ORGANIZADOR: FABIO ARRUDA, DSC

# COMPÊNDIO DE LIÇÕES APRENDIDAS EM SST

**EDIÇÃO, 2022.** 

1SO 45001

ENGENHARIA





Fabio Arruda

Doutor em Administração pela UNAMA (Universidade da Amazônia); Mestre em Administração de Empresas; MBA Executivo em Gestão de Pessoas, com pós-graduação nas áreas de Engenharia de Produção, Gestão Estratégica, Gerenciamento de Projetos com Ênfase em Riscos, Gestão de Saúde, Segurança do Trabalho e Meio Ambiente; Bacharel em Administração de Empresas. É Coordenador do curso de MBA em Engenharia, Gestão e Fatores Humanos em SST do Instituto Rui Barbosa de Pósgraduação; Professor de cursos de pós-graduação e MBA em diversas Instituições no Brasil. Experiência de mais de 20 anos como Gestor de Pessoas, Processos Operacionais e SSMA. Atualmente é Gerente de Segurança Ocupacional na empresa Vale S/A. Atua também como conselheiro regional e Diretor de Fiscalização e Registros no Conselho Regional de Administração do Maranhão (CRA-MA). Autor dos livros "Ferramentas de Gestão: da teoria à prática", livro "Estratégias de Capacitação X Acidente do Trabalho" e do livro "Manual Lições Aprendidas em Saúde Segurança no Trabalho", ambos todos publicados pela editora Nelpa. Organizador da coletânea com seis6 livros "Triangulação em Saúde e Segurança no Trabalho: engenharia, gestão e comportamento", pela editora Pascal. Coautor dos livros "Coaching: A solução" e "Capital Intelectual", pela editora SerMais; "Revolução", pela editora Literare Books; e "Faces e Interfaces da Multieducação", pela editora Dialógica. Idealizador do Arruda Consult, página eletrônica que modera temas na área de gestão, motivação e carreira.

## Compêndio de lições Aprendidas em sst

São Paulo 2022



#### © Fabio Antonio da Silva Arruda, 2022

É proibida a reprodução total ou parcial da obra, de qualquer forma ou por qualquer meio sem a autorização prévia e por escrito do autor. A violação dos Direitos Autorais (Lei n.º 9610/98) é crime estabelecido pelo artigo 184 do Código Penal

CAPA

PALLIO VIEGAS

DIAGRAMAÇÃO

NÚCLEO NELPA

REVISÃO GRAMATICAL

JULTANA CAMPOS LOBO

REVISÃO TÉCNICA

JOSÉ ILSON FELIPE DA SILVA JÚNIOR

**O**RGANTZADOR

FABIO ARRUDA

#### Arruda, Fabio Antonio da Silva

Compêndio de lições aprendidas em saúde segurança do trabalho / Fabio A. da Silva Arruda. – São Paulo: Editora Nelpa, 2022.

1626 p.

ISBN: 978-65-5915-071-7

1. Saúde e Segurança do Trabalho 2. Lições Aprendidas 3. Engenharia, Gestão e Comportamento CDU: 658

Copyright © 2022,

Nelpa – L. Dower Edições Jurídicas Ltda.

Rua Dr. Barros Cruz, 63 - V. Mariana

04118-130 - São Paulo/SP

Telefax: (11) 2096-7389

www.nelpa.com.br - contato@nelpa.com.br

#### **A**PRESENTAÇÃO

Esta obra é um projeto colaborativo, realizado com muito carinho e com o objetivo de deixar um legado em Saúde e Segurança no Trabalho (SST). O livro Compêndio de Lições Aprendidas em SST apresenta a temática de saúde e segurança do trabalhado pela perspectiva de lições aprendidas e focadas no compartilhamento de práticas preventivas que pretendem agregar valor para os profissionais, organizações e sociedade.

Compêndio é um termo utilizado para denominar uma compilação em que se encontra um descritivo resumido de um estudo, uma síntese de uma teoria, um condensado de uma ideia fundamentada, um estratificado de um conhecimento adquirido ou, ainda, um memorial descritivo sintetizado de uma lição aprendida, neste caso de SST.

Lições Aprendidas são a soma de todo o conhecimento adquiridos por experiência, práticas, métodos e conceitos aplicados para gerar resultados em Saúde e Segurança no Trabalho. Devem ser reais, ou de impacto assumido nas operações, ou seja, validáveis de forma factual e técnica, além de aplicáveis no que diz respeito a um design, dispositivo, processo ou decisão. Essas lições aprendidas têm como foco melhorar as condições de trabalho, eliminar riscos, reduzir falhas e acidentes, fortalecer a implantação do sistema de gestão, alavancar a evolução cultural, conscientizar, capacitar e motivar os trabalhadores, ou ainda reforçar um resultado positivo em Saúde e Segurança do Trabalho.

As 194 lições aprendidas que compõem este manual de lições aprendidas em Saúde e Segurança no Trabalho são apresentadas em forma de cases, com benefícios comprovados, elaborados por 178 líderes e especialistas sêniores em EHS do Brasil, Chile, Peru, Argentina, Costa Rica, Estados Unidos, Espanha e Angola e México, todos com sólida formação, proficiência técnica e atuação no mercado de trabalho. As lições aprendidas são apresentadas em formato de case que guardam relação com os eixos de Triangulação em Saude e Segurança no Trabalho e Requisitos da ISO 45001:2018 Sistema de Gestão de Saúde e Segurança no Trabalho.

#### Eixo 01: Triangulação em Saude e Segurança no Trabalho

A triangulação é quando três forças exercem são exercidas sobre um ponto. Se as forças estão em equilíbrio, aumenta-se a capacidade de resistência a qualquer força externa. Em saúde e segurança do trabalho, a triangulação ocorre com os três elementos relevantes: engenharia, gestão e comportamento. Esses elementos que atuam em cada

lado do triângulo, funcionando como uma escora e travando a deformação do sistema, que, neste caso, pode ser simbolizado pelos desvios, comportamentos de riscos, não -conformidades, doenças ocupacionais e acidentes do trabalho.

Abaixo são listados os três componentes da Triangulação em Saude e Segurança no Trabalho:

- √ Engenharia: projetos, processos e sistemas físicos, tecnologia, estruturas técnicas, mecanismos, dispositivos e design;
- √ Gestão: sistemáticas e medidas de planejamento, organização, liderança e controle aplicados a obtenção de resultados em segurança e saúde do trabalhador;
- √ Fatores Humanos: programas, práticas e ferramentas que visam a conscientização, ao aprendizado com o erro, ao comportamento seguro, a segurança psicológica e ao desenvolvimento de competências de forma individual ou em equipe no cotidiano empresarial.

#### Eixo 02: ISO 45001:2018 Sistema de Gestão de Saúde e Segurança no Trabalho.

A norma ISO45001 apresenta o sistema de gestão de saúde e segurança no trabalho e auxilia a organização, independente do porte ou ramo de atividade, a gerenciar seus perigos e riscos do ambiente de trabalho. Tem como objetivo do sistema de gestão de SST é fornecer um método para a gestão e prevenção de acidentes fatais, acidentes do trabalho em geral e doenças ocupacionais. Os benefícios que um sistema de gestão de SST assegura é a prevenção de acidentes, melhorar e proporcionar oferta de um ambiente de trabalho seguro e saudável para toda a força de trabalho e de outras pessoas que atuam sob o controle da organização, bem como melhorar continuamente o desempenho da saúde e segurança ocupacional é o resultado que se deseja alcançar. Para tanto, a norma é uma ferramenta prática para qualquer organização independente do porte ou ramo de atividade com o objetivo de gerenciar seus perigos e riscos do ambiente de trabalho. A abordagem do sistema de gestão de SST é estruturada em 10 requisitos que se baseiam no conceito Plan, Do, Check, Act (PDCA).

√ Estrutura de requisitos da ISO: 1 - Escopo, 2 - Referências Normativas, 3 - Termos e Definições, 4 - Contexto da Organização, 5 - Liderança, 6 - Planejamento, 7 - Apoio, 8 - Operação, 9 - Avaliação do Desempenho, 10 - Melhoria.

Boa leitura! Sirva-se sem moderação desta obra!

Fabio Arruda Organizador e coautor

### Sumário \_\_\_\_\_

#### **ENGENHARIA**

Contexto da organização
1 Case PROGRAMA CHEGANDO CERTO - MOBILIZAÇÃO DE MEV <b>Lícia Fernanda Novaes</b> 25
<b>2</b> Case ALTERAÇÃO NO PROCESSO DE COMINUIÇÃO EM INSTALAÇÃO DE BRITAGEM NO RS <b>Susana Sanson de Bem</b>
Planejamento
3 Case CONFIABILIDADE EM MOVIMENTAÇÕES DE CARGA COM A UTILIZAÇÃO DE CÓDIGO QR PARA AFERIÇÃO DE CAPACIDADE DE ESLINGAS SINTÉTICAS Julio Cezar Alves Duarte 43
Apoio
4 Case INSPEÇÃO DE SEGURANÇA COM DRONE EM PLANTA INDUSTRIAL Harrinson Barros Palhano
Operação
5 Case MAPA ERGONÔMICO GERENCIAL  Adilson José Monteiro
<b>6</b> Case SISTEMA DE LINHA DE VIDA TEMPORÁRIO PARA USO EM SUPERAQUECEDORES DE CALDEIRAS EM PARADA GERAL DE MANUTENÇÃO
Adriano José Francisco e Vagner Pires
7 Case Definição de pontos de conexão de uma plataforma retrátil (gangway) Entre um floatel e um fpso
Amanda Santos
8 Case GAIOLA PARA ABATIMENTO DE CHOCO MANUAL EM MINAS SUBTERRÂNEAS  Ana Paula Silva Ferreira

<b>9</b> Case RECICLAGEM E REAPROVEITAMENTO DE RESÍDUOS DE DEMOLIÇÃO NA CONSTRUÇÃO CIVIL	
Anderson Urias	6
10 Case FORTALECENDO A CULTURA DE SEGURANÇA NAS FERRAMENTAS DE PREVENÇÃO COM A ATUAÇÃO DO SISTEMA LOTO NA AGROINDÚSTRIA  André Luiz Coneglian Lazari	_
Andre Luiz Conegnan Lazari93	)
11 Case REDUÇÃO DO RISCO DE ACIDENTES EM OPERAÇÕES AGRÍCOLAS PRÓXIMAS A REDES ELÉTRICAS	
André Souza de Lima104	4
12 Case SEGURANÇA: UTILIZAÇÃO DA FERRAMENTA BOW TIE EM OPERAÇÕES DE MERGULHO	
Antonio Delfino de Jesus Junior	)
13 Case SISTEMA LIMITADOR DE QUEDA EM ALTURA (SLQA) E REDE PISO A PISO (SISTEMA U) NA CONSTRUÇÃO CIVIL DE OBRA VERTICAL NR18 – EN 1263-1 EN 1263-2	
Cléber Carlos Barbosa114	4
14 Case ESTAÇÃO DE BLOQUEIO NO PROCESSO DE LOTOTO	
Cleveland Ferreira Fernandes125	5
15 Case BLOQUEIO E ETIQUETAGEM DE FONTES DE ENERGIA DE EQUIPAMENTOS DE GRANDE PORTE	
Daniel João Batista Santos	3
16 Case GERENCIAMENTO DE RISCOS NA INERTIZAÇÃO DE EQUIPAMENTOS Fábio Molés da Silva	1
17 Case A IMPORTÂNCIA DA VALIDAÇÃO NO CICLO DE ADEQUAÇÃO DE MÁQUINAS Fernando Fermino	9
<b>18</b> Case NÍVEL DE INTEGRIDADE DE SEGURANÇA (SIL) EM PROJETO DE TRANSPORTADOR DE CORREIA	
Heliliano Carlos Sartori Guedes156	6
19 Case ZONA SEGURA DURANTE MOVIMENTAÇÃO DE CARGA Jonas Cajé	R
<b>20</b> Case	_
ABRIGO MÓVEL	
Lúcio Fábio Santos Alves	4

<b>21</b> Case SEGURANÇA COM ANDAIMES NAS OPERAÇÕES DA CONSTRUÇÃO CIVIL	
Márcio Brito de Gouveia Leite	179
22 Case NOVA REGRA PARA TRABALHO EM ALTURA	
Moisés Alberto Fernando Caiala	183
<b>23</b> Case DISPOSITIVO DE SEGURANÇA PARA A TROCA DO MOTOR DA REDUTORA DO TRACKI SOLAR	
Orlane Pereira	190
24 Case BLOQUEIO DE ENERGIA PERIGOSA Roberval Gomes de Sousa	196
25 Case PROGRAMA "MÃOS QUE FAZEM A OBRA"	
Romário Wanderson Martins de Moura	201
<b>26</b> Case USO DE CÂMARA HIPERBÁRICA EM PÉ DIABÉTICO	
Stelmo Pontes Salgado	207
27 Case OCORRÊNCIAS DE FADIGA E DISTRAÇÃO AO VOLANTE: ANALISANDO OS PADRÕES D OCORRÊNCIAS A PARTIR DA ANÁLISE DESCRITIVA DOS DADOS A. Wagner L Jales	
Avaliação do desempenho	
28 Case A IMPORTÂNCIA DA ANDRAGOGIA NO PROCESSO DE APRENDIZAGEM PARA AS EMPRESAS	
Jaciléia Aparecida Pinheiro	223
Melhorias	
<b>29</b> Case ADAPTAÇÃO DAS FERRAMENTAS DE FLUXO DE PROCESSOS E MFV NAS AVALIAÇÕES EL NÔMICAS PRELIMINARES	RGO-
Alexandre Luiz Albuquerque Pereira	230
<b>30</b> Case DESENVOLVIMENTO DE UM PROJETO DE IMPLANTAÇÃO DE UMA LINHA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA ELÉTRICA SOB A ÓTICA DA GESTÃO INTEGRADA: GERENCIAMENTO DOS ASPECTOS E IMPACTOS COM BASE NO MÉTODO DE GERENCIAMENTO DE ASPECTOS E IMPACTOS AMBIENTAIS/SEGURANÇA	
Cláudia Maria Duarte	236
<b>31</b> Case VESTIMENTA ESPECIAL PARA UTILIZAÇÃO DE MOTOSSERRA	
Daniel de Jesus Costa Tavares	246

<b>32</b> Case Influência do dióxido de carbono (co2) em escritórios refrigerados: uma Análise comparativa entre ambientes com condicionadores tipo split e
FAN COIL
Edgar Alexandre Reis de Lima e Carolina Borlot Oliveira
33 Case
IMPLEMENTAÇÃO DE SENSOR ANTIESMAGAMENTO EM PLATAFORMAS DE TRABALHO AÉREO
Uikciel Borges e Hellen D. T. Camargo Pacheco
<b>34</b> Case GERENCIAMENTO DE ADEQUAÇÃO DE SEGURANÇA EM MÁQUINAS
Leandro Leôncio Santos
<b>35</b> Case DISPOSITIVO PARA IÇAMENTO DE TUBOS EM TRANSPORTADORES DE PÁTIO DE ESTOCAGEM
Leydianne Evely Carvalho Rodrigues287
<b>36</b> Case VISÃO ESTRATÉGICA EM ERGONOMIA: PEQUENAS MELHORIAS QUE TRAZEM SATISFAÇÃO PARA O TRABALHADOR E AUMENTO DE PRODUTIVIDADE PARA A EMPRESA
Rogério Brito Rodrigues
<b>37</b> Case ESCADA MÓVEL PARA ACESSO SEGURO DO OPERADOR EM ATIVIDADE DE ENCARRETAMENTO E DESCARRETAMENTO DE EQUIPAMENTOS MÓVEIS EM CARRETA PRANCHA
Uikciel Borges
<b>38</b> Case VESTIÁRIO MÓVEL PARA BANHO DE TRABALHADORES APÓS APLICAÇÃO DE AGROTÓXICO
Wagner Tavares
GESTÃO
Contexto da organização
39 Case DESENVOLVIMENTO DE SIPATS DINÂMICAS
Aelbany Karla de Melo e Souza
<b>40</b> Case GESTÃO DE DOENÇAS INFECTOCONTAGIOSAS NAS ORGANIZAÇÕES
Cristiano Motta Lima 321
<b>41</b> Case I.A. (INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL) E SUA APLICABILIDADE EM SST
Daniel Ferri
<b>42</b> Case PAUSA LABORAL - BENEFÍCIO ALÉM DA NR-17
Danilo Adriano de Oliveira

<b>43</b> Case CORRELAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO COM O CONTEXTO DA ORGANIZAÇÃO	
Geraldo Guimarães Tanure	. 346
<b>44</b> Case PROPOSTA DE REVISÃO DE EMENTA DOS CURSOS DE FORMAÇÃO EM SEGURANÇA DO TRABALHO	
Maria Heloisa Neves Guimarães	. 358
<b>45</b> Case ALINHANDO GESTÃO DE RISCOS EM UM CONTEXTO ESG	
Ivan de Paula Rigoletto, Dr	. 368
<b>46</b> Case INTEGRAÇÃO DO ESG AO SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADO PARA MELHORIA DE PROCESSOS EMPRESARIAIS E CONEXÃO COM O PACTO DA ONU	
Lúcio Paulo de Paula	. 384
<b>47</b> Case GESTÃO DE SAÚDE OCUPACIONAL NO REINÍCIO DA OBRA DE CONSTRUÇÃO CIVIL INDUSTRIAL DE GRANDE PORTE	
Mauro Fernando Mercadante Becker	. 391
Liderança	
<b>48</b> Case EVOLUÇÃO DOS SISTEMAS DE GESTÃO DE SAÚDE E SEGURANÇA NAS ORGANIZAÇÕES ESTUDO DE CASO	_
Ademar Cavalcanti Silva Filho	. 400
<b>49</b> Case PROGRAMA LÍDER EM AÇÃO - O IMPORTANTE PAPEL DA LIDERANÇA NO DESENVOLVIMENTO DA CULTURA DE SEGURANÇA DO TRABALHO	
Alcilene Almeida da Vitória Fracalossi	. 414
<b>50</b> Case GESTÃO DO FAP – FATOR ACIDENTÁRIO DE PREVENÇÃO: ASPECTOS DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL E SAÚDE DOS TRABALHADORES	
Clemilton Lima	. 421
<b>51</b> Case DDS - DIÁLOGO DE SEGURANÇA COMO FERRAMENTA INICIAL PARA GESTÃO DE SEGURANÇA	
Danilo Adriano de Oliveira	. 434
<b>52</b> Case OPÇÕES DE EDUCAÇÃO CONTINUADA PARA PROFISSIONAIS DE SEGURANÇA <b>Fabio Giesbrecht Gregorio, Esp. e Ivan de Paula Rigoletto, Dr.</b>	. 442
53 Case CUMBUCA DE SST	
Franklim Alvas Improta	153

<b>54</b> Case FERRAMENTA ICS – ÍNDICE DE CULTURA DE SEGURANÇA	
Luciano Rodrigues de Souza	459
<b>55</b> Case ESTRATÉGIA PARA FORMAÇÃO DE COMPETÊNCIAS EM SEGURANÇA OPERACIONAL	
Luiz Carlos Fonte Nova de Assumpção e Gabrielly Lima Ribeiro	465
<b>56</b> Case INTERVENÇÕES COMPORTAMENTAIS NA GESTÃO DO ABSENTEÍSMO <b>Odineia MesquitaFatores Humanos</b>	472
•	4/2
57 Case ENGAJAMENTO DA LIDERANÇA EM SEGURANÇA DO TRABALHO Paulo de Souza Montenegro	483
Planejamento	
58 Case PLANO DIRETOR DE SAÚDE OCUPACIONAL COMO ESTRATÉGIA DE NEGÓCIO	
Alessandra Santos	493
<b>59</b> Case GRO/PGR E SUA RELAÇÃO COM O MAPA DE RISCOS: A IMPORTÂNCIA DOS TERMOS E DEFINIÇÕES	
Anna Cristina Baptista Pereira, M.Sc.	501
<b>60</b> Case METODOLOGIA TASC - TÉCNICA DE ANÁLISE SISTEMÁTICA DE CAUSAS	
Daniel Ferri	510
<b>61</b> Case REDUÇÃO DE CUSTOS COM TREINAMENTOS EM SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO E AUMENTO NO NÍVEL DE QUALIDADE	Э
Daniela Félix Veloso	516
<b>62</b> Case DSS ELETRÔNICO	
Deydiane Ferreira Melo	523
<b>63</b> Case GESTÃO DE RISCOS POR MEIO DA GESTÃO DE MUDANÇAS	
Diego de Jesus Neves	527
<b>64</b> Case GESTÃO DE REQUISITOS LEGAIS SOB RESPONSABILIDADE DO RESPONSÁVEL TÉCNICO	
Elyvania Bruzaca Pires	536
65 Case COACH PTS – PERMISSÃO DE TRABALHO SEGURO	
Erick Santos	545

<b>66</b> Case ACIDENTE DE TRABALHO NA FASE DE COMISSIONAMENTO EM MEGA PROJETO DE EXPA SÃO DE UMA REFINARIA DE ALUMINA	AN-
Fábio Esperança	552
<b>67</b> Case SISTEMA DE GESTÃO DE SAÚDE, SEGURANÇA E MEIO AMBIENTE PARA EMPRESAS CONTRATADAS	
Felipe da Silva Filomeno	558
68 Case GESTÃO DE SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO E REDUÇÃO DO FATOR ACIDENTÁRIO PREVIDENCIÁRIO (FAP) Jamerson Mesquita Silva	
jamerson Mesquita Silva	565
<b>69</b> Case PROGRAMAS COMPORTAMENTAIS ALIADOS ÀS TECNOLOGIAS EM SST NA AGROINDÚSTRIA	
Josmair da Silva Cintra	578
<b>70</b> Case GERENCIAMENTO DE RISCO NA ETAPA DE PLANEJAMENTO	
Junior Cezar Pereira	587
<b>71</b> Case IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA DE ERGONOMIA BASEADO NAS PREMISSAS DA ISO 4500 EM UMA MINERAÇÃO NO INTERIOR DE MINAS GERAIS	01
Luana Azevedo	592
72 Case PLANEJAMENTO E CONTROLE DE SAÚDE E SEGURANÇA  Mariana Ventura e Edinardo Nascimento	598
<b>73</b> Case METODOLOGIA PARA IMPLEMENTAÇÃO DA NR-10 ATRAVÉS DE UMA LINHA DO TEMPO	
Moisés Resende Marins Malaquias	610
74 Case DESCOBRINDO O DESCOBERTO	
Natália Marques Braga	616
75 Case ESTRATÉGIA PARA META ZERO ACIDENTES  Paulo Franchi	624
	021
<b>76</b> Case COMO REALIZAR UMA GESTÃO EFICAZ DE SEGURANÇA EM MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS COM BASE NO CICLO PDCA	
Vanderson Furtado Dias	629
77 Case MONITORAMENTO DE DESCARGAS ATMOSFÉRICAS PARA LIBERAÇÃO DE ATIVIDADES EM OPERAÇÕES AGROINDUSTRIAIS	
Wagner Tayares	639

<b>78</b> Case COMO FAZER ATIVIDADE DE IÇAMENTO DE CARGAS COM GUINDASTES EM SEGURAN UTILIZANDO UM CHECKLIST DE CONFERÊNCIA PARA O PLANO DE RIGGING	ΙÇΑ
Wildson de Jesus	650
Apoio	
<b>79</b> Case ROTA E LOCALIZAÇÃO DE EMERGÊNCIA	
Adriano Duarte	658
<b>80</b> Case GESTÃO E APLICAÇÃO DE FERRAMENTAS DE SEGURANÇA PARA CONTRATADAS <b>Andrea Araujo Venditti</b>	662
<b>81</b> Case UNIVERSIDADE CORPORATIVA: TREINAMENTOS NORMATIVOS NA MODALIDADE DE ENSINO À DISTÂNCIA E SEMIPRESENCIAL	
Andressa Regina Silva Alves	669
<b>82</b> Case O MAPA DA EMPATIA NA GESTÃO DE SSO: UMA FERRAMENTA DE ESCUTA <b>Carla Russo de Freitas Lessa</b>	678
83 CASE CLIC SSMA TERCEIROS Elves Fabricio Pinheiro Mota	689
<b>84</b> Case TWI JOB SAFETY – MODELO DE TREINAMENTO "LEARN BY DOING"	
Emílio Mesa Júnior	703
85 CASE GESTÃO DE SSMA- EXPERIÊNCIA DE UMA VIDA Fabricio de Amorim Camargo	708
·	700
<b>86</b> Case PROGRAMA DE GERENCIAMENTO DO RISCO ERGONÔMICO (PROGRAMA DE ERGONOMIA)	
Levina Angélica Euzébio Cirilo de Souza	717
<b>87</b> CASE GESTÃO DE SST COM EMPRESAS TERCEIRIZADAS	
Valdirene Magela Tavares Silva	725
88 CASE PARADOXO DA INFORMAÇÃO DOCUMENTADA E BUROCRACIA Vanessa Vieira	733
Operação	
<b>89</b> Case PROGRAMA VISÃO SISTÊMICA - AVALIAÇÃO DE ADERÊNCIA EM PADRÕES E PROCEDIMENTOS OPERACIONAIS	
Adriano José Francisco	730

<b>90</b> Case GERENCIAMENTO DE RISCOS DURANTE O COMISSIONAMENTO DE PROJETOS DE MINERAÇÃO	
Alex Pereira de Paula	747
<b>91</b> Case SIMPLIFICAÇÃO E MELHORIA NAS LIBERAÇÕES DE SERVIÇOS DE RISCOS CRÍTICOS <b>Alexandre Rogério Roque</b>	760
<b>92</b> Case ÍNDICE DE OPERADOR SEGURO <b>André Luiz Lannicelli</b>	768
93 Case RISCOS E CONTROLES INTERNOS – CONCEITOS E PERSPECTIVAS Anna Cristina Baptista Pereira, M.Sc., Angela Alessandra Torezan Silingardi, Esp. e Ivan de Paula Rigoletto, Dr	774
<b>94</b> Case PROGRAMA REC – PARE: PROGRAMA DE RECUPERAÇÃO ESTRATÉGICA DA CULTURA S SSMA	
Clemilton Lima	787
95 Case TAKE 5: O MOMENTO PRÉ-ATIVIDADE PARA PENSAR NO RISCO Cleveland Ferreira Fernandes	796
96 Case GESTÃO DE BRIGADA DE INCÊNDIO Eduardo de Oliveira Sete	804
97 CASE  GESTÃO DE NR-12 EM AMBIENTES INDUSTRIAIS  Eulerson Alessandro Ferreira	811
98 CASE REGISTRO E ANÁLISE SIMPLIFICADA DE INCIDENTES Fabio A. da S. Arruda	
99 Case BOAS PRÁTICAS DE RECOMENDAÇÕES TÉCNICAS PARA GESTÃO DE MUDANÇAS	817
Fábio Molés da Silva	824
100 Case APLICATIVO DE SSMA	
Fernando Hideki Momose	833
101 Case INSPEÇÃO DE SEGURANÇA COM DRONE Fernando Hideki Momose	843
102 Case GESTÃO DE SEGURANÇA PARA OS ACESSÓRIOS DE IÇAMENTO DE CARGAS Franklim Alvas Improta	954

103 Case DIAGRAMA DE CAUSAS DE FALHAS E EFEITOS EM ATIVIDADES DE DESMONTE DE ROCHAS NA MINERAÇÃO, E ANÁLISE DO MACROPROCESSO	
Gerson Francisco Brauner	. 861
104 Case BOAS PRÁTICAS NA GESTÃO DE TERCEIROS Dieyne Kelly Maia	. 867
Avaliação de desempenho	
105 Case ÍNDICE DE ENGAJAMENTO EM SEGURANÇA, SAÚDE E MEIO AMBIENTE Bibiane Paula Lavratti	. 872
106 Case APLICATIVOS DESENVOLVIDOS PARA GERIR PROCESSOS DE SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO. Douglas Oliveira Cunha	
	. 880
107 Case AÇÕES DE PRÁTICAS PEDAGÓGICAS EM VISITA TÉCNICA NO CURSO DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL PARA TÉCNICO EM SEGURANÇA DO TRABALHO Douglas William Hakini Soares	996
108 Case	. 000
UTILIZAÇÃO DE METODOLOGIA ÁGIL PARA ANÁLISE DE INCIDENTES  Fabio A. da S. Arruda	. 899
109 Case CENÁRIO PARA PRÁTICA DE PERCEPÇÃO DE RISCOS NO TRANSPORTE DE MINÉRIO	
Iler Souza Camargos	. 908
110 Case AVALIAÇÃO DA GESTÃO DE DESEMPENHO PARA OS NÍVEIS TÉCNICOS NOS SERVIÇOS I SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO	
Laila de Oliveira Batista	.914
111 Case BOA PRÁTICA EM SSMA E MUDANÇA DE OLHAR: DO INDICADOR REATIVO AO INDICADOR PROATIVO	
Simone Kroll	. 925
112 Case FMDS (FLOOR MANAGEMENT DEVELOPMENT SYSTEM) DA CIPA Thalita Carvalho Guimarães	. 931
113 Case PROGRAMA SHOW DE GESTÃO	
Urias Eduardo Bistene Cordeiro	. 939
114 Case RANKING DE SEGURANÇA DOS LÍDERES: UMA FERRAMENTA DE ENGAJAMENTO AOS PRECEITOS DE SEGURANÇA DO TRABALHO	
Vitor Gomes Revilacaua Iunior	946

#### Melhorias

115 Case CULTURA DA PREVENÇÃO E O REFLEXO NA GESTÃO DO FAP
Aline Pedroso de Oliveira95-
116 Case
MELHORIA NA GESTÃO OCUPACIONAL DE POEIRAS MINERAIS EM UMA MINA DE OURO
Ana Paula Ferreira Martins Pignaton96
117 Case
GESTÃO DE AFASTAMENTOS COM ÊNFASE NO LIMBO PREVIDENCIÁRIO-TRABALHISTA
Carlos Henrique D'Assumpção Sanjurijo Mendez97
118 Case IMPLANTAÇÃO DE QR CODE PARA CONTROLE DE FUNCIONÁRIOS AUTORIZADOS E GESTÃO DE TREINAMENTOS
Cezar Eduardo Chaves Norberto98
119 Case
USO DE METODOLOGIAS ATIVAS NO ENSINO DE SEGURANÇA DE PROCESSO
Claudia Vasconcellos Rodrigues de Oliveira e Corrêa e André Luiz Nascimento Vilela 980
<b>120</b> Case
GESTÃO PARTICIPATIVA EM ERGONOMIA PARA A MELHORIA DA PRODUTIVIDADE
Daniele Ferreira Scantamburlo99.
<b>121</b> CASE PREVENÇÃO DE ACIDENTES PELA COMUNICAÇÃO
Eluane Morais Xavier Brites1004
<b>122</b> Case
TECNOLOGIAS E ATUAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DA ADMINISTRAÇÃO NA PERÍCIA
JUDICIAL DE SST <b>Everaldo Batista Julio</b> 1012
123 Case GUIA DE APLICAÇÃO DO FRAM - MÉTODO DE ANÁLISE DE RESSONÂNCIA FUNCIONAL - A PRÁTICA
Henri F. von Buren1019
<b>124</b> Case
GUIA DE APLICAÇÃO DO FRAM - MÉTODO DE ANÁLISE DE RESSONÂNCIA FUNCIONAL - REFERENCIAL TEÓRICO
Henri F. von Buren 103
<b>125</b> Case
ELIMINAÇÃO DO RISCO DE INSALUBRIDADE POR CONTATO COM ÓLEO E GRAXAS
Heverton Rodrigo Cauás Albuquerque1043
<b>126</b> Case
SUBSTITUIÇÃO DO ÓLEO MINERAL POR ÓLEO VEGETAL, UMA TROCA ONDE TODOS GANHAM
Luciana Villela Motta Costa105

127 CASE PARA UM AMANHÃ MAIS SEGURO QUE HOJE
Mauricio Alvares
128 CASE ADEQUAÇÃO DA ROTULAGEM PREVENTIVA DE PRODUTO QUÍMICO Pedro Victor Silva dos Santos
129 Case APLICABILIDADE DO SISTEMA DE GESTÃO DE SEGURANÇA DO TRABALHO EM ATIVIDADES OPERACIONAIS EM DOCAGEM DE EMBARCAÇÕES DE APOIO MARÍTIMO Priscilla Nascimento
130 Case IMPORTÂNCIA DOS PRINCÍPIOS DE SEGURANÇA PARA A CONSOLIDAÇÃO DA CULTURA DE SEGURANÇA Renato Castro
131 Case IMPORTÂNCIA DO MINUTO DE SEGURANÇA – DIÁLOGO DIÁRIO - SSMA Saulo Freitas Miranda
132 Case APLICAÇÃO DA GESTÃO DE MUDANÇA NA PROMOÇÃO DE SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO Shâmara Coelho dos Reis Miléo
133 CASE REGISTROS DE OCORRÊNCIA DE SEGURANÇA (ROS) DIGITAL  Thiago Henrique de Farias Ribeiro1100
FATORES HUMANOS
Contexto da organização
134 Case INDICADOR PROATIVO DE SEGURANÇA DAS CONTRATADAS Flavio Camperlingo
135 Case Conceito Gemba aplicado à segurança do trabalho Izabela Alfredo dos Santos
136 Case EMPRESA E FAMÍLIA: SUCESSO NA REDUÇÃO DE ACIDENTES Juliano Alexandre Chandretti
137 Case DIAGRAMA DE CAUSA E EFEITO  Márcio Tadeu Xavier da Cruz
138 Case CIPA SOLIDÁRIA  Maria das Dores Medeiros Avel Silva Elton Russe e Fernando Birchler  1136

139 Case BRIEFING DIÁRIO DE SEGURANÇA	
Micaelisson Assis de Sousa Melo	1144
140 Case FATORES HUMANOS NAS ORGANIZAÇÕES - OBRIGAÇÃO OU SOBREVIVÊNCIA?	
Paulo Sergio Souza Santos	1153
141 Case PROJETO CUIDAR DE QUEM CUIDA Thomaz de Castro Doro	1159
142 Case AMIGO DO PEITO Waldir Porto	1168
Liderança	
143 Case COMPROMISSO COM A SST	
Afonso Sérgio de Sant'Anna Gomes	1175
<b>144</b> Case AUMENTO DO DESEMPENHO EM SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO ATRAVÉS DA INFLUÊNCIA DO COMPORTAMENTO HUMANO	
Bianca Sallibi	1187
145 Case COMO REINVENTAR SUA CARREIRA E LIDERAR A SI MESMO Carmen Lessa	1196
146 Case	1170
CENTRO DE TREINAMENTO "NOSSA GENTE" – O NOVO DOJO DE SEGURANÇA  Daniele Gusmão Carletti	1200
147 Case AÇÕES PREVENCIONISTAS NA CONSTRUÇÃO CIVIL	
Douglas William Hakini Soares	1209
148 Case AVALIAÇÃO DE CULTURA DE SEGURANÇA EM UMA INDÚSTRIA DE FABRICAÇÃO DE CEL	
Fernando Lagassi	1221
149 Case PROGRAMAS DE MENTORIA COMO FERRAMENTAS DE DESENVOLVIMENTO, PREVEI E INCLUSÃO	NÇÃO
Julio Cesar Garcia	1232
<b>150</b> Case MENTORIA EM SEGURANÇA COMPORTAMENTAL APLICADA À LIDERANÇA	
Maria Cristina Vicira de Cristo e Silva	12/12

151 Case O IMPACTO DA LIDERANÇA AO ALCANÇAR EXCELÊNCIA EM SEGURANÇA
Rodrigo Madrid Duboy
Planejamento
<b>152</b> Case Transformação da "cultura de segurança", constatações, dificuldades, reflexões e possíveis caminhos
Enio Viterbo Junior
153Case CÍRCULO VIRTUOSO DA MELHORIA DO DESEMPENHO HUMANO E ORGANIZACIONAL José Carlos Sakai Junior
Apoio
<b>154</b> Case METODOLOGIA ATIVA PARA APRENDIZAGEM INOVADORA: CAPACITAÇÃO DE OPERADORES DE MINA - OPERADOR D+
Denise Aparecida de Souza
155 Case PROGRAMA ORDEM UNIDA
Geraldo Guimarães Tanure
156 Case PROGRAMA DE SAÚDE MENTAL PARA LÍDERES E EMPREGADOS PÓS-ACIDENTE DA BARRAGEM DA MINA DE CÓRREGO DO FEIJÃO EM BRUMADINHO  Marco Túlio Camilo dos Reis Silva
157 Case PROGRAMA ORDEM UNIDA Liana de Abreu Macedo da Rocha
158 Case RECONHECIMENTO JUNTO AOS FUNCIONÁRIOS DAS BOAS PRÁTICAS DE SEGURANÇA
Sérgio Atushi Ui
159 Case COMPORTAMENTOS PELA VIDA - COMO HUMANIZAR A GESTÃO DE SEGURANÇA?  Victor David Genta Flores
Operação
160 Case INSTRUMENTO DE SENSIBILIZAÇÃO PREVENTIVO: MÚSICA PARA INSPIRAR!  Carlos César Maciel e Eduardo Tunuchi
<b>161</b> Case Shisa Kanko: Aplicação na segurança do trabalho em ambiente industrial
Fabio Silveira Vieira

Sumário

162 Case DIÁLOGO DE SEGURANÇA – MÉTODO V.I.V.O
Leandro Gomes da Silva
163 Case PROGRAMA DE PRONTIDÃO OPERACIONAL: CONTROLES ADMINISTRATIVOS
Lucianne Fernandes Pereira
164 Case UTILIZAÇÃO DE DINÂMICAS DE GRUPO COMO FERRAMENTA PARA GESTÃO DE SST Raquel Lopes de Araújo Ribeiro
165 Case CORRIDA PELO TRABALHO SEGURO
Rosimary Alves Arcanjo
<b>166</b> Case MÉTODO RESSO: RESSIGNIFICANDO A SAÚDE E SEGURANÇA OCUPACIONAL PARA OS COLABORADORES DAS ORGANIZAÇÕE
Sabrinna Oliveira
167 Case COMO FOMENTAR A CULTURA DE SEGURANÇA: PROGRAMA FÓRMULA 1 DA SEGURANÇA Vinícius Luiz da Costa
Avaliação de Desempenho
168 Case PROGRAMA "DONO DE ÁREA" PARA OFICINAS  Charles Alvaro Gerhardt
169 Case FATORES HUMANOS NO DESENVOLVIMENTO DA CULTURA DE SEGURANÇA  Daniele Gusmão Carletti
<b>170</b> Case IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA ACIDENTE ZERO (PAZ) EM UM CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE SEGURANÇA PATRIMONIAL
Douglas Oliveira Cunha1407
<b>171</b> Case NOVA ESTRATÉGIA PARA REALIZAÇÃO DO TREINAMENTO EM NR-10
Eduardo Antônio de Castro e Willian Felipe Silva Maia1415
<b>172</b> Case BENEFÍCIOS DA GAMIFICAÇÃO PARA UM MAIOR ENGAJAMENTO EM SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO
Gabriel De Vico
173 Case ATITUDE 5 ESTRELAS
Lindomar Martins de Mesquita

<b>174</b> Case METODOLOGIA DE GAMIFICAÇÃO PARA UM DESAFIO DE ESTÍMULO À MUDANÇA DE HÁBITO POR MEIO DA PRÁTICA DE ATIVIDADE FÍSICA
Ludmila Peres Silva
175 Case PROGRAMA ATITUDE SEGURA SEMPRE  Rafael de Castro Mendes
Melhorias
176 Case DIÁLOGO DE SEGURANÇA DIÁRIO INTERATIVO  Anderson Dondoni da Silva
177 Case
IMPLANTAÇÃO DE UM ESPAÇO MINDFULNESS  Carine Dall Agnol Gianezini Pinto e Bibiane Paula Lavratti
178 Case INSPEÇÃO RELÂMPAGO PARA USO DE EPIS Claudia Gelenski Pelaio
179 Case PROGRAMA DDS: DESPERTAR DIÁRIO PARA SOLUÇÕES
Cristiane Lage
180 Case MATRIZ DE POLIVALÊNCIA - FERRAMENTA ESTRATÉGICA PARA O DESENVOLVIMENTO COMPORTAMENTAL COM ÊNFASE EM SEGURANÇA DO TRABALHO, QUALIDADE E PRODUTIVIDADE
Daniel Decurcio
181 Case ERGONOMIA NA MOVIMENTAÇÃO DE CARGA MANUAL - EMPURRAR BOBINAS DE PAPEL  Denise Napolitano Alegrette
182 Case A SEGURANÇA DO TRABALHO É UM VALOR, E NÃO UMA OBRIGAÇÃO
Diego Filipe Rodrigues Ferreira Prata
183 Case PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO SAFETY SKILLS  Emerson Franco
<b>184</b> Case FORTALECIMENTO DA CULTURA DE SEGURANÇA ATRAVÉS DO COMPARTILHAMENTO DE LIÇÕES APRENDIDAS EM INVESTIGAÇÕES DE INCIDENTES DE PROCESSO
Fábio Molés da Silva
185 Case USABILIDADE E ERGO DESIGN: O USO DAS JOELHEIRAS ERGONÔMICAS  Francisco da Silva Lima

186 Case PROGRAMA INFLUENCIADOR DE HSE	
Francisco Diego Santos de Sousa	1538
187 Case APLICAÇÃO DE MINDFULNESS PARA REDUÇÃO DE CARGA COGNITIVA	
Janice Guiraldelo Zanardo	1546
<b>188</b> Case ESCUTAR É DIFERENTE DE OUVIR: CONSTRUINDO A SEGURANÇA A PARTIR DO TRABALHADOR	
Josué Eduardo Maia França	1553
<b>189</b> Case AAR – "AFTER ACTION REVIEW" REVISÃO APÓS AÇÃO	
Keith Ranniere Câmara	1563
190 Case AVALIAÇÃO PSICOSSOCIAL	
Luciana Simões Sebben	1585
191 Case METODOLOGIA ÁGIL APLICADA NA GESTÃO DA SEGURANÇA	
Vera Lucia Bertolino Gonçalves e Luiz Alberto Bardal	1597
<b>192</b> Case SALA DE TREINAMENTO INTERATIVO DE SEGURANÇA	
Marcelo Gravana	1610
193 Case Andragogia e a transformação no processo de aprendizagem	
Marcos Cézar dos Santos	1618

# OCORRÊNCIAS DE FADIGA E DISTRAÇÃO AO VOLANTE: ANALISANDO OS PADRÕES DE OCORRÊNCIAS A PARTIR DA ANÁLISE DESCRITIVA DOS DADOS

A. Wagner L Jales
São Luís - MA

#### 1. CONTEXTUALIZAÇÃO

Esta lição aprendida em Saúde e Segurança no Trabalho guarda relação com os seguintes eixos de enquadramento:

Eixo 01: Triangulação em SST

Engenharia	Gestão	Fatores Humanos
X		

Eixo 02: ABNT ISO 45001:2018 Sistema de Gestão de SST

4. Contexto da Organização	5. Liderança	6. Planejamento	7. Apoio

8. Operação	9. Avaliação do Desempenho	10. Melhoria
X		

#### 2. OBJETIVO

Estudos apontam que grande parte das causas dos acidentes de trânsito ocorre devido a fatores humanos. Por causa disso, encontra-se no mercado diversas soluções que podem antecipar a falha humana, como os sistemas de detecção de fadiga. Essas soluções geram uma quantidade imensa de dados que precisam ser tratados para que se identifiquem "padrões de risco" na atuação dos motoristas.

Uma das principais causas da falha humana se dá pela fadiga/distração, mas é possível prever quando um motorista manifesta sintomas de fadiga ao dirigir? A fadiga tem causas diversas e seus sintomas se manifestam através de um bocejo ou, até mesmo, por curtos espaços de tempo de olhos fechados ao volante. Uma

das tecnologias desenvolvidas para identificar tais sintomas é através do seu reconhecimento na expressão facial dos motoristas.

A partir dos dados históricos de uma operação de transporte de passageiros sob regime de fretamento, realizou-se uma análise exploratória dos dados e das relações entre as ocorrências (variável explicada), tempo e espaço referentes a tais ocorrências. Com essas informações, buscou-se identificar alguns *insights* que possibilitam modificar a operação para reduzir a exposição dos motoristas e, por consequência, dos passageiros transportados.

O presente artigo tem como objetivo identificar esses padrões a partir da análise de 23 mil ocorrências de fadiga e distração captadas por um sistema que monitora o comportamento em tempo real dos motoristas através das expressões faciais.

#### 3. APLICAÇÃO

Aplicável em todas as organizações que utilizam sistemas de detecção de fadiga a partir da captação de imagens em tempo real dos motoristas. Essa captação pode ocorrer em frotas de veículos leves, transporte público ou transporte sob regime de fretamento.

#### 4. RECURSOS NECESSÁRIOS

Os recursos utilizados são dados captados pelo sistema de detecção de fadiga e ferramentas de análise estatística através da linguagem de programação Python, executada pela plataforma "colab" do Google.

#### 5. MÉTODOLOGIA

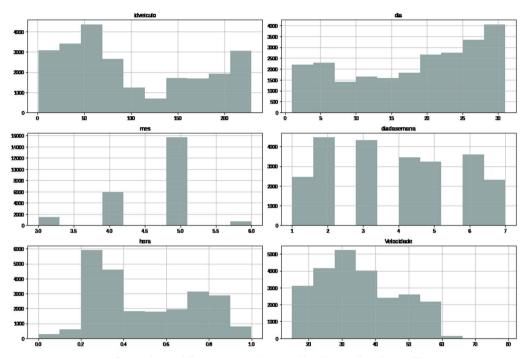
As ocorrências estão divididas em seis categorias: a) Bocejo (251 ocorrências); b) Oclusão (19); c) Olhando para baixo N1 (23.326); d) Olhando para baixo N2 (19); e) "Sonolência N1" (185) e; f) "Sonolência N2" (1).

Olhando para baixo significa desviar o olhar por até 1,5 segundo (N1) e N2, 2,5 segundos. Sonolência significa fechar o olho, N1 significa 1,5 segundo e N2 para 2,5 segundos. A ocorrência de Sonolência 2 é o caso mais grave, pois passar 2,5 segundos com os olhos fechados, mesmo em baixa velocidade, como 40km/h, por exemplo, representa uma grande possibilidade de ocorrência de um acidente catastrófico.

Notou-se que a quantidade do evento "c" é extremamente superior aos demais e esse fato exigiu um aprofundamento no entendimento do dado. Analisando a origem do dado da forma como foi captado pelo sistema de detecção de fadiga e sonolência até o critério lógico do sistema para considerá-lo uma ocorrência válida, identificou-se como sendo considerada uma falha no sistema

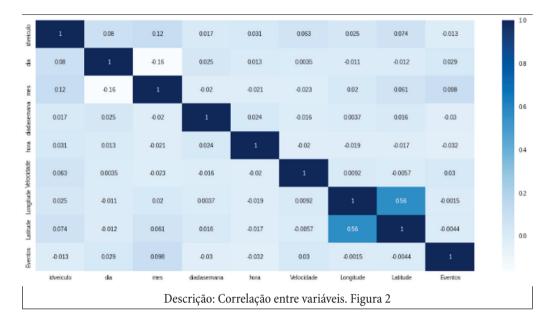
de detecção - equipamento muito "sensível" à captação do "olhar para baixo" em até 1,5 segundos. Excluiu-se tal dado da análise.

Para cada ocorrência, o sistema identifica o código do veículo, data, hora, local (longitude e latitude) e velocidade do veículo. As variáveis explicativas como "idveiculo", "dia", "diadasemana", "mes" são discretas e as variáveis "hora", "velocidade", "Latitude" e "Longitude" são contínuas, e todas com comportamentos distintos. Procedeu-se à análise descritiva de tais variáveis através de histograma e tabela de correlação.



Descrição: Histograma das variáveis explicativas. Figura 1

Observando as correlações entre os "eventos" e as demais variáveis, todas as correlações são consideradas baixas numa escala de "zero" a "1". Os valores não passaram de 10%.



É importante lembrar que os eventos são variáveis discretas e categóricas que lhes foram atribuídas referências numéricas para proceder tal análise. Esse recurso não necessariamente refletirá em boa correlação, por isso deu-se prosseguimento à análise dos eventos individualmente, com cada variável explicativa.

Analisando as variações temporais dos eventos de fadiga/distração ao longo dia, a Figura 3 sugere 2 "picos" de ocorrências de eventos, um que corresponderia ao horário de entrada dos empregados e o outro à saída do turno da noite. Obviamente, os picos coincidem com os momentos de maior movimentação dos empregados, pois, nos horários intermediários, a maioria dos veículos está na garagem. Alguns poucos fazem viagens de distribuição interna na empresa.



Descrição: Distribuição das ocorrências ao longo do dia. Figura 3

Ao analisar as ocorrências ao longo da semana, os dados sugerem um volume superior de ocorrências às segundas-feiras (domingo = 1, segunda = 2 etc.).

O fato da realidade que pode explicar essa tendência é a possibilidade dos motoristas que, às segundas-feiras, não cumprem o repouso necessário no final de semana. Eles começam a semana sem a disposição necessária ao exercício da função.



Descrição: Distribuição das ocorrências ao longo da semana. Figura 4

Quando se comparam as ocorrências em relação à velocidade, observam-se dois picos: um de baixa velocidade (30km/h) e outro próximo aos 60km/h. O pico de baixa velocidade pode ocorrer nos dados, pois grande parte dos deslocamentos ocorrem dentro da área da empresa, onde a velocidade é controlada. O pico de 60km/h ocorre no trânsito da própria cidade.

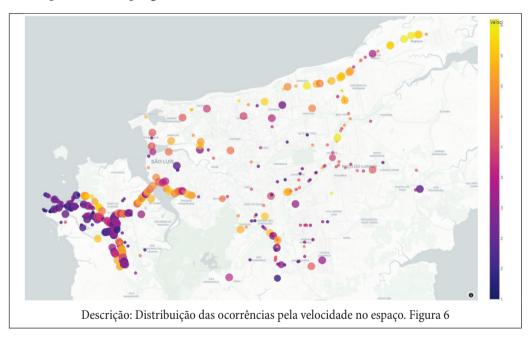


Descrição: Distribuição das ocorrências pela velocidade. Figura 5

Na Figura 6, têm-se as ocorrências no espaço, no qual a cor representa a velocidade e o tamanho da figura. A categorização da ocorrência A, que significa concentração das ocorrências em "baixa velocidade" na área industrial, sugere que, de fato, os motoristas obedecem às restrições de velocidade impostas devido ao próprio risco operacional do lugar.

O fato de haver uma quantidade significativa de ocorrência nessa região citada não significa necessariamente que os motoristas são mais fadigados ou distraídos em tais locais. O que de fato ocorre é que se tem mais quilômetro rodado por m² nessa região do que no restante da cidade. Logo, a possibilidade de ocorrência dos eventos dentro da área industrial é significativamente superior.

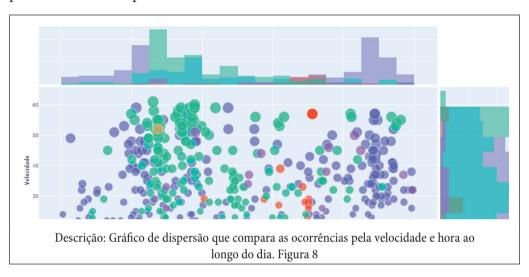
Em relação às ocorrências no Araçagy, seria preciso observar o início da jornada de trabalho dos motoristas, pois, operacionalmente, esses trabalhadores precisam ir até a garagem pegar os veículos para depois se dirigirem ao ponto inicial da rota. Se considerar as rotas mais longas e de ponto inicial distante da garagem, como no caso destas, o motorista precisa acordar até 3h antes da chegada do primeiro empregado na área industrial.



Ao compararmos velocidade e horário das ocorrências (Figura 7), considerando o eixo "x" como as horas ao longo do dia "normalizada" (ou seja, variando de 0 a 1), observa-se o pico da manhã e o pico da tarde. Entre os tipos de ocorrência, apenas o "bocejo" possui eventos no pico da tarde, sendo este superior ao primeiro. Sua maior frequência ocorre em baixas velocidades, com tendência de redução à medida que se aumenta essa variável.

"Sonolência N1" contrabalanceia as ocorrências de "bocejo", concentrando-as no pico da manhã, quase não existindo no pico da tarde, mas, em contrapartida, em termos de velocidade, concentra dois "picos": em 32km/h e em 52km/h. A "oclusão" possui eventos no "entre picos", não obedecendo ao padrão dos demais.

"Olhando para baixo N2" tem características similares à "Sonolência N1", tendo em vista a distribuição de eventos ao longo do dia. Em relação à velocidade, suas ocorrências estão concentradas em baixas velocidades e vão decaindo à medida que a velocidade aumenta. O caso de "Sonolência N2", único registro do período, ocorre no pico da manhã e com velocidade acima da média.



#### 6. RESULTADOS

#### Em relação à forma de captação da informação de fadiga:

O corpo manifesta de diversas formas a condição da fadiga/distração, mas, apesar da experiência humana ser algo complexo, a tecnologia se esforça na busca pela captação de manifestações faciais que possam ser correlacionadas com a incapacidade do motorista de exercer a sua função. A tecnologia não capta necessariamente o que acontece "por dentro", pois nem toda expressão facial pode ser considerada uma expressão de incapacidade do motorista em exercer a sua atividade. Contudo, esse fato não invalida o uso da tecnologia.

O sistema de detecção de fadiga/distração pode ser considerado a "última barreira" para prevenção de acidentes, mas uma barreira eficaz é aquela que não permitirá que o motorista incapaz inicie a sua jornada de trabalho.

#### Sobre o dado 'Olhar para baixo N1':

Esse evento é captado quando o motorista desvia o olhar da frente em 1,5 segundo. Esse tipo de comportamento não caracteriza necessariamente o com-

portamento de fadiga/distração, pois esse desvio é necessário para que o motorista olhe para o retrovisor em cruzamentos, conversões e paradas em semáforos.

#### Sobre a 'Oclusão':

A oclusão também não é necessariamente um comportamento de fadiga/ distração, pois é uma ação voluntária do motorista que inibe o funcionamento da câmera, sugerindo ações administrativas com a identificação dos motoristas. A oclusão também pode ser falha no equipamento.

#### Em relação aos dias da semana:

A chamada "Lei do Motorista" (13.103/2015) prevê um tempo de descanso na intrajornada para os motoristas, mas é necessário expandir o conceito, pois qualquer esforço prolongado que o motorista execute no final de semana, e que não seja necessariamente dirigir, está sujeito a ter o mesmo efeito no que diz respeito a colocá-lo numa condição de fadiga.

É necessário observar se, de fato, os motoristas do regime administrativo (que operam de segunda a sexta) estão cumprindo o repouso necessário no final de semana, de modo que não comecem a jornada na segunda-feira já fadigados. Para isso, pode-se associar testes de atenção antes do início da jornada, especialmente para esses casos.

#### Recomendações para trabalhos futuros:

Recomenda-se a realização de testes estatísticos que permitam verificar a hipótese de haver uma relação "hierárquica" entre os tipos de ocorrências, como se fosse uma espécie de "pirâmide de Bird", através da qual se pode prever um caso mais grave (no caso, sonolência N2) a partir do acúmulo de ocorrências menos graves. Por exemplo, quantas ocorrências de "Sonolência N1" acontecem antes de uma "N2"?

Para isso, é necessário que os dados sejam estruturados de forma a vincular as ocorrências ao motorista que realiza uma mesma viagem. Esse tipo de estruturação de dados facilitará a identificação da fadiga/distração como causas durante a investigação de acidentes.

Para mais detalhes sobre a análise, acessar link do notebook: https://colab.research.google.com/drive/1Ye\_ku9ISa0O3Smjix2XRn0sidTgAopVT?usp=sharing

# ANTONIO WAGNER LOPES JALES

Possui graduação em Arquitetura e Urbanismo e mestrado em Engenharia de Transportes. Atuou por 18 anos na Gestão de Transporte e Facilities, atendendo à indústria da mineração. Desenvolve atividades de Gestão de Contratos, Gestão de Custos, Padronização e Melhoria de Processos, Implantação de Operações, Otimização Operacional, Gestão de Indicadores (KPIs e Dashboards) e Saúde e Segurança, tanto em nível operacional quanto em nível corporativo. Desenvolve pesquisas em Microssimulação de Tráfego Urbano (PTV VISSIM), Geoprocessamento aplicado ao Planejamento Urbano (SIG / GIS), Big Data e Ciência dos Dados com uso de Python e Power BI aplicadas ao Transporte e Logística.

Caro colega leitor, para obter informações complementares sobre esta lição aprendida ou para contatos profissionais, interaja com o autor pelo link a seguir ou acesse o QR Code na imagem ao lado.

