

對焦公司、Stakeholder 的期待與目標

拉高溝通頻次,收攏共識

透過市場、數據、用戶收集資訊,剖析用戶的痛點、癢點或機會點

對於蒐集到的資訊保持開放但不盡信,盡可能多方求證

大膽建立假設,請益執行團隊與專家的評估

小心快速求證,根據反饋修正策略方向

策略上的四個層次

Project | Annual VeryBuy Product Strategy

對焦公司、Stakeholder 的期待與目標

拉高溝通頻次 收攏共識

透過市場、數據、用戶收集資訊,剖析用戶的痛點、癢點或機會點

對於蒐集到的資訊保持開放但不盡信,盡可能多方求證



管理 Stakeholder 的期待,定期定時、透明化的溝通

規劃產品策略初期,溝通是我最重要的起手式,與 Stakeholder(CEO、CPO、CTO 及

COO)確立定期、定時的會議,著重在三大目標

① 根據公司的年度策略與目標, 了解 Stakeholder 對於產品的期待 ② 根據期待,盤點產品現況**劃定預期的邊界**,視狀況輔以數據、設計方案對齊彼此認知

訂定目標與預期成果,定期回報現況

公司最核心的目標為提升人貨的媒合效率,擴大客戶規模,在產品端比起實際的業績成效,我們更著重在能讓用戶「逛

得開心」,因此產品的年度方向訂定為:「**以差異化的線上體驗,讓更多用戶找到喜歡的商品**」,產品的核心價值為用

戶找到滿意的商品那一刻,意即產品的 Aha Moment,驗證指標也確立為「加入購物車(ATC)用戶數」

年度客戶數增長

年度用戶數增長



