My Role & Responsibility

Roles: Strategist & Manager(UED & Product)

Responsibility:

根據公司的年度目標,利用量化與質化數據剖析產品現況、規劃產品策略,訂定指標驗證成效

① 基於公司的業務飛輪,規劃產品差異化的線上體驗,並打造公司的核心競爭力(演算法)

根據策略,以季度規劃 Product Roadmap 並定期向 Stakeholder 匯報和檢視產品開發進程

④ 帶領團隊進行 Design Thinking,提出設計概念、拆解方案可行性,讓團隊進行後續規劃

與 Stakeholder 站在同一陣線

對標預期成果

定期管理期待



知己知彼,進行市場/產品分析

市場報告研究 了解業態與趨勢 競品功能與數據分析 了解機制與技術可行性 根據現有產品,進行量化與質化資料分析 了解用戶痛

點、產品斷點,挖掘用戶價值的機會點

研擬產品策略

提出產品策略的假說 的結果

根據 Stakeholder 的策略與目標,揉合自身調研

盤點現有的優、劣勢, 並先行與 Tech &

Design Lead 沙盤推演策略的可行性

• 整合資源、成本、風險,提出策略及預期成果

My Strategy Model

與開發團隊站在同-·陣線

(Design & Developer)

以具體化的 Roadmap 與團隊溝通 Milestone 及其目標

說明專案的價值 重要性及排出優先順序 • 與設計 工程團隊評估開發可行性(成本 風險) • 與設計師進行 Design Thinking Session 提煉解決方案

小步快跑驗證

試錯

取得用戶回饋迭代產品

• 以 Design Sprint、Scrum Development 的方式小步快跑,

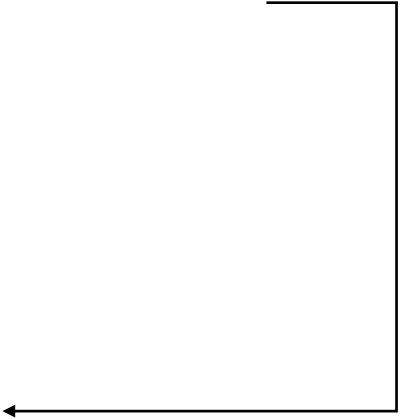
根據回饋,與團隊進行 Retrospective 討論後續方向

驗證方案、取得用戶回饋進行產品迭代

定期檢視成效,並匯報給 Stakeholder 及開發團隊











頻繁的溝通 快速資訊整合



Project | Annual VeryBuy Product Strategy