实施计划

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1.项目准备（2017-8-01至2017-8-11）** | | | | |
| **序号** | **任务/活动** | **计划开始日期** | **计划结束日期** | **资源投入** |
| 1.1 | 建立项目组织 | 2017/8/1 | 2017/8/2 | 双方项目高层； 项目经理及项目组成员（包括业务骨干，信息负责相关人员） 办公场地，打印机，测试服务器，相关网络等。 |
| 1.2 | 应用环境部署 | 2017/8/3 | 2017/8/4 |
| 1.3 | 项目启动会 | 2017/8/7 | 2017/8/7 |
| **2.业务调研及规划（2017-8-14至2017-9-8）** | | | | |
| **序号** | **任务/活动** | **计划开始日期** | **计划结束日期** | 业主方项目经理，项目关键用户及业务骨干，系统管理员； 普华项目经理，实施顾问，技术顾问，开发顾问 |
| 2.1 | 调研准备 | 2017/8/8 | 2017/8/11 |
| 2.2 | 业务调研确认 | 2017/8/14 | 2017/8/18 |
| 2.3 | 业务规划 | 2017/8/21 | 2017/9/6 |
| 2.4 | 基础数据整理及录入 | 2017/8/21 | 2017/9/6 |
| 2.5 | 第一轮培训 | 2017/9/6 | 2017/9/8 |
| 2.6 | 提交《系统应用方案》 | 2017/9/8 | 2017/9/8 |
| **3.系统建设（2017-8-21至2017-10-31）** | | | | |
| **序号** | **任务/活动** | **计划开始日期** | **计划结束日期** | 业主方项目经理，项目关键用户，系统管理员，最终用户  普华项目经理，实施顾问，技术顾问，开发顾问 |
| 3.1 | 系统开发 | 2017/8/21 | 2017/10/20 |
| 3.2 | 静态数据检查 | 2017/9/11 | 2017/9/15 |
| 3.3 | 历史数据补录 | 2017/9/11 | 2017/9/29 |
| 3.4 | 第二轮用户培训 | 2017/9/25 | 2017/9/26 |
| 3.5 | 第二轮需求确认 | 2017/9/27 | 2017/9/29 |
| 3.6 | 第二轮需求开发 | 2017/10/9 | 2017/10/20 |
| 3.7 | 系统管理员培训 | 2017/10/16 | 2017/10/20 |
| 3.8 | 编写操作手册 | 2017/10/23 | 2017/10/31 |
| 3.9 | 提交《系统分析说明书》、《用户操作手册》、《系统维护手册》； | 2017/10/31 | 2017/10/31 |  |
| **4.系统上线（2017-11-1至2017-11-30）** | | | | |
| **序号** | **任务/活动** | **计划开始日期** | **计划结束日期** | 业主方项目经理，项目关键用户，系统管理员，最终用户 普华方项目经理，实施顾问 正式服务器及相关环境 |
| 4.1 | 最终用户培训 | 2017/11/1 | 2017/11/3 |
| 4.2 | 系统正式上线 | 2017/11/6 | 2017/11/30 |
| 4.3 | 提交《系统验收报告》《系统运行维护管理规定》 | 2017/11/30 | 2017/11/30 |
| **5.项目维保（2017-12-1至2018-11-30）** | | | | |
| **序号** | **任务/活动** | **计划开始日期** | **计划结束日期** |  |
| 5.1 | 远程技术支持，确保系统稳定运行 | 2017/12/1 | 2018/11/30 |
| 5.2 | 提交《系统运行报告》 | 2018/11/30 | 2018/11/30 |

每周提交项目周报