|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **上海普华科技—专业项目管理方案领导者** | | | | | | | | |
|  | |  | |  |  | |  | |
|  |  | |  | | |  | |  |
|  |  | | **项目工作周报**  **第1周**  **2017.10.16** | | |  | |  |
|  |  | |  | | |  | |  |
|  | | | | | | | | |
| 密 技 | | 普通文件 | | | | | | |
| 版 本 | | A | | | | | | |
| 批 准 | | 福州普华 | | | | | | |
| 审 核 | | 福州普华 | | | | | | |
| 编 制 | | 李朝海 | | | | | | |
| 编 号 | |  | | | | | | |
| 类 型 | | 实施文件 | | | | | | |
| 上海普华科技编制的文件未经本公司书面同意不得外用、复印和泄漏。 | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |

永荣项目管理软件

实施工作周报

（第1周， 2017.10.16）

# 一、本周完成主要工作

* 与谢经理等相关人员反复沟通修改，基本确定项目总体实施计划，编辑完成了项目进度计划工作表
* 在洪总和各部门业务人员的共同参与下，召开了项目启动会。进一步确定项目整体框架，需求讨论，关键用户的确定任务分工等
* 完成了虚拟机上应用平台的搭建（<http://172.30.30.212:8080>），系统的初步测试
* 收集了仓储，财务的部分资料

# 二、下周主要工作计划

* 与仓库储运关键用户沟通调研，熟悉现有业务流程，实现人员岗位流程的初始化
* 收集相关申请表，报表并分析，为二次开发做准备
* 整理并完成仓库储运整体设计的初步方案

# 三、需要业主关注的主要问题

* 由于仓库储运在信息化建设方面，现阶段还是空白。所以与该部门的沟通调研、需求确定，实施的快速开展尤为重要
* 为了建设成熟的仓储管理系统，请仓储关键用户及其他用户积极配合，提供现有的申请表，汇总表等资料
* 由于有部分物资已经出库，却没有进入系统。在历史数据录入的时候，需要提供这部分完整资料

# 四、目前工作中存在的风险

资料要确保完整性；物资编码库与WBS/CBS的关联性；供应商清单库除了已有资料外，新进的供应商要实时传入到现有系统。