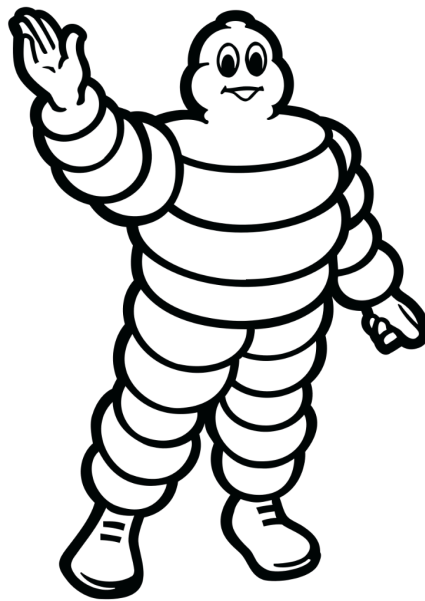


## **SAE 1.06 - Découverte de l'environnement économique et numérique**



**Michelin**

**THOUVENIN Yoan, CONCHIS Valentin, GALLEA Igor, MATHIEU Ilan**

Dénomination sociale	Compagnie générale des établissements
----------------------	---------------------------------------

	Michelin
Finalités	Finalités lucrative et environnementale
Forme	Entreprise privée
Type	<p>Entreprise industrielle : production de pneumatique</p> <p>Entreprise commerciale : vente de pneumatique dans différents points de vente</p>
Statut juridique	Société commanditée par actions
Objectif	<p>objectif quantitatif:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Stratégie 4R : Réduire, réutiliser, recycler et renouveler</li> <li>-100% de matériaux durables ou bio-sourcés à 2050</li> <li>-Flotte de 100 poids lourds roulant à l'hydrogène</li> <li>-Projet BlackCircle cofinancé avec l'union européen</li> <li>-Améliorer l'efficacité énergétique des sites de productions et des équipements</li> </ul> <p>Objectifs qualitatif:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Michelin actuellement 2eme mondial du pneumatique derrière Bridgestone</li> </ul>
Nationalité	Française
Activité Principale	Fabrication de pneumatique

Secteur d'activité	Secondaire
Taille	<p>Grande entreprise car plus de 5 0000 salariés et plus d'1.5 Milliard d'euros de chiffre d'affaires</p> <p>Chiffre d'affaires 2022 : 3.4 Milliards d'euros</p> <p>Plus de 10 000 salariés</p>
Origine des capitaux	<p>Fonds privés, Michelin à refuser les aides de l'Etat proposées durant la période covid car elle avait les moyens de la traverser par elle-même</p> <p>Ventes par région 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Amérique du Nord : 38.2%</li> <li>-Europe 26.8%</li> <li>-Autre 26.3%</li> <li>-France : 8.7%</li> </ul>
Besoin	<p>Besoin solvable:</p> <p>Pneu de bonne qualité, moins polluant, et bonne durée de vie</p>
Domaine d'intervention ou d'action	<p>Marché international ( Europe, Amérique du nord )</p> <p>Plus grandes part du marché en Amérique du nord avec 38.2% en 2022</p> <p>Clientèle visée : consommateurs</p>
Ressources	Ressources matérielles:

	<p>Siège de l'organisation, bâtiments, machines de production, matériaux</p> <p>Ressources immatérielles:</p> <p>Site officiel de l'organisation, sites de ventes, logiciels utilisés par les machines de production</p> <p>Ressources humaines:</p> <p>Plus de 10 000 collaborateurs, ingénieurs mécaniciens</p> <p>Ressources financières:</p> <p>Actionnaires publics et financiers, revenu des ventes</p>
Performances	<p>Économique:</p> <p>Michelin se bat pour la première place des entreprises dans le pneumatique dans le monde, en concurrence avec bridgestone qui occupe la première place</p> <p>Technologique:</p> <p>-Emploie plus de 6000 personnes dans 350 domaines d'expertise distincts : chercheurs, ingénieurs, développeurs, testeurs.</p> <p>-Plus de 10 200 brevets actifs dans le monde ont été déposés par le centre technologique michelin ( technologie INFINICOIL , POWERCOIL, DURACOIL)</p>

	<p>Environnementale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Prise en compte d'un coût carbone dans la rentabilité des investissements estimé à 100 euros la tonnes en 2021</li> <li>-Le ratio tonnes de CO2 par tonnes vendues a diminué de 11% entre 2018 et 2021 (utilisation de transport aérien uniquement dans le cadre de problème d'approvisionnement)</li> <li>-Optimisation des flux logistiques, augmentation de 9% du ratio tonnes transportées par tonnes vendues</li> <li>-96% des fournisseurs en matières premières sont engagés dans le suivi des émissions</li> </ul>
Mode de coordination	Supervision directe par la direction
Mode de direction	Société en commandite par actions (SCA)

# Dossier externe de l'entreprise :

Opportunités	Menaces
<p>-Recherche du confort et de la sécurité par le client, Michelin est en avance, l'entreprise cherche avant à concevoir des produits qui répondent à ces deux fonctions</p>	<p>-Concurrence directe avec Bridgeston, Pirelli, Goodyear, les concurrents de Michelin font pression en jouant sur les prix, la qualité et l'innovation.</p>
<p>-Clients de plus en plus impactés par l'impact écologique, Michelin est en bonne position, l'entreprise veut réduire l'impact de ses produits sur l'environnement (recyclage du pneu par exemple) et passer sa production à 100% de matériaux durables en 2050.</p>	<p>-Taxe sur les véhicules polluants, nécessité de réduire le coût environnemental des produits</p>
<p>-Course à l'innovation, Michelin possède de nombreux brevets en termes d'innovation et en dépose de nouveaux très fréquemment</p>	<p>-Avec les événements actuels, une forte inflation touche toujours les pays d'Europe et d'Amérique, ce qui entraîne une hausse du prix des matières premières et une baisse du pouvoir d'achat. Michelin doit donc s'assurer de pouvoir réduire ses coûts de fabrication pour toujours rester abordable en prix</p>
<p>-Apparitions de marchés dans les pays émergents, de nombreux pays émergents se développent et grâce à cela le pouvoir d'achat des habitants augmente, Michelin peut donc profiter de cette augmentation pour implanter son activité et son influence dans les pays d'Asie et d'Afrique</p>	<p>-Lois et réglementations internationales et nationales liées à la fabrication, la sécurité des produits, les normes environnementales et le commerce international qui peuvent être un potentiel frein pour l'entreprise</p>

-Source de revenus variés tel que le domaine de l'automobile, de l'aéronautique ou encore du ferroviaire	
--	--

## Sources :

<https://www.info-socialrh.fr/bibliotheque-numerique/entreprise-et-carrieres/1376/sur-le-terrain-de-la-rse/michelin-cree-un-comite-rse-au-sein-du-conseil-de-surveillance-554420.php>

<https://www.michelin.com/developpement-mobilite-durables/>

<https://www.socfin.com/le-groupe-michelin-remporte-lor-dans-la-categorie-rse/>

<https://wearegreen.io/bilan-carbone/groupe-michelin>

<https://annuaire-entreprises.data.gouv.fr/labels-certificats/855200507>

<https://recrutement.michelin.fr/une-demarche-durable>

[Michelin - Chiffres clés financiers](#)

<https://fondation.michelin.com/la-fondation/gouvernance-fonctionnement>

**Documentations Michelin à disposition de façon régulière**

**De nombreux articles sur l'entreprise Michelin (impossible de tous les référencer)**

<https://www.michelin.com/communiqués-presse/michelin-distingue-6-de-ses-meilleurs-fournisseurs/>

<https://www.saarstahl.de/sag/en/products/quality-and-innovation/certification-and-approvals/index.shtml>