## DANH MỤC CÁC QUY TRÌNH PHẢI NHẬN DIỆN VÀ THỰC HIỆN QUY TRÌNH QUẨN LÝ RỬI RO

(Thời điểm ...../....)

ĐƠN VỊ THỰC HIỆN: PHÒNG CNTT

3	2			_	110	
		DŲNG	THANH TOÁN THỂ TÍN	QUY TRÌNH XỦ LÝ	Liệt kẽ các quy trilli	I the leading think
		Phòng Kế toán	thanh toán thuộc	Bộ phận Kế toán	Chính	Bộ phận thực
		CNTT	thanh toán thuộc quan thuộc Phòng	Bộ phận Kế toán Các bộ phận có liên	Liên quan	Bộ phận thực hiện quy trình

Người lập

Lãnh đạo đơn vị

## BẢNG NHẬN DIỆN RỦI RO TIỀM ẨN ĐÁNH GIÁ RỦI RO & HIỆU QUẢ CỦA CÁC BIỆN PHÁP KIỂM SOÁT

(Thời điểm ...../..../)

1. ĐƠN VỊ THỰC HIỆN: PHÒNG THANH TOÁN

2. QUY TRÌNH: QUY TRÌNH XỬ LÝ THANH TOÁN THỂ TÍN DỤNG

3. MỤC TIÊU: 2 ngày kể từ thời điểm Nhân viên mua hàng hoàn thành giao dịch

thanh toán với người bán

4. NGÀY THỰC HIỆN QUY TRÌNH QLRR:

Dd/mm/yyyy

				Khả		Mức	a f		Đánh g	giá lại rủi 1	ro & cơ hội	Hành đ	iộng đề nghị
TT	Các bước thực hiện quy trình	Rủi ro tiềm ẩn	Nguyên nhân của rủi ro	năng xảy ra (Occ)	Hậu quả có thể gây ra	độ nghiêm trọng (Sev)	Số RPN¹ = (5)x(7)	Biện pháp kiểm soát hiện hữu	Khả năng xảy ra (Occ²)	Mức độ nghiêm trọng (Sev <sup>2</sup> )	$S \hat{\delta} \frac{RPN^2}{=(10)x(11)}$	Duy trì BPKS hiện hữu	Bổ sung/thay thế BPKS hoặc hành động khác
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	Bước 1: Khởi động - Chọn hàng	Nhân viên mua hàng có thể chọn nhầm hàng giả hoặc hàng không có chất lượng	Cửa hàng không có chính sách quản lý chất lượng hoặc mua ở Cửa hàng không có thương hiệu có uy	2	Hàng mua về không thể dùng được; mất thời giờ làm thủ tục đổi trả; nhân viên mua	6	12	Công ty quy định cho Nhân viên mua hàng phải mua hàng ở các trang web hoặc cửa hàng nào; hoặc mua ở cửa hàng có uy tín thương hiệu, có chính	1	1	1	C6	Không

Hành động đề nghị Đánh giá lại rủi ro & cơ hội Khả Mức Số Βổ Nguyên năng Hậu quả độ Biện pháp Khả Mức Duy  $RPN^1$ Các bước thực Růi ro TT nhân của xảy có thể nghiêm kiểm soát năng độ trì sung/thay Số RPN<sup>2</sup> tiềm ẩn hiện quy trình = růi ro hiên hữu xảy nghiêm **BPKS** thế BPKS gây ra trọng ra =(10)x(11)(5)x(7)trọng hoặc hành (Occ) (Sev) hiện ra  $(Occ^2)$  $(Sev^2)$ động khác hữu sách đổi trả hàng phải bồi hàng, Chính thường sách bảo mật, cho Công Bảo vê quyền 1 sở hữu trí tuê, ty Quy trình giải quyết tranh chấp, khiếu nai: chính sách bảo hành, chính sách quản lý chất lượng Nhân viên mua hàng phải Nhân kiểm tra viên mua RR1: The Công ty **Expiry Date** hàng mất tín dung của giao nhầm (in trên thẻ) thời giờ thẻ hết han Nhân viên trước khi mua đi mua mua hàng sử dụng hay hàng; và yêu hàng lần 2 Có Không 2 1 1 1 đã hết han thẻ hết hiệu cầu Kế toán Bước 2: 2; Công thanh toán luc cho có biên nhân ty mất Thanh toán (giấy) xác hay thẻ hết nhân viên ngày hiệu lực mua hàng nhân đã công vô kiểm tra số dư ích. của tài khoản thẻ đủ để

				Khả		Mức			Đánh g	giá lại rủi	ro & cơ hội	Hành đ	lộng đề nghị
TT	Các bước thực hiện quy trình	Rủi ro tiềm ẩn	Nguyên nhân của rủi ro	năng xảy ra (Occ)	Hậu quả có thể gây ra	độ nghiêm trọng (Sev)	Số RPN¹ = (5)x(7)	Biện pháp kiểm soát hiện hữu	Khả năng xảy ra (Occ²)	Mức độ nghiêm trọng (Sev²)	Số RPN <sup>2</sup> =(10)x(11)	Duy trì BPKS hiện hữu	Bổ sung/thay thế BPKS hoặc hành động khác
								thanh toán tiền hàng trước khi giao dịch					
		RR2: Thông tin số thẻ, Expiry Date, tên chủ thẻ, số CVV trên thẻ có thể bị sao chép (chụp hình lén) trái phép khi đưa ra thanh toán tại Cửa hàng/Siêu thị	Công ty không dán kín số CVV trên thẻ tín dụng; Nhân viên mua hàng không che chắn thẻ khi giao thẻ cho Người bán tại Cửa hàng/Siêu thị	2	Kẻ xấu tại Cửa hàng có được thông tin CVV có thể lấy cắp tiền có trong tài khoản thẻ tín dụng	6	12	Nhân viên mua hàng che thông tin số CVV bằng băng keo đen khi sử dụng thẻ để thanh toán qua thiết bị POS tại Cửa hàng/Siêu thị	1	1	1	Có	Không
3	Bước 3: Nhập giao dịch	RR1: Nhân viên Cửa hàng/Siêu thị sao chép thông tin thẻ bằng thiết bị đọc thẻ riêng mà	Nhân viên mua hàng giao thẻ cho nhân viên Cửa hàng/ Siêu thị và không quan sát động tác	2	Công ty bị mất tiền trong tài khoản thẻ tín dụng vào thời điểm nào đó	6	12	Nhân viên mua hàng phải yêu cầu nhân viên Cửa hàng/ Siêu thị quét thẻ tín dụng trên thiết bị đọc thẻ	1	1	1	Có	Không

				Khả		Mức	g á		Đánh g	giá lại rủi :	ro & cơ hội	Hành đ	ộng đề nghị
ТТ	Các bước thực hiện quy trình	Rủi ro tiềm ẩn	Nguyên nhân của rủi ro	năng xảy ra (Occ)	Hậu quả có thể gây ra	độ nghiêm trọng (Sev)	Số RPN¹ = (5)x(7)	Biện pháp kiểm soát hiện hữu	Khả năng xảy ra (Occ²)	Mức độ nghiêm trọng (Sev <sup>2</sup> )	Số RPN <sup>2</sup> =(10)x(11)	Duy trì BPKS hiện hữu	Bổ sung/thay thế BPKS hoặc hành động khác
		không có sự hiện diện của Nhân viên mua hàng hàng.	quét the trên thiết bị đọc thẻ của nhân viên cửa hàng; Cửa hàng/ Siêu thị cho phép bố trí 2 thiết bị đọc thẻ tại bàn thanh toán		sau thời điểm quét thẻ thanh toán cho Cửa hàng/ Siêu thị.			trước mặt mình và chỉ quét 1 lần.					
		RR2: Nhân viên mua hàng nhập thông tin thẻ vào một biểu mẫu trên trang web giả mạo	Nhân viên mua hàng không quan sát biểu tượng ổ khóa trên thanh địa chỉ để xem chi tiết về chứng chỉ SSL của trang	2	Công ty sẽ bị mất tiền trong tài khoản thẻ tín dụng	6	12	Nhân viên mua hàng phải nhìn vào thanh địa chỉ để kiểm tra có hay không padlock trên thanh địa chỉ trang web — chỉ nhập thông tin khi có padlock (hình ổ khóa)	1	1	1	Có	Không
		RR3: Nhân viên cửa	Nhân viên cửa hàng	2	Nhân viên Cửa	6	12	Nhân viên mua hàng phải	1	1	1	Có	Không

				Khả		Mức			Đánh g	giá lại rủi	ro & cơ hội	Hành đ	iộng đề nghị
ТТ	Các bước thực hiện quy trình	Rủi ro tiềm ẩn	Nguyên nhân của rủi ro	năng xảy ra (Occ)	Hậu quả có thể gây ra	độ nghiêm trọng (Sev)	Số RPN <sup>1</sup> = (5)x(7)	Biện pháp kiểm soát hiện hữu	Khả năng xảy ra (Occ²)	Mức độ nghiêm trọng (Sev <sup>2</sup> )	Số RPN <sup>2</sup> =(10)x(11)	Duy trì BPKS hiện hữu	Bổ sung/thay thế BPKS hoặc hành động khác
		hàng nhập giá trị thanh toán cao hơn giá trị thực sự	nhầm lẫn. làm việc thiếu ý thức, không tỉnh táo hoặc làm việc cấu thả		hàng phải nhập lại giao dịch lần 2 để đúng với số tiền thanh toán hiện trên màn hình			yêu cầu nhân viên cửa hàng in hóa đơn và nhân viên hai bên cùng ký vào hóa đơn khi đồng ý với số tiền thanh toán ghi trên hóa đơn					
4	Bước 4: Truyền dữ liệu	RR1: Dữ liệu có thể không được mã hóa khi truyền đi trên mạng xử lý thông tin thẻ của cửa hàng	Cửa hàng đã thiết lập cấu hình sai ứng dụng thanh toán	2	Dữ liệu thanh toán bị tin tặc chiếm đoạt; chủ thẻ (Công ty) bị mất tiền trong tài khoản thẻ_	6	12	Công ty quy định Nhân viên mua hàng phải yêu cầu Cửa hàng cung cấp thông tin về tuân thủ các tiêu chuẩn bảo mật PCI trước khi thực hiện thanh toán bằng thẻ.	1	1	1	Có	Không
		RR2: Cửa hàng không cung cấp	Cửa hàng không được tổ chức phát	2	Dữ liệu thanh toán bị	6	12	Nhân viên mua hàng gọi điện về Công	1	1	1	Có	Không

				Khả		Mức	5		Đánh g	giá lại rủi	ro & cơ hội	Hành đ	ộng đề nghị
ТТ	Các bước thực hiện quy trình	Rủi ro tiềm ẩn	Nguyên nhân của rủi ro	năng xảy ra (Occ)	Hậu quả có thể gây ra	độ nghiêm trọng (Sev)	Số RPN <sup>1</sup> = (5)x(7)	Biện pháp kiểm soát hiện hữu	Khả năng xảy ra (Occ²)	Mức độ nghiêm trọng (Sev <sup>2</sup> )	Số RPN <sup>2</sup> =(10)x(11)	Duy trì BPKS hiện hữu	Bổ sung/thay thế BPKS hoặc hành động khác
		bằng chứng đáp ứng tiêu chuẩn bảo mật PCI	hành thẻ (Visa, JCB,) hoặc đại lý ủy quyền của các tổ chức này cấp giấy chứng nhận đáp ứng tiêu chuẩn bảo mật PCI		tin tặc chiếm đoạt; chủ thẻ (Công ty) bị mất tiền trong tài khoản thẻ			ty chỉ định kế toán thanh toán mang tiền mặt đến Cửa hàng trả tiền hàng hoặc thanh toán qua điện thoại di động bằng hình thức chuyển khoản trên Mobile Banking hoặc thanh toán qua Momo.					
		RR3: Mạng xử lý thông tin thẻ của cửa hàng gặp sự cố, không hoạt động	Sự cố viễn thông phía Cửa hàng hoặc phía đơn vị phát hành thẻ hoặc sự cố trên cable truyền tín hiệu hoặc sự cố trên dựng dụng	2	Không thể dùng thẻ tín dụng để thanh toán tại Cửa hàng	3	6	Nhân viên mua hàng gọi điện về Công ty chỉ định kế toán thanh toán mang tiền mặt đến Cửa hàng trả tiền hàng hoặc thanh toán qua điện thoại di động bằng	1	1	1	Có	Không

Hành động đề nghị Đánh giá lại rủi ro & cơ hội Khả Mức Số Βổ Nguyên năng Hậu quả độ Biện pháp Khả Mức Duy  $RPN^1$ Các bước thực Růi ro TT nhân của xảy có thể nghiêm kiểm soát năng độ trì sung/thay Số RPN<sup>2</sup> tiềm ẩn hiện quy trình = růi ro hiên hữu xảy nghiêm **BPKS** thế BPKS gây ra trọng ra =(10)x(11)(5)x(7)trọng hoặc hành (Occ) (Sev) hiện ra  $(Occ^2)$  $(Sev^2)$ động khác hữu hình thức v.v. chuyển khoản trên Mobile Banking hoăc thanh toán qua ví điên tử Momo. Công ty Nhân viên giao nhầm Nhân mua hàng cho nhân viên mua hàng phải: -Kiểm tra số hàng bị viên mua từ chối hàng một dư của tài khoản thẻ đủ thẻ tín dung thanh có số dư toán và để thanh toán trong tài không tiền hàng RR1: The bi thể mua khoản thẻ ít trước khi giao Bước 5: từ chối vì hơn số tiền dich hàng; 5 Xác thực giao không đủ 4 1 Có Không 1 phải thanh hoặc phải -Mang theo tiền để dich thẻ khác có số toán sử dung thanh toán dư đã được một hình thức kiểm tra là đủ thanh toán thanh toán khác hoặc thanh mà Công toán bằng tiền ty không mặt hoặc thanh toán qua cho phép điên thoai di

Hành động đề nghị Đánh giá lại rủi ro & cơ hội Khả Mức Số Βổ Nguyên năng Hậu quả độ Biện pháp Khả Mức Duy  $RPN^1$ Các bước thực Růi ro TT nhân của xảy có thể nghiêm kiểm soát năng độ trì sung/thay Số RPN<sup>2</sup> tiềm ẩn hiện quy trình = nghiêm růi ro hiên hữu xảy **BPKS** thế BPKS gây ra trọng ra =(10)x(11)(5)x(7)trọng hoặc hành (Occ) (Sev) hiện ra  $(Occ^2)$  $(Sev^2)$ động khác hữu động bằng hình thức chuyển khoản trên Mobile Banking hoặc thanh toán qua Momo. Nhân viên Nhân mua hàng viên mua phải: hàng bị - Mang sẵn từ chối thẻ khác để Công ty giao nhầm thanh đổi thẻ có đơn RR2: The bi cho nhân toán và vi phát hành từ chối vì thể hợp pháp viên mua không thể mua đơn vị phát hàng một hoặc thanh thẻ tín dụng hành thẻ toán bằng tiền hàng; 4 1 1 Có Không không được hoặc phải không có măt hoặc dich vu các Ngân sử dụng thanh toán qua một hình điện thoai di thanh toán hàng VN phát hành thức đông bằng tai VN hoặc chấp hình thức thanh chuyển khoản toán khác nhân mà Công trên Mobile ty không Banking hoặc thanh toán qua cho phép Momo.

				Khả		Mức	~ . <b>.</b>		Đánh g	giá lại rủi	ro & cơ hội	Hành đ	iộng đề nghị
TT	Các bước thực hiện quy trình	Rủi ro tiềm ẩn	Nguyên nhân của rủi ro	năng xảy ra (Occ)	Hậu quả có thể gây ra	độ nghiêm trọng (Sev)	Số RPN <sup>1</sup> = (5)x(7)	Biện pháp kiểm soát hiện hữu	Khả năng xảy ra (Occ²)	Mức độ nghiêm trọng (Sev <sup>2</sup> )	Số RPN <sup>2</sup> =(10)x(11)	Duy trì BPKS hiện hữu	Bổ sung/thay thế BPKS hoặc hành động khác
6	Bước 6: Phản hồi cho đơn vị bán hàng	KHÔNG CÓ RỦI RO Ở BƯỚC NÀY											
7	Bước 7: Hoàn tất giao dịch	Nhân viên mua hàng bỏ lại hóa đơn/biên lai ở quầy tính tiền hoặc quên không giữ hóa đơn/biên lai khiến thủ tục thanh toán của Cty không thể thực hiện	Nhân viên mua hàng không được đào tạo về thủ tục thanh toán ở Cty sau khi mua hàng hoặc làm việc thiếu trách nhiệm	2	Nhân viên mua hàng không thể hoàn tất thủ tục thanh toán với Kế toán của Công ty; Hàng hóa có thể bị từ chối bảo hành hay đổi trả; Kể xấu sử dụng hóa đơn/ biên lai thực hiện các hành	4	8	Nhân viên mua hàng phải được Kế toán của Cty yêu cầu giữ hóa đơn/biên lai do máy POS in ra và bảo mật thông tin để cung cấp chứng từ thanh toán sau này ở Cty; ngay khi nhân viên mua hàng về lại Công ty, phải có người kiểm đếm số hàng đã mua với nhân viên mua hàng và hỏi lại hóa	1	1	1	Có	Không

				Khả		Mức			Đánh g	giá lại rủi :	ro & cơ hội	Hành đ	lộng đề nghị
ТТ	Các bước thực hiện quy trình	Rủi ro tiềm ẩn	Nguyên nhân của rủi ro	năng xảy ra (Occ)	Hậu quả có thể gây ra	độ nghiêm trọng (Sev)	Số RPN <sup>1</sup> = (5)x(7)	Biện pháp kiểm soát hiện hữu	Khả năng xảy ra (Occ²)	Mức độ nghiêm trọng (Sev <sup>2</sup> )	Số RPN <sup>2</sup> =(10)x(11)	Duy trì BPKS hiện hữu	Bổ sung/thay thế BPKS hoặc hành động khác
					vi lừa đảo như tích lũy điểm hoặc tham dự bốc thăm, trúng thưởng v.v. tại Cửa hàng			đơn/biên lại mua hàng.					
8	Bước 8: Gửi lệnh đóng hàng loạt	Nhân viên cửa hàng có thể quên gửi lệnh đóng hàng loạt	Nhân viên làm việc cẩu thả, thiếu trách nhiệm hoặc Cty không có quy trình để hướng dẫn nhân viên làm việc	2	Cửa hàng không thể nhận thanh toán từ Ngân hàng trong khung thời gian đã ký Hợp đồng	3	6	Trưởng Cửa hàng kiểm tra cuối ngày trước khi đóng cửa Cửa hàng để chạy lệnh cuối ngày.	1	1	1	Có	Không
9	Bước 9:	Ngân hàng	Sự cố viễn thông phía	2	Cửa hàng không	2	4	Trưởng Cửa	1	1	1	Có	Không

				Khả		Mức	,		Đánh g	giá lại rủi	ro & cơ hội	Hành đ	iộng đề nghị
TT	Các bước thực hiện quy trình	Rủi ro tiềm ẩn	Nguyên nhân của rủi ro	năng xảy ra (Occ)	Hậu quả có thể gây ra	độ nghiêm trọng (Sev)	$S\hat{0}$ $RPN^{1}$ $=$ $(5)x(7)$	Biện pháp kiểm soát hiện hữu	Khả năng xảy ra (Occ²)	Mức độ nghiêm trọng (Sev <sup>2</sup> )	Số RPN <sup>2</sup> =(10)x(11)	Duy trì BPKS hiện hữu	Bổ sung/thay thế BPKS hoặc hành động khác
	Gửi tiền	của đơn vị bán hàng gặp sự cổ không gửi được tiền vào tài khoản doanh nghiệp của đơn vị bán hàng sau 48 giờ.	Ngân hàng của đơn vị bán hàng (là Cửa hàng) hoặc phía đơn vị phát hành thẻ hoặc sự cố trên cable truyền tín hiệu hoặc sự cố trên ứng dụng v.v.		thể nhận thanh toán từ Ngân hàng trong khung thời gian đã ký Hợp đồng; đại diện Cửa hàng phải đến Ngân hàng (của bên bán và bên mua) khiếu nại			hàng thực hiện Quy trình khiếu nại với Ngân hàng của đơn vị bán hàng để Ngân hàng của đơn vị bán hàng giao thiệp với Ngân hàng của Nhân viên mua hàng khắc phục sự chậm trễ này.					
10	Bước 10: Kết thúc	Các đối tượng xấu có được hóa đơn / biên lai có thể thực hiện các hành vi	Nhân viên mua hàng vứt bỏ hóa đơn/biên lai trên đường về nhà	2	Công ty không thể tích lũy điểm thưởng. không thể tham	2	4	Nhân viên mua hàng phải được Kế toán của Cty yêu cầu giữ hóa đơn/biên lai do máy POS	1	1	1	Có	Không

				Khả		Mức	a.f		Đánh g	giá lại rủi	ro & cơ hội	Hành đ	động đề nghị
TT	Các bước thực hiện quy trình	Rủi ro tiềm ẩn	Nguyên nhân của rủi ro	năng xảy ra (Occ)	Hậu quả có thể gây ra	độ nghiêm trọng (Sev)	Số RPN <sup>1</sup> = (5)x(7)	Biện pháp kiểm soát hiện hữu	Khả năng xảy ra (Occ²)	Mức độ nghiêm trọng (Sev²)	Số RPN <sup>2</sup> =(10)x(11)	Duy trì BPKS hiện hữu	Bổ sung/thay thế BPKS hoặc hành động khác
		lừa đảo như tích lũy điểm hoặc tham dự bốc thăm, trúng thưởng v.v.			dự bốc thăm, trúng thưởng v.v. do Cửa hàng tổ chức			in ra và bảo mật thông tin để cung cấp chứng từ thanh toán sau này ở Cty; ngay khi nhân viên mua hàng về lại Công ty, phải có người kiểm đếm số hàng đã mua với nhân viên mua hàng và hỏi lại hóa đơn/biên lại mua hàng.					

Đơn vị khác có tham gia ĐGRR	Họ tên	Chữ ký

Người lập

Lãnh đạo đơn vị

## BẢNG NHẬN DIỆN RỦI RO TIỀM ẨN ĐÁNH GIÁ RỦI RO & HIỆU QUẢ CỦA CÁC BIỆN PHÁP KIỂM SOÁT

(Thời điểm ..../.../)

1	ĐƠN	VI	THI	C	H	ŒΝ٠
1.	DON	۷.	1110	$\mathbf{c}$	111	1101 4 •

- 2. QUY TRÌNH:
- 3. NGÀY THỰC HIỆN QUY TRÌNH QLRR:

TT	Các bước thực hiện quy trình	Rủi ro tiềm ẩn	Nguyên nhân của rủi ro	Khả năng xảy ra	Hậu quả có thể gây ra	Mức độ ảnh hưởng	Tổng điểm R1 = 5x7	Biện pháp kiểm soát hiện hữu	Đánh giá lại rủi ro & cơ hội			Hành động đề nghị	
									Khả năng xảy ra	Mức độ ảnh hưởng	Tổng điểm R2 = 10x11	Duy trì BPKS hiện hữu	Bổ sung/thay thế BPKS hoặc hành động khác
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1													
2													

Đơn vị khác có tham gia ĐGRR	Họ tên	Chữ ký		

Người lập

Lãnh đạo đơn vị