

# 浅谈技术团队管理认知背后的哲学思考

---

## The Philosophy of Technology Management

作者：孙玄

欢迎关注本人公众号“架构之美”



# 极客邦科技 会议推荐2019

5月

**QCon** 北京

全球软件开发大会

大会: 5月6-8日  
培训: 5月9-10日

**QCon** 广州

全球软件开发大会

培训: 5月25-26日  
大会: 5月27-28日

6月

**GTLC**  
GLOBAL  
TECH LEADERSHIP  
CONFERENCE

上海

技术领导力峰会

时间: 6月14-15日

**GMTC** 北京

全球大前端技术大会

大会: 6月20-21日  
培训: 6月22-23日

7月

**ArchSummit** 深圳

全球架构师峰会

大会: 7月12-13日  
培训: 7月14-15日

10月

**QCon** 上海

全球软件开发大会

大会: 10月17-19日  
培训: 10月20-21日

11月

**GMTC** 深圳

全球大前端技术大会

大会: 11月8-9日  
培训: 11月10-11日

**AiCon** 北京

全球人工智能与机器学习大会

大会: 11月21-22日  
培训: 11月23-24日

12月

**ArchSummit** 北京

全球架构师峰会

大会: 12月6-7日  
培训: 12月8-9日

## 00 个人简介

- 转转公司首席架构师
- 转转公司大中后台技术负责人
- 前58集团高级系统架构师
- 毕业于浙江大学
- 擅长架构设计、大数据、机器学习等技术领域
- 多次代表公司对外分享交流
- 转转公司技术委员主席
- 前58集团技术委员主席
- 前百度资深研发工程师
- 架构之美〔beautyArch〕公众号作者



## 00 对外技术交流



# 目录

01

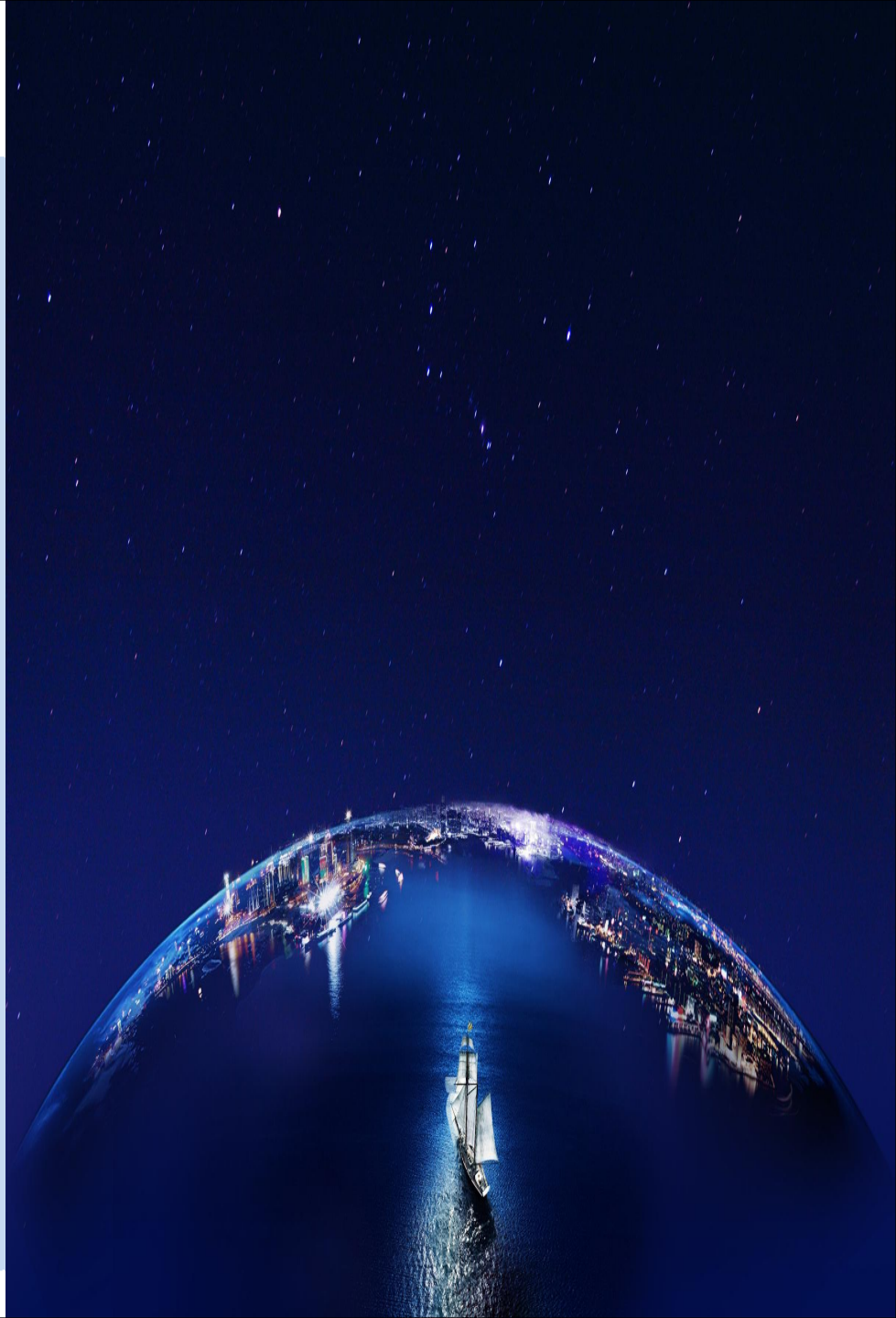
架构背后设计的哲学本质

02

从架构哲学到技术团队管理哲学

03

技术团队管理实践案例



# TGO 鲲鹏会

## 汇聚全球科技领导者的高端社群

📍 全球12大城市

👤 850+ 高端科技领导者

使命  
Mission

为社会输送更多优秀的  
科技领导者

愿景  
Vision

构建全球领先的有技术背景  
优秀人才的学习成长平台



扫描二维码，了解更多内容



01

# 架构背后设计的哲学本质

---

The Architecture Philosophy



## 分布式锁案例

1

业务场景一：交易  
商品库锁定

- 防止用户重复下单

2

业务场景二：MQ消  
息去重

- 防止消息重复消费
  - 消费端去重

3

业务场景三：订单  
操作变更协同

- 用户下单后，用户正在对该订单做支付操作，商家对该订单进行改价操作



# 01 架构背后设计的哲学本质

## 分布式锁案例

- 业务场景共性
  - 共享资源
    - 用户、消息、订单
  - 解决方案
    - 共享资源互斥
    - 共享资源串行化
- 问题转化
  - 锁的问题
    - 本地锁弊端
    - 分布式锁

通过现象看透本质，抽象思考得到最本质的东西，这就是架构哲学

# 01 架构背后设计的哲学本质

## 分布式锁案例

### ● 基于Redis的分布式锁方案

#### ● 原理

- 唯一线程串行处理

#### ● 实现方式

- Redis Setnx (SET if Not eXists) 命令在指定的 key 不存在时, 为 key 设置指定的值
- SETNX KEY\_NAME VALUE Expire\_Time

哲学本质: 分布式锁是CP模型, Redis集群是AP模型

### ● 在

#### ● 单机

- Master-Slave
- 锁时间不可控
  - 无法续租期

### ● 存在问题 (深层次)

- 分布式锁的本质
- 业务场景区分

# 01 架构背后设计的哲学本质

## 架构哲学

Monoliths  
单体架构

水平分层架构

SOA  
面向服务架构

Microservices  
微服务架构

Service Mesh  
服务网格架构



# 01 架构背后设计的哲学本质

## 架构哲学

### ● 第一性原理（亚里士多德）

- “在任何一个系统中，存在第一性原理，是一个最基本的命题或者假设，不能被省略，也不能被违反。”
- 通过现象，看透事物本质，发现真实的需求
  - 生物学的第一性原理：物竞天择，适者生存
  - 经济学的第一性原理：供求关系
  - 牛顿的第一性原理：万有引力
  - 架构的第一性原理：降本增效



The man who grasps principles can successfully select his own methods. The man who tries methods, ignoring principles, is sure to have trouble.

~ Ralph Waldo Emerson

# 01 架构背后设计的哲学本质

## 架构哲学

- 第一性原理（怼人）
  - 司马光元宵节对夫人上街看灯


第一观点网

6天前 · 优质科技领域创作者

#元宵节的司马光是杠精# 吕本中《轩渠录》记：司马温公洛阳闲居，时上元节，夫人欲出看灯，公曰：家中点灯，何必出看。妇人曰：兼欲看游人。公曰：某是鬼耶？

白话翻译：司马光夫人上元节想出去逛逛，司马光：有什么好逛的？家里有灯。媳妇说：也看看人。司马光：我是鬼？

总结：会砸缸的司马光是杠精本精无疑了！




1
2
6

## 01 架构背后设计的哲学本质

### 架构哲学

- 第一性原理

大道至简



02

# 从架构哲学到技术团队管理哲学

---

The Philosophy of Technology Team Management



## 02 从架构哲学到技术团队管理哲学

### 技术团队管理哲学

“于一微尘中，悉见诸世界。”

## 02 从架构哲学到技术团队管理哲学

### 技术团队管理哲学

“管理的本质，其实就是激发和释放每一个人的善意。”

——彼得·德鲁克



## 02 从架构哲学到技术团队管理哲学

### 技术团队管理哲学

“技术团队管理的哲学，降本增效。”

## 02 从架构哲学到技术团队管理哲学

### 技术团队管理哲学



## 02 从架构哲学到技术团队管理哲学

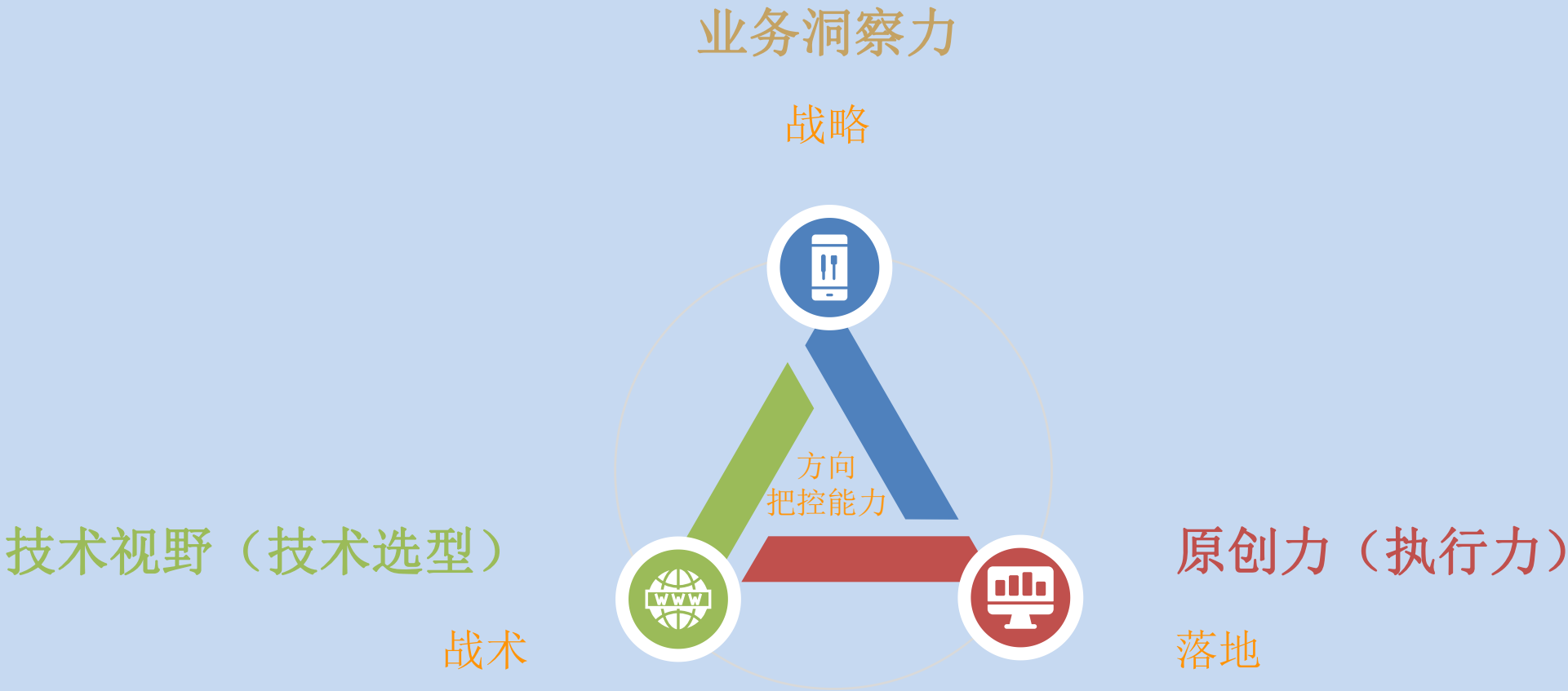
### 技术团队管理哲学

成长

方向前瞻性把控能力

# 02 从架构哲学到技术团队管理哲学

## 技术团队管理哲学





## 02 从架构哲学到技术团队管理哲学

技术团队管理哲学

把握人心（人性）

## 02 从架构哲学到技术团队管理哲学

### 技术团队管理哲学

管理的最高境界是去管理化

# 03

## 技术团队管理实践案例

---

The Practical Cases of Technology Management



## 03 技术团队管理实践案例

### 执行层面碰壁，改变战略方向

#### ● 案例一

- A同学技术能力不错，心态不Open
- B同学技术能力较好，心态Open，格局不够
- B和A合作多次不愉快，从而拒绝合作
- 如何破局



## 03 技术团队管理实践案例

### 执行层面碰壁，改变战略方向

#### ● 案例一

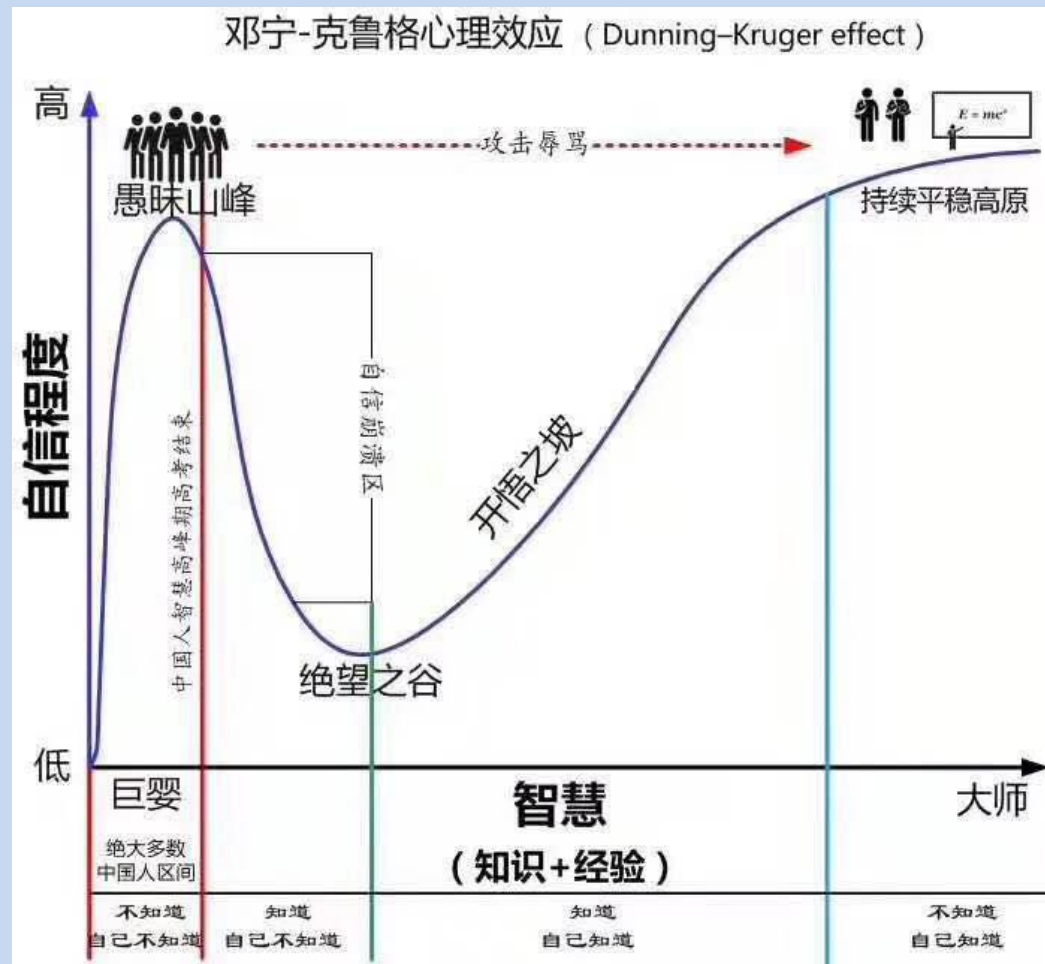
- 开放合作的战略方向坚决不能改变
- 团队执行层面问题在执行层面直面解决
  - 双方各自进化
  - 对事不对人
  - 双方具备Owner精神
  - 切记正面冲突
  - 提升高度，CEO思考

## 03 技术团队管理实践案例

### 温水煮青蛙式工作

#### ● 案例二

- 多和员工沟通，拒绝舒适区
- 避免平时不沟通，临时动作，带来认知落差



## 03 技术团队管理实践案例

### 成长变化

- 案例三
  - 互联网发展在变化
  - 成长的关注点也在变化
    - 线上互联网大数据量、高并发
    - 线下互联网战略取舍
    - 专才 VS 通才

### 人才选用育辞留

- 案例四
  - 选
    - 面试 > 培养
  - 用
    - 充分放权
  - 育
    - 潜力股（校招生）
      - 潜力 ✕ 动力 ✕ 机会 ✕ 激励
  - 辞
    - 辞退过员工才能算得上是真正优秀的管理者
  - 留
    - 预防 > 挽留



# 要点回顾

01

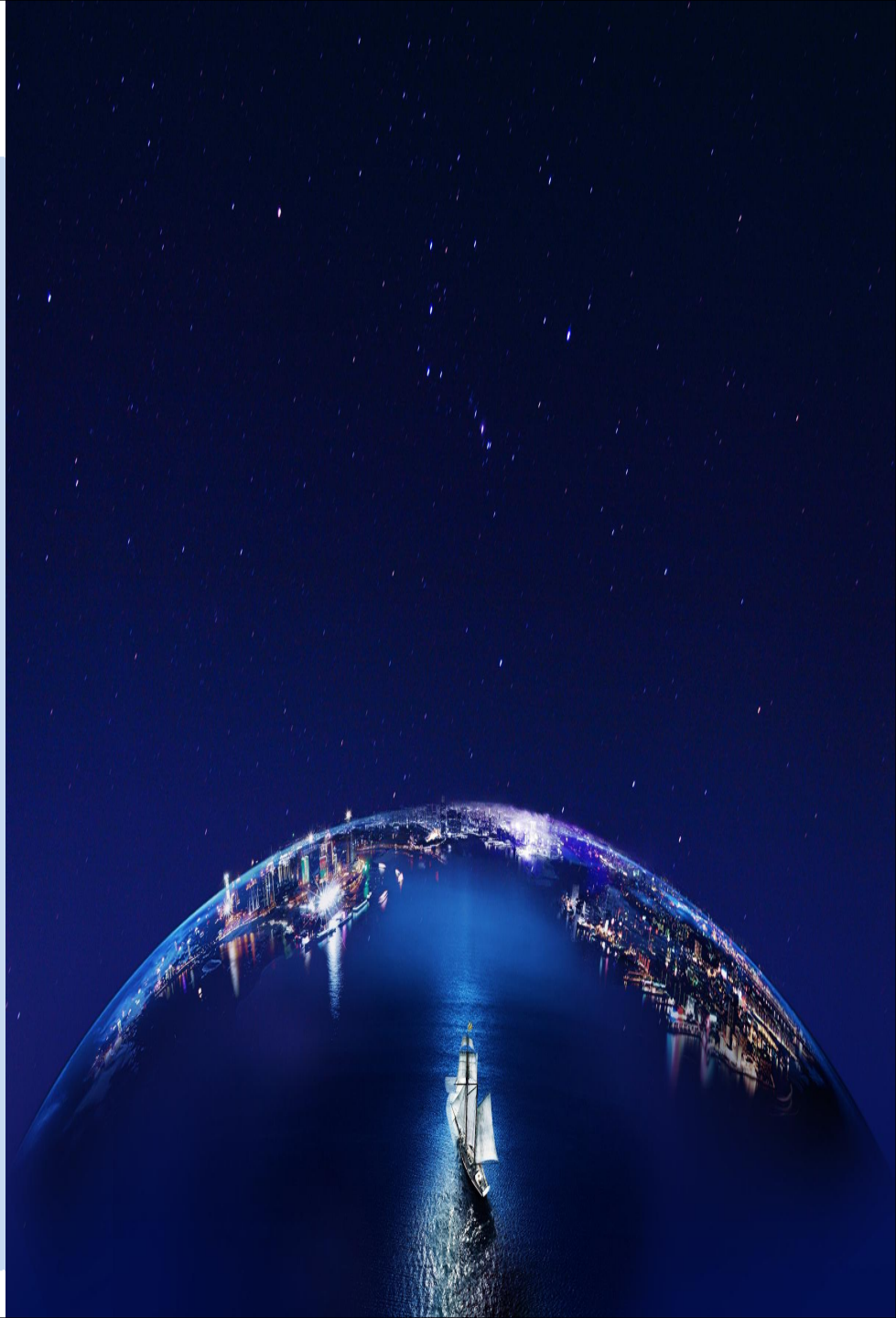
架构背后设计的哲学本质

02

从架构哲学到技术团队管理哲学

03

技术团队管理实践案例



# THANK YOU

---

I love you more than I've ever loved any woman. And I've waited longer for you than I've waited for any woman. Love you like the warm wind between the mountains, like the rain in the summer, all the time.

作者：孙玄

欢迎关注本人公众号“架构之美”

