

FOCO NO MERCADO DE TRABALHO

DIFERENÇAS E SEMELHANÇAS NA CONCEPÇÃO E NO DESENVOLVIMENTO DO PROJETO

Izabelly Soares de Moraes



Fonte: Shutterstock.

Deseja ouvir este material?

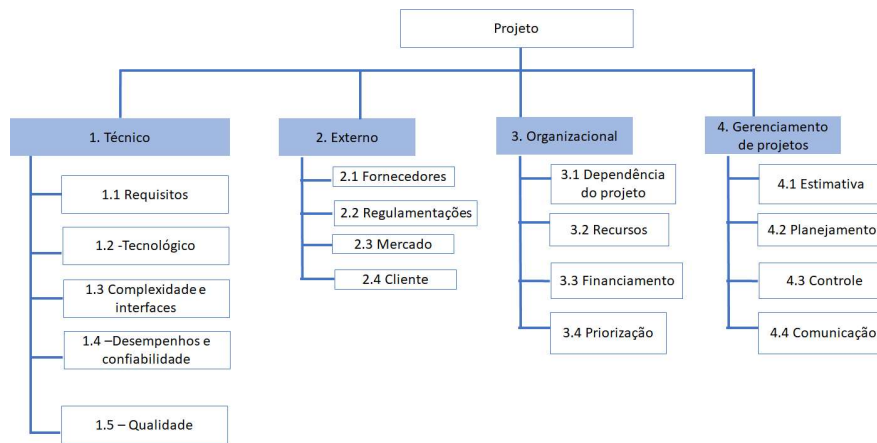
Áudio disponível no material digital.

SEM MEDO DE ERRAR

Como **gerente do projeto**, você deverá, a princípio, compreender bem o negócio do cliente, e se o projeto adotar o desenvolvimento ágil com *Scrum*, você terá a colaboração do *Scrum Master*, que vai garantir que os conceitos do *Scrum* realmente sejam aplicados, e do *Product Owner*, que assumirá o papel de “dono do produto”, apresentando a todos o que vai agregar valor ao negócio do cliente, nesse caso, da empresa do ramo alimentício.

Você, como gerente de projetos, tem um olhar macro diante dos passos que serão executados durante o desenvolvimento, então, deve elaborar uma Estrutura Analítica do Projeto, conhecida como EAP. Você pode usar vários programas para desenvolver o diagrama. Uma delas é a XMind.

Figura 4.2 | EAP - Estrutura Analítica do Projeto



Fonte: elaborada pela autora.

Você dividiu seu projeto em 4 etapas gerais, uma com perspectiva técnica, em que haverá obtenção dos requisitos com o setor de contabilidade e tecnológico para a definição de quais recursos serão essenciais ao sistema, das interfaces, do desempenho e da confiabilidade, já que será um sistema que utilizará dados sensíveis e precisos, e da qualidade tanto do sistema quanto de suas funcionalidades.

Posteriormente, você poderá definir quais fatores externos serão necessários ao seu projeto, como quem serão os fornecedores, que, no caso, podem ser os funcionários do setor de contabilidade, que podem ser internos da empresa ou até mesmo de empresas especializadas apenas em contabilidade. Outro ponto muito importante é o de regulamentações com leis locais e internas da empresa. O estudo do mercado, de definição e conhecimento dos clientes também é importante.

Outro ponto importante que você pode destacar é o organizacional, para ver uma perspectiva de dependência do projeto, quais recursos você vai precisar, podendo até mesmo ser uma licença de software, e pode abranger recursos humanos também. Tem as questões financeiras e de priorização. Além disso, tem o gerenciamento de projetos, como estimativa de planejamento, controle e comunicação, ou seja, como todos esses passos serão executados.