019. <u>Pemasaran Jasa (Strategi, Mengukur Kepuasan dan Loyalitas Pelanggan).</u> Yogyakarta: Deepublish.
- [2] Rizal, Achmad. 2020. <u>Buku Ajar Manajemen Pemasaran di Era Masyarakat Industri 4.0</u>. Yogyakarta: Deepublish.
- [3] Sugiyono. 2019. Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta.
- [4] Naufal. 2020. "Contoh Data Ordinal", https://trifaris.net/contoh-data-ordinal, diakses pada 8 Agustus 2020.
- [5] "Uji Independensi Chi Square", https://www.rumusstatistik.com/2019/04/uji-independensi-chi-square.html, diakses pada 14 Agustus 2020.