# My Role & Responsibility

#### **Roles:** Director

### **Responsibility:**

組織並帶領團隊完成 2020 雙 11 電商大節任務

需達成 2019 YOY 成長收款訂單 30% & 收款業績 35%

## 與 Stakeholder 站在同一陣線



定期管理期待

對標預期成果

## 知己知彼,進行市場/產品分析

市場報告研究 了解業態與趨勢 根據現有產品,進行量化與質化資料分析 了解用戶痛

#### 點、產品斷點,挖掘用戶價值的機會點

競品功能與數據分析 了解機制與技術可行性

## 研擬產品策略

根據 Stakeholder 的策略與目標,揉合自身調研

盤點現有的優、劣勢, 並先行與 Tech &

#### 提出產品策略的假說 的結果

### Design Lead 沙盤推演策略的可行性

• 整合資源、成本、風險,提出策略及預期成果

# My Organization Process

#### 與開發團隊站在同-·陣線

## (Design & Developer)

說明專案的價值 重要性及排出優先順序 • 與設計師進行 Design Thinking Session 提煉解決方案

• 與設計 工程團隊評估開發可行性(成本 風險) 以具體化的 Roadmap 與團隊溝通 Milestone 及其目標

小步快跑驗證

試錯

## 取得用戶回饋迭代產品

• 以 Design Sprint、Scrum Development 的方式小步快跑,

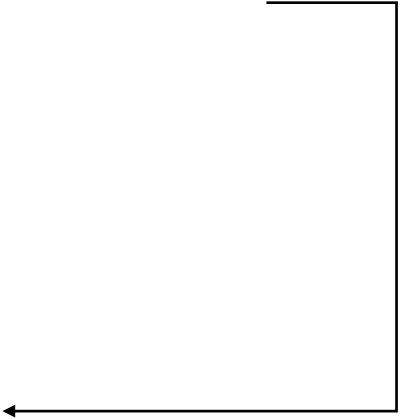
定期檢視成效,並匯報給 Stakeholder 及開發團隊

#### 驗證方案、取得用戶回饋進行產品迭代

根據回饋,與團隊進行 Retrospective 討論後續方向











#### 頻繁的溝通 快速資訊整合



#### Project | Annual VeryBuy Product Strategy