

1150080123_Ngô Thảo Vy

$$1) CV ? = EV - AC = 20000 - 25000 =$$

$$EV = BCWP = 20000$$

$$AC = ACWP = 25000$$

$$SV = EV - PV = 20000 - 23000 = -3000 \rightarrow \text{trễ tiến độ}$$

$$CPI = EV / AC = 20000 / 25000 = 0,8 < 1$$

2) Tiến độ trễ do $SV < 0$, $CPI < 1$

$$SPI = \frac{EV}{PV} = 0,87$$

$$3) EAC = \frac{BAC}{CPI} = \frac{120}{0,8} = 150.00$$

$$4) \text{Tỷ lệ thực tế} = \frac{\text{tg kH}}{SPI}$$

$$= 13,8 \text{ tháng}$$

\Rightarrow Hoàn thành chậm $\sim 1,8$ tháng

1) CV, SV, CPI

$$CV = EV - AC = 20000 - 25000 = -5000$$

$$SV = EV - PV = 20000 - 23000 = -3000$$

$$CPI = EV / AC = 20000 / 25000 = 0,8$$

2) Dự án thực hiện trong bài

Tiến độ thực tế (SV < 0, SPI < 1)

$$SPI = EV / PV = 20 / 23 = 0,87$$

Ngân sách vượt (CV < 0, CPI < 1)

BAC (ngân sách ban đầu) = 300.000

AC = 175.000 (cp thực tế)

Tiến độ kế hoạch (PV) = 50% BAC

$$\rightarrow PV = 300.000 \times 50\% = 150.000$$

Tiến độ thực tế (EV) mức BAC = 120.000

$$1) CV = EV - AC = 120 - 175 = -55 \rightarrow \text{vượt cp}$$

$$SV = EV - PV = 120 - 150 = -30 \rightarrow \text{trễ}$$

$$CPI = EV / AC = 120 - 175 = 0,682 < 1 : \text{hợp phần}$$

$$SPI = EV / PV = 120 - 150 = 0,8 < 1 \rightarrow \text{tiến độ chậm}$$

2) phân kg

3) Trễ so với kh

Cp \rightarrow vượt

$$BAC = 65.000$$

$$PV = BAC = 65.000$$

Chờ lu thực tế

$$EV = 65$$

$$CV = EV - AC$$

\rightarrow D/án ở

$$SV = EV - PV$$

\rightarrow đang nh

$$CPI = \frac{EV}{AC}$$

Cp thực +

$$SPI =$$

\rightarrow D/

5000
3000
0,8

$$BAC = 65.000, \text{ giờ việc KH} = \frac{750}{350}, \text{ HT: } 450$$
$$PV = BAC \times (\% \text{ CV theo KH})$$
$$= 65.000 \times \frac{450}{750} = 65 \times 0,6 = 39000$$

Chỉ h thực tế, 510, AC: 40000

$$EV = 65 \times \frac{510}{750} = 65 \times 0,68 = 44,2$$

1)

$$CV = EV - AC = 44,2 - 40 = 4,2$$

→ Dự án đang tiết kiệm chi phí

$$SV = EV - PV = 44,2 - 39 = 5,2$$

→ đang nhanh hơn kế hoạch

$$CPI = \frac{EV}{AC} = \frac{44,2}{40} = 1,105 > 1$$

Cp thực tế thấp hơn dự kiến

$$SPI = \frac{EV}{PV} = \frac{44,2}{39} = 1,133 > 1$$

→ Dự án đang đi trước tiến độ

(1 : hscpken
(1 → ~~tiến~~ độ chậm)

B4: Thiết kế: $SV = 5 - 5 = 0$ đúng tốt
 $CV = 5 - 5 = 0$ đúng tốt
 $SPI = 5 : 5 = 1$ hoàn thành
 $CPI = 5 : 5 = 1$: cphi hiệu quả

Sản xuất: $SV = 4 - 5 = -1$ trễ
 $CV = 4 - 5 = -1$ vượt cp phân chi
 $SPI = 4 : 5 = 0,8$ chi' đạt 80%
 $CPI = 4 : 5 = 0,8$: chi' đạt 80%
 \Rightarrow chậm chậm tiến độ, vượt cp.

Thăm dình: $SV = 5 - 7,5 = -2,5 \rightarrow$ trễ
 $CV = 5 - 7 = -2$ vượt cphi
 $SPI = 5 : 7,5 = 0,67$ đạt 67%
 $CPI = 5 : 7 = 0,71$

Lắp ráp: $SV = 3 - 6 = -3$ trễ
 $CV = 3 - 2 = 1$
 $SPI = 3 : 6 = 0,5$ chi' 80% kH.
 $CPI = 3 : 2 = 1,5$

Bán hàng: $SV = 0 - 8 = -8$ chưa bđ
 $CV = 0 - 0 = 0$ chưa chi
 $SPI = 0 : 8 = 0$ chưa ht.
 $CPI = 0 : 8 = 0$ k' có

\rightarrow Trễ, chi phí vượt ngân sách \rightarrow 0 nên đầu tư