## 與 Stakeholder 站在同一陣線

管理 Stakeholder 的期待,定期定時、透明化的溝通

規劃產品策略初期,溝通是我最重要的起手式,與 Stakeholder(CEO、CPO、CTO 及

### COO)確立定期、定時的會議,著重在三大目標

① 根據公司的年度策略與目標, 了解 Stakeholder 對於產品的期待 ② 根據期待,盤點產品現況**劃定預期的邊界**,視狀況輔以數據、設計方案對齊彼此認知

### 訂定目標與預期成果,定期回報現況



定期管理期待

對標預期成果

## 知己知彼,進行市場/產品分析

市場報告研究 了解業態與趨勢

#### 點、產品斷點,挖掘用戶價值的機會點

根據現有產品,進行量化與質化資料分析 了解用戶痛 競品功能與數據分析 了解機制與技術可行性

## 研擬產品策略

根據 Stakeholder 的策略與目標,揉合自身調研

#### 提出產品策略的假說 的結果

盤點現有的優、劣勢, 並先行與 Tech &

#### Design Lead 沙盤推演策略的可行性

• 整合資源、成本、風險,提出策略及預期成果

# My Organization Process

#### 與開發團隊站在同-·陣線

## (Design & Developer)

以具體化的 Roadmap 與團隊溝通 Milestone 及其目標

說明專案的價值 重要性及排出優先順序 • 與設計 工程團隊評估開發可行性(成本 風險) • 與設計師進行 Design Thinking Session 提煉解決方案

## 取得用戶回饋迭代產品

小步快跑驗證

試錯

• 以 Design Sprint、Scrum Development 的方式小步快跑,

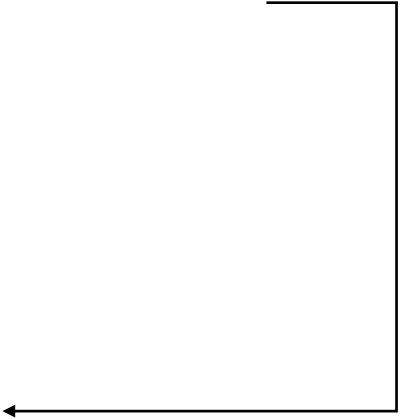
根據回饋,與團隊進行 Retrospective 討論後續方向

#### 驗證方案、取得用戶回饋進行產品迭代

定期檢視成效,並匯報給 Stakeholder 及開發團隊











### 頻繁的溝通 快速資訊整合



### Project | Annual VeryBuy Product Strategy

公司最核心的目標為提升人貨的媒合效率,擴大客戶規模,在產品端比起實際的業績成效,我們更著重在能讓用戶「逛

得開心」,因此產品的年度方向訂定為:「**以差異化的線上體驗,讓更多用戶找到喜歡的商品**」,產品的核心價值為用

戶找到滿意的商品那一刻,意即產品的 Aha Moment,驗證指標也確立為「加入購物車(ATC)用戶數」

# 年度客戶數增長

# 年度用戶數增長



