

Projeto de Software

Fases de processos para o gerenciamento de projetos

Você sabia que seu material didático é interativo e multimídia? Isso significa que você pode interagir com o conteúdo de diversas formas, a qualquer hora e lugar. Na versão impressa, porém, alguns conteúdos interativos ficam desabilitados. Por essa razão, fique atento: sempre que possível, opte pela versão digital. Bons estudos!

Gestão de projetos

Vamos ver como iniciar e planejar um projeto?

O conceito de gerenciamento de projeto é utilizado em todo projeto a ser iniciado, buscando as definições de objetivo, produto ou serviço, custo, tempo de início e fim e a qualidade esperada.

A seguir, de forma exemplificada, veja uma aplicação do cotidiano para que você possa ter a percepção de que gerenciar projeto é muito mais próximo da realidade do que se pode imaginar. Vamos juntos preparar uma festa familiar de aniversário?

Para visualizar o objeto, acesse seu material digital.



O uso da ferramenta **Estrutura Analítica do Projeto (EAP)**, por ser esta uma ferramenta importante para a compreensão das inúmeras etapas do projeto e suas interdependências, contribui para o desenvolvimento de um software. Na verdade, vale salientarmos que não é necessário, para a gestão de projeto, softwares caros para se ter qualidade; é claro que se houver o mínimo de funcionalidades que integre as ferramentas e possibilite que tudo que for produzido seja compartilhado, será de grande ajuda no processo de gestão do projeto.

Com os cinco grupos do processo de projeto, **iniciação, planejamento, execução, monitoramento e controle** das mudanças e de **encerramento**, podemos compreender a existência de modelos distintos e adaptados para o setor de TI, verificar as situações para a existência da gestão de risco e da qualidade que se deve buscar nos projetos de

software, sempre orientado pelo **Termo de Abertura do Projeto** (TAP), e ter discernimento sobre em quais situações utilizar as ferramentas que podem vir auxiliar na gestão do projeto específico de atuação.

Gráfico de Gantt

A criação do gráfico de Gantt por meio de uma tabela informativa, nome das atividades, tempo de duração e as interdependências entre as atividades, pode também conter os responsáveis e a alocação de recursos humanos com o valor da hora/homem e demais recursos.



Fonte: Shutterstock.

Essa ferramenta foi desenvolvida por Henry Gantt, no início do século XX, e tinha como objetivo organizar cada uma das etapas do processo de produção, porém, como tudo que é bom pode ser adaptado em outros cenários, hoje, é amplamente utilizado na área de gestão de projetos como uma ferramenta que deve ser observada e atualizada diariamente ou, ao menos, uma vez por semana, a depender do que foi definido para o controle e monitoramento do projeto no processo de planejamento.

Pesquise mais

Este conteúdo ajudará você a aprofundar o conhecimento em outras ferramentas bastante utilizadas e úteis no planejamento, execução e no monitoramento e controle de mudanças. A partir da EAP, criando-se o sequenciamento, é possível obter o diagrama de rede, que trará o caminho crítico do projeto, focando a busca pelos riscos mais comprometedores do prazo e da qualidade.

- CARVALHO, F. C. A. de. **Gestão de projetos**. 2. ed. Pearson Prentice Hall, 2018.