项目章程

* **项目名称**

xxxxxxxx

* **项目经理**

单鑫楠

* **项目背景**

全国各个城市市民每天有丰富的蛋糕采购需求，传统的购买方式已不能满足客户。与此同时，蛋糕买家希望买到性价比较高，能按时保质到达的美味蛋糕购物需求，而蛋糕卖家急需拓展新型销售渠道来打开销路。且随着互联网技术的不断发展和成熟以及消费者群体早已熟悉网购，可以通过构建服务当地蛋糕购买者群体的手机App来搭建这一桥梁，实现服务消费者、满足商家的互利共赢。

* **项目目标**

建设并运营一个定制购买蛋糕一体化的电子商务平台，为广大蛋糕购买者提供美味、可定制的蛋糕采购服务以及为商家提供良好的线上销售服务。

* **项目范围**
  + 买家支持：加入购物车、购买、联系客服、查看购买数据；
  + 卖家支持：入住、管理货品及分类、订单处理、查看历史数据；
  + 卖家采购：货物查询及浏览、下单、结账、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐货物管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2020．3月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2020．4月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2020．5月：组建App建设团队，进入建设期；
  + 2020．6月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和客户进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**