



LE SOUS LOUEUR
SEBASTIEN MORE

MODULE 3

BUSINESS PLAN

Présenter une analyse des risques

CONCIERGERIE

V1 – SEPTEMBRE 2021





MODULE 3 **BUSINESS PLAN**



SOMMAIRE

- Conseils de réalisation
- Présenter son activité
- Présenter le besoin, la problématique
- Présenter sa solution
- Présenter le marché
- Présenter son business model
- Présenter sa stratégie, son plan d'actions
- Présenter l'équipe
- Présenter un prévisionnel financier
- **Présenter une analyse des risques**

MODULE 3 : analyse des risques

« Tout projet entrepreneurial **comporte des risques**. Les oublier dans votre business plan, c'est **souligner le manque de recul** que vous auriez par rapport à votre projet. »

« Il faut montrer à votre investisseur que vous avez **identifié les risques**, estimé leur probabilité et prévu un plan de secours au cas où ils surviendraient. »

« Faites un **tableau** avec 4 colonnes. La première énonce le risque et le décrit brièvement, la seconde donne la probabilité que cela arrive, la troisième évalue par une note sur 5 (ou en indiquant faible, moyen, fort) l'impact de ce risque sur votre entreprise, la 4e indique un plan de secours si le risque survient. »

« N'énoncez **pas des risques absurdes**. Exemple : une bombe atomique explose, un tremblement de terre peut survenir (sauf si vous construisez une centrale nucléaire). Il faut évoquer des risques propres à votre entreprise, dont la probabilité d'occurrence est supérieure à 5%. »

MODULE 3 : analyse des risques

Exemple

Risque	Probabilité	Impact	Solution
Entrée d'un nouveau concurrent avec plus de moyens	Forte	Moyen	Le marché est très important et nous sommes peu pour le moment. Il y a de la place pour plusieurs acteurs. De plus, nous nous situons dans la partie haut de gamme du marché.
Départ des dirigeants clé	Faible	Fort	Tous les dirigeants ont signé un pacte d'associés interdisant un départ ou le travail pour une autre entreprise avant 5 ans à compter de la signature du pacte, sous peine de perdre l'intégralité de ses actions.
Réglementation restrictive de la location courte durée	Moyen	Fort	En cas de restriction de la location courte durée sur notre ville, l'offre pourrait fortement chuter



MERCI

