Національний технічний університет України

«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

Факультет інформатики та обчислювальної техніки

Кафедра обчислювальної техніки

**Лабораторна робота №2**

з дисципліни "Управління ризиками та якістю проектів"

Тема: "Управління інтеграцією ІТ-проекту"

Варіант №9

«Управління проектом розробки web-орієнтованої інформаційної системи інформаційного агентства»

Виконав: Перевірив:

студент групи ІП-93 Корнієнко Богдан

Домінський Валентин Ярославович

Олексійович

Київ 2022

Зміст:

[Мета: 3](#_Toc95252104)

[Порядок виконання роботи: 3](#_Toc95252105)

[Завдання до роботи: 3](#_Toc95252106)

[Теоретичні відомості 4](#_Toc95252107)

[Протокол виконання завдання №1 4](#_Toc95252108)

[Протокол виконання завдання №2 5](#_Toc95252109)

[Висновки: 6](#_Toc95252110)

## Мета:

Формування системних знань та набуття практичних навичок з питань управління інтеграцією ІТ-проектів на сучасному етапі шляхом розробки статуту проекту, реєстру зацікавлених сторін проекту, аналізу та класифікації потенційного впливу зацікавлених сторін на проект

## Порядок виконання роботи:

1. Вивчити теоретичні відомості
2. Разом з викладачем вибрати варіант завдання
3. Виконати завдання до лабораторної роботи згідно свого варіанту
4. Скласти та оформити звіт

## Завдання до роботи:

1. Розробити статут проекту (із урахуванням результатів стратегічного аналізу проекту) згідно свого варіанту, використовуючи шаблон, що наведений в Додатку Б1. Варіанти предметних областей наведені в додатку А
2. Розробити матрицю аналізу впливу зацікавлених сторін на проект та стратегії управління ними згідно свого варіанту, використовуючи шаблон, що наведений в Додатку Б2. Варіанти предметних областей наведені в додатку А

## Теоретичні відомості

**Управління інтеграцією** проекту охоплює сукупність процесів та дій, що необхідні для визначення, уточнення, комбінування, об’єднання та координації різних процесів і дій щодо управління проектом в межах груп процесів управління проектами.

**Статут проекту** – це документ, який формально санкціонує проект або фазу, документує початкові вимоги, які задовольняють потреби та очікування зацікавлених осіб проекту, а також наділяє відповідними повноваженнями керівника проекту

## Протокол виконання завдання №1

Загальна інформація про проект

|  |  |
| --- | --- |
| **Назва проекту** | KyivTV Media IS |
| **Планова дата початку та завершення проекту (місяць/рік)** | 01.03.2022 / 31.08.2022 |
| **Оцінка бюджету проекту (грн.)** | 700 тис. гривень |
| **Галузь/сфера реалізації** | Інформаційна / комунікаційна |
| **Місце реалізації** | м. Київ |
| **Замовник проекту** | KyivTV Media |
| **Куратор проекту** | Домінський Валентин Олексійович.  З повноважень - повне керування проектом |
| **Ключові учасники проекту** | Представники KyivTV Media (Газін Костянтин, Горбунова Єлизавета, Дмитренко Роман, Завальнюк Максим, Пальчик Максим, Січкар Тетяна)  Потреби:   1. Доступ до проекту протягом усього терміну розробки 2. Вплив на функціонал інформаційної системи 3. Мати повноваження на зміну кадрів   Вимоги:   1. Кожен місяць показувати результат розробки 2. Через 3 місяці після старту повинен бути готовий прототип з 70% готового функціоналу |
| **Дата створення документу** | 25.02.2022 |

Причини ініціалізації проекту

|  |
| --- |
| Мета даного проекту полегшити роботу працівникам інформаційного агентства «KyivTV Media» за допомогою швидкої, зрозумілої та багатофункціональної web-орієнтованої інформаційної системи «KyivTV Media IS» |

Цілі проекту

|  |
| --- |
| 1) Протягом першого місяця робіт виконавець повинен показати дизайн продукту  2) До 01.06.2022 повинен бути готовий прототип з 70% готового функціоналу  3) До кінцевої дати (31.08.2022) виконавець повинен показати кінцевий проект «KyivTV Media IS» |

Опис проекту

|  |
| --- |
| У межі проекту входять:  1) Створення інформаційної системи  2) Створення web-інтерфейсу для інформаційної системи  3) Заповнення системи тестовими даними для демонстрування проекту замовникам  У межі проекту НЕ входять:  1) Заповнення системи реальними даними (події, які дійсно відбулися)  Початок проекту – не пізніше 1 березня 2022 р. Завершення проекту – не пізніше 31 серпня 2022 р. |

Вимоги до проекту та продукту

|  |
| --- |
| 1) Інформаційна система повинна бути web-орієнтованою  2) Дизайн повинен бути оформлений в певних кольорах (синій та білий)  3) Легка масштабованість  4) Надійний захист від технічних проблем  5) Змога архівування даних |

Ризики проекту

|  |
| --- |
| 1. Затримка введення проекту в експлуатацію через технічні проблеми 2. Фінансові ризики – виділеного бюджету може не вистачити |

Критерії успішності за окремими цілями проекту

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Цілі проекту** | **Критерії успішності** | **Особи, які затверджують критерії успішності** |
| **Протягом першого місяця робіт виконавець повинен показати дизайн продукту** | Інтерфейс повинен повністю відповідати вимогам | Газін Костянтин, Горбунова Єлизавета,  Січкар Тетяна |
| **До 01.06.2022 повинен бути готовий прототип з 70% готового функціоналу** | Система має 70% функціоналу, який не порушує вимог | Завальнюк Максим, Пальчик Максим,  Дмитренко Роман |
| **До кінцевої дати (31.08.2022) виконавець повинен показати кінцевий проект «KyivTV Media IS»** | Система має готовий функціонал та дизайн відповідно до вимог | Домінський Валентин Олексійович та всі представники KyivTV Media |

Зведений розклад контрольних подій

|  |  |
| --- | --- |
| **Опис контрольних подій** | **Дата** |
| Готовий дизайн інформаційної системи | 01.04.2021 |
| Готовий прототип з 70% функціоналу | 01.06.2022 |
| Здача готового проекту | 31.08.2022 |

Призначення керівника проекту

|  |  |
| --- | --- |
| **Посада** | **Прізвище, ініціали** |
| Керівник проекту | Домінський В.О. |

Повноваження та відповідальність менеджера проекту

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Діяльність** | **Повноваження** | **Відповідальність** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

Погоджено

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Посада** | **Прізвище, ініціали** | **Підпис** | **Дата** |
| Керівник проекту | Домінський В.О. |  | 25.02.2022 |
| Член комітету перевірки якості дизайну | Січкар Т.О. |  | 25.02.2022 |
| Член комітету перевірки якості дизайну | Горбунова Є.О. |  | 25.02.2022 |
| Член комітету перевірки якості дизайну | Газін К.А. |  | 25.02.2022 |
| Член комітету перевірки якості функціоналу | Завальнюк М.Є. |  | 25.02.2022 |
| Член комітету перевірки якості функціоналу | Дмитренко Р.В. |  | 25.02.2022 |
| Член комітету перевірки якості функціоналу | Пальчик М.Р. |  | 25.02.2022 |

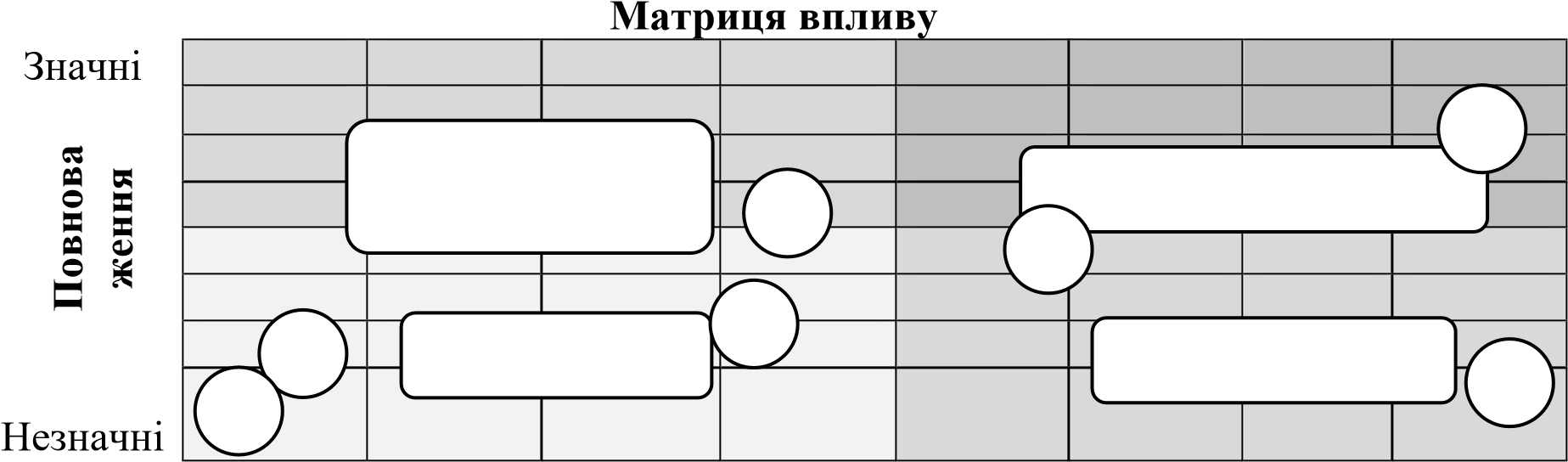
## Протокол виконання завдання №2

Загальна інформація про проект

|  |  |
| --- | --- |
| **Назва проекту** |  |
| **Планова дата початку та завершення проекту (місяць/рік)** |  |
| **Оцінка бюджету проекту (грн.)** |  |
| **Галузь/сфера реалізації** |  |
| **Місце реалізації** |  |
| **Замовник проекту** |  |
| **Куратор проекту** |  |
| **Керівник проекту** |  |
| **Ключові учасники проекту** |  |
| **Дата створення документу** |  |

Зацікавлені сторони/групи зацікавлених сторін проекту

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Код** | **Прізвище, ініціали / група** | **Посада** | **Повноваження** | **Зацікавленість** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |



НеістотнаІстотна

**Зацікавленість у проекті**

Стратегія управління зацікавленими сторонами / групами зацікавлених сторін проекту

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Прізвище, ініціали / група** | **Посада** | **Код** | **Стратегія управління** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Складено / Погоджено

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Посада** | **Прізвище, ініціали** | **Підпис** | **Дата** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

## Висновки:

Я дізнався про різні види аналізу, які допоможуть на початкових етапах зрозуміти, які будуть проблеми/можливості проекту та як з ними боротися/використати для власних цілей.  
 Навчився будувати різні матриці/таблиці, які наочно показують сильні й слабкі сторони ідеї