**創業初期的關鍵選擇：行號VS公司組織型態**

創業的第一步，除了確立商業模式和產品服務，另一個至關重要的決定就是選擇適合的公司組織架構。在台灣，最常見的組織型態不外乎「行號」（又稱企業社，可為獨資或合夥）和「公司」（例如有限公司或股份有限公司）。不同型態在法律地位、責任歸屬、設立程序、稅務制度等方面差異顯著，並將深刻影響未來發展方向。選對組織架構，能讓你的創業之路更順遂，少走冤枉路。

**行號 VS 公司：核心差異一覽表**

許多新手對「行號」和「公司」的差別感到困惑。其實兩者在以下幾個重點上截然不同：

* **法律地位**：行號不具法人資格，本質上是以業主個人身份經營；公司則屬**法人**，與股東個人法律人格分開​。
* **責任承擔**：行號業主須負無限債務責任，若營運欠債，債權人可以業主個人財產償還；公司股東則僅以出資額為限負責，公司債務不連帶到股東個人財產​。
* **名稱權保護**：行號名稱僅在**登記縣市**受保護，在他縣市可能重複；公司名稱則**全國**不得重複，品牌保護範圍較大​。
* **資本額規定**：行號資本額無最低限制，但**超過25萬元須提供資金證明**；公司資本額也無下限，但設立時**需提供存款證明並經會計師簽證**​。
* **股東人數**：行號獨資限1人，合夥需2人以上共同經營；有限公司股東至少1人即可成立；若是股份有限公司則須至少2人以上股東（且需董事、監察人）​。

**不同稅制的差異對比**

* **營業稅**：行號營業稅有小規模優惠（月營業額未達20萬者稅率1%，超過20萬適用5%）​；公司則一律適用5%營業稅
* **所得稅**：行號**免繳營利事業所得稅**，盈餘直接併入負責人個人綜合所得計稅（稅率5%～40%累進）​。公司則須繳20%營利事業所得稅，公司盈餘分配給股東時再課股東個人所得稅​。
* **設立與營運**：行號設立依據為《商業登記法》，程序相對簡單，費用低廉；公司依《公司法》設立，須經名稱預查、驗資等步驟，程序較繁瑣。

**行號的優缺點分析**

**優點：**

* 設立手續簡單：只要在經濟部商業司或縣市政府辦商業登記即可，時間短、成本低
* 稅務處理簡單：若每月營業額在新台幣20萬元以下，可申請**免用統一發票**，營業稅按季課徵1%，稅務相對單純

**缺點：**

* **無限責任風險**：一旦行號發生債務，負責人須以個人資產清償，風險全部攬在自己身上
* 名稱保護有限：僅限登記縣市，跨區拓展時可能遇到重名問題
* 吸引投資困難：外部投資人通常偏好取得股權而非與業主合夥
* 組織變更不易：無法直接轉型為公司，須新設公司再轉移資產，程序麻煩
* 高所得稅負：盈餘直接課徵個人所得稅，高所得者適用40%最高稅率時，總稅負可能比公司模式更重

**公司的優缺點分析**

**優點：**

* **有限責任保障**：股東僅以投入資本為限負擔，公司債務不影響個人資產
* 全國品牌保護：公司名稱全國專屬，有助建立獨特品牌
* 融資便利性：更容易取得銀行融資，專業形象也有助吸引投資者
* 組織彈性大：未來若有股權變動、增資擴股或組織改組，公司的彈性空間較大
* 特定行業需求：一些特定行業（如銀行、保險等）或上市櫃企業，依法只能採公司型態

**缺點：**

* 設立程序繁瑣：需要辦理名稱預查、開立臨時帳戶存入資本額、經會計師驗資簽證等程序
* 稅務義務：不論營業額大小，都**必須開立統一發票**，營業稅率一律5%
* 需繳納營所稅：須申報營利事業所得稅（稅率20%）
* 行政負擔大：須備齊法定文件，每年辦理各項維護登記

**稅務規劃：哪種形式更划算？**

很多人直覺認為「開行號一定比公司省稅」，但實際情況需視規模和所得狀況而定。

**營業稅方面**：若行號和公司都需開立統一發票，營業稅率同為5%。只有當行號符合小規模營業人條件（月營業額 ≦ 20萬元）並取得免用發票核准，營業稅率才能降為1%或免稅​。

**所得稅方面**：行號盈餘直接併入負責人綜合所得稅（5%-40%），看似省下公司稅。但公司雖先繳20%營所稅，股東可選28%分離課稅，或適用8.5%可抵扣稅額。若負責人本身已有高額其他所得，適用接近40%的級距時，行號模式反而可能稅負更高。

此外，公司可選擇保留盈餘不分配（若超過一定比例會加徵5%未分配盈餘稅），而行號盈餘則無法延後課稅。

**真實案例：高收入行號的稅務困境**

「隔壁老王」年輕時憑手藝開了一家水電修繕行。由於服務好、價格公道，年營收很快突破千萬元。但隨著收入增加，他發現每年繳的個人綜合所得稅節節升高，很快適用最高40%稅率。更讓他擔心的是，行號是無限責任，一旦工程出問題客戶求償巨額損失，他的房子積蓄都不保。此時他才懊悔，當初為了省事選擇行號，如果成立有限公司，不僅可享較低的營所稅稅率（20%），遇上債務問題也不致個人身家受連累。

**營業稅與營所稅簡介**

**營業稅（增值稅）**

* **一般營業人**：應納營業稅 = 銷售額 × 5% - 進項稅額
* **小規模營業人**：按營收的1%課稅，無法扣抵進項稅額

**營所稅（營利事業所得稅）**

* 一般公司適用20%營所稅率
* 課稅所得 = 營業收入 - 營業成本 - 營業費用 - 可扣除項目

**結論：依據實際需求做選擇**

成立行號還是公司，並沒有絕對的好壞之分，只有是否適合你現階段需求與未來發展規劃的差別。

**行號適合**：

* 小本經營、人力單純的企業
* 短期內營收不會過高者
* 希望設立程序簡便者

**公司適合**：

* 著眼長遠發展的企業
* 預期營收規模可觀者
* 可能需要融資或引進投資夥伴者
* 希望降低個人法律風險者

建議創業者在做決定前，仔細評估自身狀況和目標，必要時諮詢專業會計師或律師意見。這樣才能為創業之路打下最穩固的根基，避免日後因選錯架構而陷入困境。