房产个性化定制系统

Housing customization system

软件开发计划

版本 1.0

修订历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 08/11/2014 | 1.0 | 初始版本 | 毕舰水 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

1. 简介 4

1.1 目的 4

1.2 范围 4

1.3 定义、首字母缩写词和缩略语 4

1.4 参考资料 4

1.5 概述 4

2. 项目概述 4

2.1 项目的目的、规模和目标 4

2.2 假设与约束 4

2.3 项目的可交付工件 4

3. 项目组织 5

3.1 组织结构 5

4. 管理流程 5

4.1 项目估计 5

4.2 项目计划 5

4.2.1 阶段计划 5

4.2.2 迭代目标 6

4.2.3 发布版 6

4.2.4 项目时间表 7

4.2.5 项目资源分配 7

4.2.6 预算 7

4.3 迭代计划 7

4.4 项目监测与控制 7

4.4.1 需求管理计划 7

4.4.2 进度控制计划 7

4.4.3 预算控制计划 7

4.4.4 质量控制计划 8

5.1.1 报告计划 8

5.1.2 度量计划 8

5.2 风险管理计划 8

5.3 收尾计划 8

5.4 开发案例 8

5.5 方法、工具和技巧 8

5.6 基础设施计划 8

5.7 产品验收计划 8

6. 其他计划 8

7. 附录 8

软件开发计划

# 简介

## 目的

为了保证项目组团队能够按时保质的完成项目目标，便于项目团队成员更好的了解项目情况，使项目工作展开的各个过程合理有序，有必要以文件化的形式，把对于在项目生命周期内的工作任务范围、各项工作的任务分解、项目团队组织结构、各团队成员的工作责任、团队内外沟通协作方式、开发进度、经费预算、项目内外环境条件、风险对策等内容做出的安排以书面的方式，作为项目团队成员以及项目干系人之间的共识与约定，项目生命周期内的所有项目活动的行动基础，项目团队开展和检查项目工作的依据。

## 范围

软件开发计划的内容覆盖了全部的软件开发活动以及参与这些活动的人员。

## 定义、首字母缩写词和缩略语

无。

## 参考资料

《立项建议书》V2.0

《软件需求规约》V1.0

## 概述

# 项目概述

## 项目的目的、规模和目标

本项目目标是为房地产开发企业提供一套房产个性化定制系统。通过web投票统计系统，购房者选择喜爱的建筑设计、社区配套和物业服务；通过模块配置性的在线交互，购房者互动参与户型和装修的设计。通过本系统，房地产开发企业可以了解消费者需求，从而有针对性的进行开发，避免住宅、商业等同质化竞争，减少销售风险；消费者可以根据自己的需求，定制自己喜欢的建筑风格、户型设计和装饰设计等，从而使消费者能够购买到自己所喜欢的房屋，以增强消费者在整个购房过程中的体验。

## 假设与约束

开发时间要求自立项之日起3个月内完成。

## 项目的可交付工件

|  |  |
| --- | --- |
| 可交付工件 | 预定的交付日期 |
| 迭代计划\_第一次迭代 | 2014/10/27 |
| 软件需求规约 | 2014/11/04 |
| 软件开发计划 | 2014/11/08 |
| 迭代计划\_第二次迭代 | 2014/11/09 |
| 软件架构文档 | 2014/11/13 |
| 迭代计划\_第三次迭代 | 2014/11/23 |
| 迭代计划\_第四次迭代 | 2014/12/14 |
| 迭代计划\_第五次迭代 | 2015/01/04 |
| 软件测试计划 | 2015/01/07 |
| 软件测试报告 | 2015/01/11 |
| 用户手册（在线帮助文档） | 2015/01/13 |
| 项目总结报告 | 2015/01/17 |
| 系统源代码 | 2015/01/17 |

# 项目组织

## 组织结构

该项目由项目经理毕舰水担任项目负责人，按照项目管理规范、CMM质量管理体系和RUP的开发方式，负责对项目的总体设计和进度管理、协调研发团队各项工作的顺利展开。

由周珺担任产品经理，总体负责项目的业务流程分析，需求分析和需求风险的评估。

由杜佳薇和虞思源担任前端工程师，总体负责项目的前端界面设计、场景设计。

由周珺和毕舰水担任后端工程师，总体负责项目的后端架构设计、数据库设计。

由吴疆学长担任技术顾问，针对系统中涉及到的建模技术提供技术支持，缓解技术风险。

由蔡鸿明老师担任本项目的指导老师，接受项目负责人的直接汇报，保证项目在规定时间内获得圆满的成功。

# 管理流程

## 项目估计

根据对项目的开发内容的分析，制订了初步的项目工作计划和人员的安排，根据当前的计划预计项目开发时间为3个月，项目将在2014年1月中旬完成。

在项目的开发过程中，如果出现项目关键路径改变等情况时，需要根据当时的情况重新估计项目的完成进度和成本。

## 项目计划

### 阶段计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 阶段 | 迭代安排 | | |
| 先启阶段 | 14/10/27-  14/11/09  （2周） | 风险分析 | 在项目确立初期，需要明确系统的需求细节，因此在第一个迭代主要解决需求风险 |
| 主要任务 | 明确详细详细需求，建立界面原型 |
| 里程碑 | 系统界面原型  《软件需求规约文档》  《软件开发计划》  《迭代计划》  《迭代评估报告》 |
| 精化阶段 | 14/11/10-  14/11/23  （2周） | 风险分析 | 系统采用建模技术设计完成“户型设计子系统”和“装饰设计子系统”，项目组成员对相关技术经验不足，因此技术风险成为第二个迭代主要解决的风险 |
| 主要任务 | 学习WebGL等相关技术，建立技术原型；  针对系统进行总体架构设计 |
| 里程碑 | 系统技术原型  《软件需求规约文档》  《软件架构文档》  《迭代计划》  《迭代评估报告》 |
| 构建阶段 | 14/11/24-  14/12/14  （3周） | 风险分析 | 在前两个迭代解决了需求和技术风险后，项目进度风险成为目前主要面临的风险，因此将需求进行优先级划分，在第二个迭代建立的技术原型的基础上开发“户型设计子系统”和“装饰设计子系统” |
| 主要任务 | 学习WebGL等相关技术，开发“户型设计子系统” |
| 里程碑 | “户型设计子系统”V1.O  “装饰设计子系统”V1.0  《软件需求规约文档》  《软件架构文档》  《迭代计划》  《迭代评估报告》 |
| 14/12/15-  15/01/04  （3周） | 风险分析 | 继续解决进度风险，按照第三个迭代划分的优先级，在本次迭代中开发“交互式问卷子系统” |
| 主要任务 | 学习语义分析等相关技术，开发“交互式问卷子系统” ，完善系统架构设计 |
| 里程碑 | “交互式问卷子系统”V1.O  《软件需求规约文档》  《软件架构文档》  《迭代计划》  《迭代评估报告》 |
| 交付阶段 | 15/01/05-  15/01/18  （2周） | 风险分析 | 系统即将部署上线，因此产品化风险成为当前迭代面临的主要风险 |
| 主要任务 | 为降低产品化风险，对系统各模块进行优化，并进行部署上线测试 |
| 里程碑 | 《软件需求规约文档》  “交互式问卷子系统”V2.O  “户型设计子系统”V2.O  “装饰设计子系统”V2.0  《测试计划》  《测试评估报告》  《迭代计划》  《迭代评估报告》  《项目总结报告》 |

### 迭代目标

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 迭代 | 时间 | 目标 |
| 第一次迭代 | 14/10/27-14/11/09 | 明确详细详细需求，建立界面原型 |
| 第二次迭代 | 14/11/10-14/11/23 | 学习WebGL等相关技术，建立技术原型；针对系统进行总体架构设计 |
| 第三次迭代 | 14/11/24-14/12/14 | 学习WebGL等相关技术，开发“户型设计子系统” |
| 第四次迭代 | 14/12/15-15/01/04 | 学习语义分析等相关技术，开发“交互式问卷子系统”，完善系统架构设计 |
| 第五次迭代 | 15/01/05-15/01/18 | 为降低产品化风险，对系统各模块进行优化，并进行部署上线测试 |

### 发布版

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 名称 | 发布时间 | 版本号 | 类型 |
| 系统界面原型 | 第一次迭代 | 界面原型 | 演示版 |
| 户型设计子系统 | 第三次迭代 | 1.0 | 测试版 |
| 装饰设计子系统 | 第三次迭代 | 1.0 | 测试版 |
| 交互式问卷子系统 | 第四次迭代 | 1.0 | 测试版 |
| 户型设计子系统 | 第五次迭代 | 2.0 | Beta版 |
| 装饰设计子系统 | 第五次迭代 | 2.0 | Beta版 |
| 交互式问卷子系统 | 第五次迭代 | 2.0 | Beta版 |
| 房产个性化定制系统 | 第五次迭代 | 1.0 | 正式版 |

### 项目时间表

|  |  |
| --- | --- |
| 项目结果 | 时间 |
| 第一次迭代完成 | 2014/11/09 |
| 第二次迭代完成 | 2014/11/23 |
| 第三次迭代完成 | 2014/12/14 |
| 第四次迭代完成 | 2015/01/04 |
| 房产个性化定制系统Beta版完成 | 2015/01/11 |
| 第五次迭代完成 | 2015/01/18 |
| 房产个性化定制系统正式版完成 | 2015/01/18 |

### 项目资源分配

#### 人员配备计划

1名项目经理和3名工程师。

#### 资源获取计划

无。

#### 培训计划

无。

### 预算

本系统无资金预算。

## 迭代计划

见各迭代迭代计划。

## 项目监测与控制

### 需求管理计划

无。

### 进度控制计划

使用jira进行项目管理每天追踪项目进度，了解项目进展情况，并且做好相应的记录。

加强沟通和交流，每周进行小组讨论会。

### 预算控制计划

本项目的主要成本为人力成本，若要保证成本控制在预算的范围之内，需要项目的开发按照计划来进行。监控项目开发进度，保证项目成员在计划内完成任务。

### 质量控制计划

1. 对于每一个开发的模块要求开发者进行详细的单元测试
2. 测试过程中制定详细的测试用例，对系统进行全面细致的测试
3. 对每个测试用例详细记录测试结果
4. 对于测试完成后有问题的模块，由开发人员进行修改
5. 对修改后的系统重新测试，直至达到质量要求。

### 报告计划

每个迭代提交迭代计划与迭代评估报告。

### 度量计划

无。

## 风险管理计划

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 风险名称 | 等级 | 处理策略 |
| 需求风险 | 高 | 需求调研，制作界面原型 |
| 技术风险 | 高 | 在第二个迭代中学习相关技术，制作技术原型；请吴疆学长担任技术顾问。 |
| 进度风险 | 中 | 每天监测项目进展情况，如果需要，及时调整项目计划 |

## 收尾计划

项目经理将开发过程中出现的经验教训总结归档，将整理好的文档分发给项目组成员，完成项目总结报告向上级领导和验收人员汇报项目总结。技术流程计划

## 开发案例

无。

## 方法、工具和技巧

无。

## 基础设施计划

无。

## 产品验收计划

2015年1月12日至1月18日进行产品验收

# 其他计划

无。

# 附录

无。