

Projetos Integradores

Centro Universitário Senac

Prof. Msc. Fabio Versolatto
fabio.rversolatto@sp.senac.br

Agenda

- Estudo de Risco
- Review
- Dúvidas

Onde estávamos....

Definição do Tema

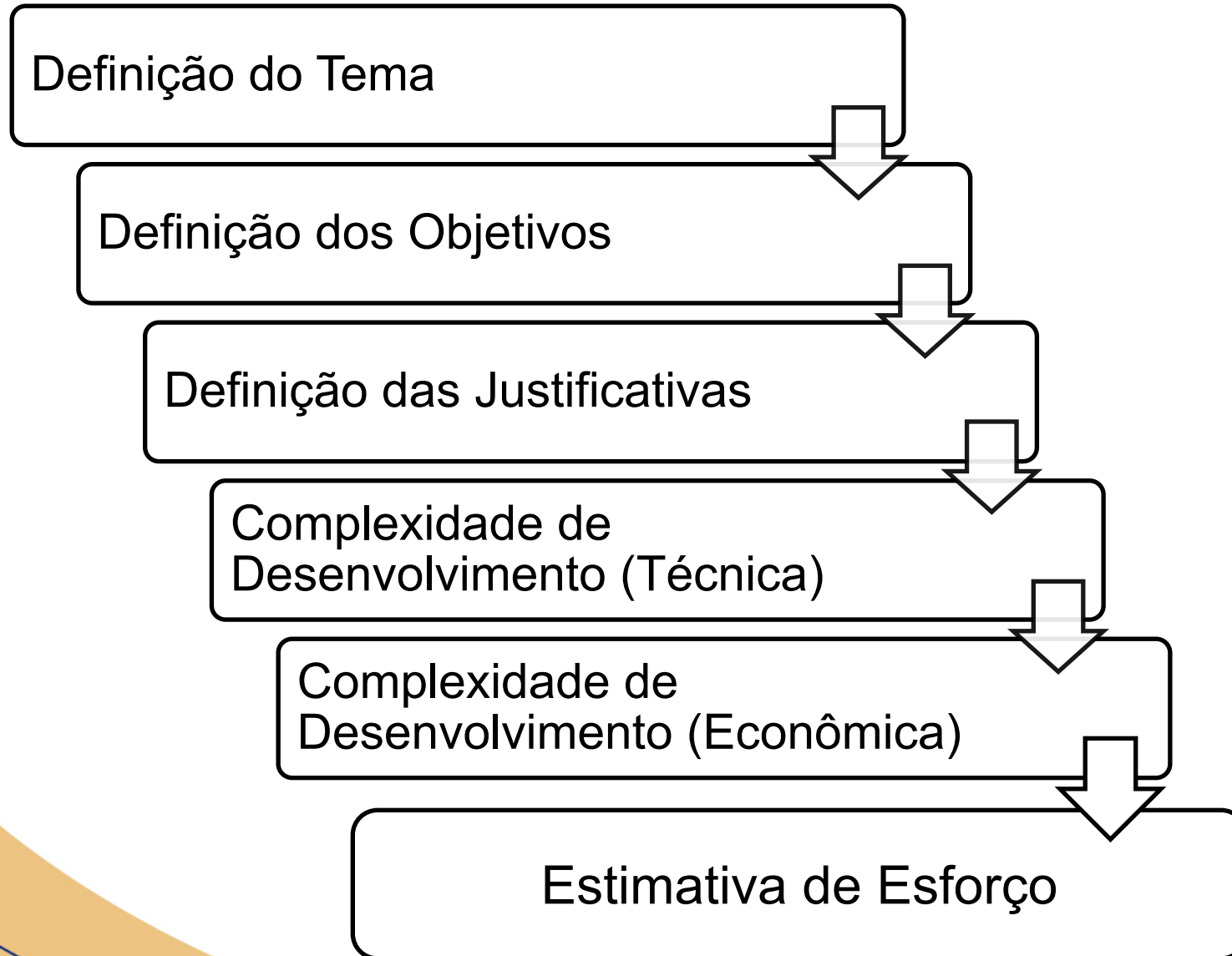
Definição dos Objetivos

Definição das Justificativas

Complexidade de
Desenvolvimento (Técnica)

Complexidade de
Desenvolvimento (Econômica)

Estimativa de Esforço



Onde estávamos....

Item avaliado	Critério Avaliado
1. Visão Geral do Produto	Descreveu o cenário e segmento de mercado que o produto se insere
	Descreveu o que o produto busca melhorar ou aperfeiçoar
	Apresenta de forma clara qual é o objetivo que o produto visa alcançar
	Apresentou qual é o escopo do produto e principalmente o que está fora do escopo

3.1 Complexidade de Desenvolvimento	Apresentou detalhamento sobre a complexidade de desenvolvimento na esfera técnica
	Apresentou detalhamento sobre a complexidade de desenvolvimento na esfera econômica
3.2 Estimativa de Esforço	Apresentou qual metodologia utilizou para medição do esforço para o desenvolvimento
	Apresentou o esforço para o desenvolvimento de forma clara e concisa
3.3 Estudo de Risco	Apresentou os riscos para implementação do produto
	Apresentou alternativas para contingenciamento de risco

Estudo de Risco

- O que é um risco ?
- Combinação
 - Probabilidade de um evento aleatório
 - Impactos (positivos ou negativos)

Estudo de Risco

Perigo

Um perigo é algo que tem potencial de causar dano

vs.

Risco

O risco é a **probabilidade** de que um perigo **ocorra**

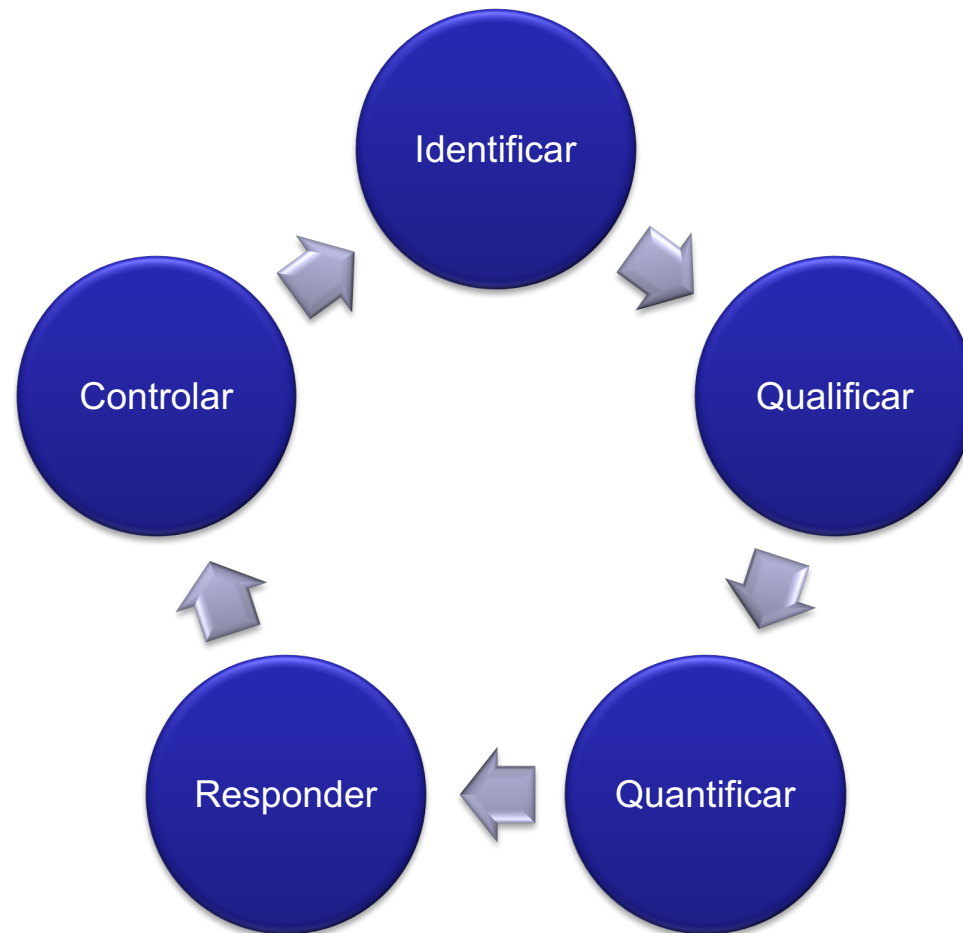
TUBARÃO



Referência: **Biossegurança, medidas de controle e prevenção em matérias-primas** (Urriola, P. E.)

Estudo de Risco

- Risco não é algo para se “jogar pra baixo do tapete”



Estudo de Risco

- Alguns exemplos comuns do mundo real
- Requisitos
 - Mal elaborados
 - Ambíguos
 - Desnecessários
 - Mudanças constantes
- Tempo e Dinheiro
- Performance computacional
 - Problemas de desempenho
 - Capacidade computacional

Estudo de Risco

- Primeiramente... Não basta sair descrevendo riscos aleatoriamente !!
- Segundo... Eles precisam estar conectados ao seu cenário !
- Exemplo: Imprevisto com serviços ou componentes de terceiros
 - Exemplo: Google Maps
 - Pergunta: Seu projeto prevê usar componentes de terceiros????



Estudo de Risco

- Identificar e classificar
 - De Projeto
 - Impactam no tempo e dinheiro
 - Exemplo: equação pessoal X tamanho e complexidade
 - Técnicos
 - Impactam na qualidade do produto
 - Exemplo: over engineering
 - Do Negócio
 - Impactam o sucesso do projeto
 - Exemplo: falta de mercado para o produto

Estudo de Risco

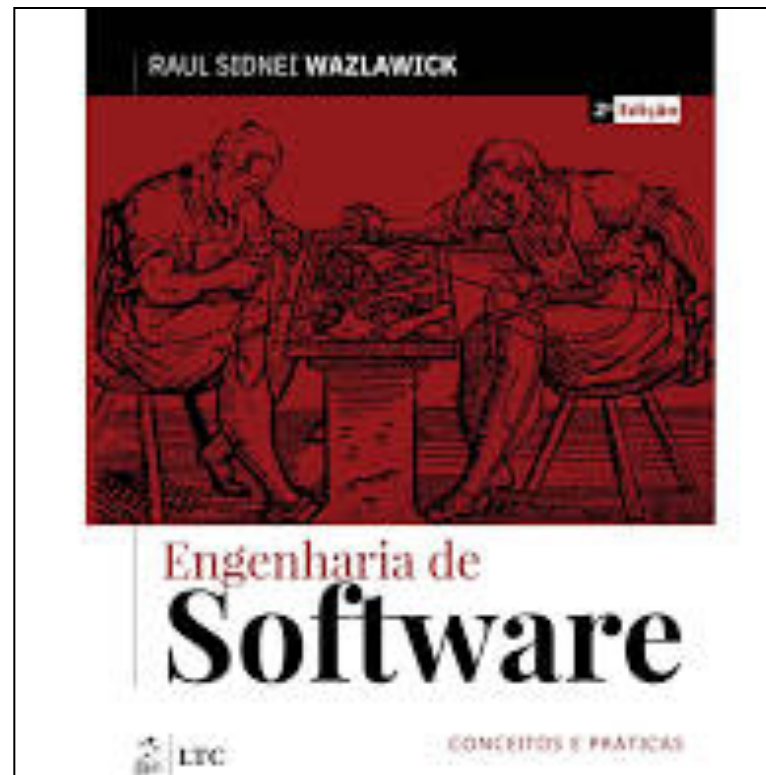
- Temos mais outras muitas categorias...
- Mas para o contexto do nosso projeto basta nós identificarmos e classificarmos
- Então acabou???
- Quantificar !!!
 - Probabilidade
 - Impacto

Estudo de Risco

- Checklist
 - Identificar Erro
 - Classificar
 - Calcular a probabilidade de ocorrência (calcular é complexo... Você pode estabelecer uma régua – exemplo – baixa, média, alta)
 - Identificar o impacto (podemos estabelecer uma régua 1 – impeditivo; 2 – crítico; 3 – contornável; 4 – podemos conviver com)
 - Mapear consequências
 - Exemplo: Se metade dos requisitos mudarem ou forem incorretamente implementados teremos um custo adicional de R\$ 500.000,00

Estudo de Risco

- Sugestão !!!
- Checklist



Estudo de Risco

- Sugestão !!!
- Matriz
- **ARTIGO:** “GERENCIAMENTO DE RISCO APLICADO AO DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE” (Mateus Henrique Basso Macedo ; Eduardo Gomes Salgado)

Risco	Probabilidade	Grau Impacto	Orientação intervenção	Corretiva		
				Ação	Responsável	Prazo
Requisitos do projeto mal entendidos	Média	Alto	Mitigar	Validação junto ao cliente sobre os requisitos	Equipe envolvida com o projeto	Mensalmente
Introdução de Nova tecnologia	Média	Médio	Mitigar	Treinamento para a equipe sobre o assunto novo	Gerente de projeto	1 semana