4.5 持续改进

从本质上讲，所有敏捷方法都包含W.爱德华兹戴明提出的“计划-执行-检查-改进”的戴明环思想。学习是通过持续的环境反馈来实现的，而改进则是通过对策略和规则的逐步调整来实现的。在我们扩展敏捷方法的时候，我们可以去现场检查，并实施持续改善。

现场检查（Gemba）是一个日语术语，意思是“真正发生价值的地方”。在商业中，它指的是创造价值的地方; 或者我们的敏捷团队所在的位置。 在精益思维中，现场检查的思想认为，在这些场所中问题最明显，因此通过观察现场和现场正在进行的工作更容易找到最佳的改进方法。 如图18所示，走动管理是一项活动，它将管理层交给那些进行实际价值交付的人来寻找浪费和机会来练习改善或实际改进。



图 1 参加现场检查