|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文档状态： | 文档编号： |  |
| [ ] Draft  [√] Released  [ ]Modifying | 编 撰： |  |
| 编撰日期： |  |
| 保密级别： |  |
| 文档版本： | 1.0.0 |

项目名称

（The English Name）

**立项报告**

**朱忆添项目小组**

**修订表**

| 编号 | 生成版本 | 修订人 | 修订章节与内容 | 修订日期 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 1.0 | 朱忆添 | 全部 | 2021.11.7 |
| 2 |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**审批记录**

| 版本 | 审批人 | 审批意见 | 审批日期 |
| --- | --- | --- | --- |
| 1.0 | 朱忆添 | 已阅读 | 2021.11.7 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**目 录**

[1. 前言 4](#_Toc91972187)

[1.1 项目背景 4](#_Toc91972188)

[1.2 编写目的 4](#_Toc91972189)

[2. 项目指导思想和目标 4](#_Toc91972190)

[2.1 项目范围 4](#_Toc91972191)

[2.2 项目目标 4](#_Toc91972192)

[2.3 验收标准 5](#_Toc91972193)

[3. 项目管理要素 5](#_Toc91972194)

[3.1 管理策略 5](#_Toc91972195)

[3.2 资源配置 5](#_Toc91972196)

[3.3 进度控制 6](#_Toc91972197)

[3.4 风险控制 6](#_Toc91972198)

# 前言

## 项目背景

该项目为杭知-线上问答平台，基于java和Vue等技术实现的线上问答平台。随着互联网的普及和发展，越来越多的人开始在网上寻找更高质量的内容或是发布问题和解答。本平台正是响应了人们的这种需求，专注服务于高校大学生，旨在构架一个让大学生能自由发布问题，寻找答案，展示自我的氛围良好的问答平台。

## 编写目的

本文档将是项目的开始，是后续编制项目开发计划的重要依据。本文档主要服务于项目组全体人员，项目经理，甲方人员。本文档初步明确了项目背景，项目风险，项目管理过程等内容，用于指导实际的项目开发。

# 项目指导思想和目标

## 项目范围

本项目要完成项目所需的基本功能需求，能实现完整业务逻辑，满足基本的用户场景需求

市场、营销可行性分析；有可观的市场价值，具有较大可行性

开发技术方案可行性分析；所需技术均已较成熟，开发人员满足技术要求，具有可行性。

时间和资源等相关的可行性分析；时间和资源均满足需求，具有可行性。

## 项目目标

该项目为杭知-线上问答平台。项目的基本目标是搭建一个功能完善的线上问题平台，用户可以注册登录线上平台，在平台上浏览其他问题和回答，或为其他回答点赞，也可以发布自己的问题和评论；同时，在用户中心中，用户可以查看自己发布的问题，评论或是浏览记录，点赞记录等等。项目的高级目标是在实现功能的基础上增强网址的访问上线，健壮性和安全性，以应对更加复杂的应用场景和更大的访问流量考验。

## 验收标准

1. 整个研发过程，必须按照《软件开发过程规范》进行，对于项目的评审按照《项目评审规范》执行，对于项目组的考核按照《软件研发部考核办法》执行。整个项目研发的生命周期按照CMMI等级3的要求实施。

2. 项目最终要搭建出一个能实现项目目标的可用平台，能提供给用户良好的使用体验。

# 项目管理要素

## 管理策略

1. 该项目采用敏捷开发模式，开发团队会通过线上会议，线下讨论等多种形式进行积极的沟通协作。
2. 该项目时间开始于2021年11月4日，预计结束于2022年1月2日，为期约2个月。初步计划为2周的需求分析和系统设计，3周的编码开发环节，1周的测试改进环节以及1周的弹性预留时间
3. 在前两周内，开发小组要完成对项目基本的需求分析和系统设计，在前五周内，开发小组要基本完成系统的编码工作，实现基本功能和业务逻辑，在后续的时间内，要尽可能进行测试，修改和完善。

## 资源配置

资源可分为外部资源、内部资源等。

在本部分须提出关于项目经理人选、项目组构成建议。

各类资源的到位时间在此处也可以一并说明。

本部分以表格形式描述较为适宜。

人员配置：

项目经理：朱忆添

开发人员：王一凡，李庄，徐国凯，李品成，李壮

测试人员：李品成，朱忆添

设备配置：

性能满足要求的电脑5台及以上

技术配置：

掌握vue前端技术的前端开发人员3名，掌握java后端技术的后端开发人员2名

软件环境配置：

Java开发环境，如IDEA等，Vue组件，Node.js环境

## 进度控制

根据计划和预算说明项目各阶段完成时间（该时间可以为一个范围值）；

要有相应的时间分析。

11月4日—11月18日：完成立项包括，功能需求分析，系统设计，为开发编码阶段做准备。

11月18日—12月16日：完成系统主要功能的编码与开发，实现基本业务逻辑

12月16日—12月23日：系统测试，完善功能开发

12月23日—1月1日：最终测试，整理相关文档，准备项目交付

## 风险控制

对项目中潜在的和突发的、影响项目正常进行或使项目受阻的风险提前作出识别，尤其是针对项目估计、进度安排、技术攻克、人员到位等非项目因素及早识别。

潜在风险：

1：项目组在前期立项和需求分析阶段对需求的看法不统一，对系统设计理解有偏差，从而影响后期开发。

2：受疫情影响，可能出现项目组成员无法进行线下讨论的情况。

3：项目组成员的开发环境不同，导致协同开发出现停滞等问题。

4：开发过程中，因为某些人的个人能力导致进度与计划不符。

应对措施：

1：在项目初期阶段，要尽可能多的进行线下会议讨论，统一小组成员对系统和功能需求的理解，并形成统一的文档用于指导后续工作。

2：项目组提前准备好线上会议方式，最好要视频会议。

3：项目组成员间预先统一开发环境，并进行简单测试。

4：项目组成员间要积极沟通工作进度，项目经理根据成员能力及时调整各个成员的工作量，保证项目进度正常。