



Universidad Católica de Santiago del Estero

Departamento Académico Rafaela

B. Hip. Irigoyen 1502 – Rafaela – Santa Fe – República Argentina

Te: 03492-432832-433408-433550 - ucsedar@ucse.edu.ar

Parcial N° 1

Carrera: Ingeniería en Informática.

Materia: Administración de Proyectos

Fecha 1° Parcial: 15/05/2014. Se regulariza con un mínimo de 50 ptos.

Apellido y Nombres del alumno:

Pregunta 1: Contestar encerrando en un círculo la opción correcta: **(20 puntos)**. Correctas suman 2 puntos, incorrectas restan 2,2.

1. El patrocinador ha firmado el acta de constitución del proyecto durante el grupo de procesos de iniciación. ¿Cuál es la PRINCIPAL característica de este documento?
 - A. Identifica al proyecto y su importancia para la organización
 - B. Es redactado por los interesados para autorizar a utilizar recursos de la organización
 - C. El proyecto podría comenzar sin ese documento
 - D. Debe ser un memo por escrito
2. Un proyecto tiene una duración estimada de 9 meses. En el segundo mes de ejecución, una de las actividades en la ruta crítica ha tenido un retraso de 10 días por factores climáticos adversos. Esto ha excedido los costos del proyecto, pero está dentro de los límites aceptables. ¿Qué es lo MEJOR que debería hacer?
 - A. No preocuparse, todo está bajo control
 - B. Informar al Cliente y Patrocinador sobre el estado real del proyecto
 - C. Compresión del proyecto para recuperar el tiempo perdido
 - D. Informar a su jefe a la brevedad que el proyecto está fuera de control
3. ¿Cómo podría darse cuenta que la descomposición del proyecto ha llegado a un nivel de partición adecuado?
 - A. Cuando la estructura de desglose del trabajo tiene un mínimo de 5 niveles jerárquicos
 - B. Cuando ya no se pueden seguir desglosando los paquetes de trabajo
 - C. Cuando las estimaciones de tiempo y costo se pueden realizar para cada uno de los paquetes de trabajo
 - D. Cuando cada paquete de trabajo está definido en el diccionario de la EDT
4. Suponga que un proyecto tiene 2 actividades críticas con la siguiente estimación de duraciones (en días): Actividad A: optimista (12), más probable (16), pesimista (32); Actividad B: optimista (2), más probable (4), pesimista (12) ¿Cuál será la duración del proyecto en un rango del 95,44%?
 - A. 8,00 - 16,00
 - B. 15,54 - 30,46
 - C. 18,84 - 29,16
 - D. 22,84 - 33,16
5. El patrocinador ha firmado el acta de constitución del proyecto durante el grupo de procesos de iniciación. ¿Cuál es la PRINCIPAL característica de este documento?
 - A. Identifica al proyecto y su importancia para la organización
 - B. Es redactado por los interesados para autorizar a utilizar recursos de la organización
 - C. El proyecto podría comenzar sin ese documento
 - D. Debe ser un memo por escrito .



Universidad Católica de Santiago del Estero

Departamento Académico Rafaela

B. Hip. Irigoyen 1502 – Rafaela – Santa Fe – República Argentina

Te: 03492-432832-433408-433550 - ucsedar@ucse.edu.ar

Parcial N° 1

6. Usted está realizando un seguimiento y control del proyecto en función de la tabla a continuación, ¿La línea base de costo al finalizar el quinto mes será?

Actividad	MESES					
	M1	M2	M3	M4	M5	M6
A1	50	60	80	60	50	40
A2	150	170	190	200	220	180
A3	120	150	150	150	120	100
A4	200	200	200	200	200	200

- A. 590
B. 2330
C. 2920
D. 3440
7. Los miembros del equipo de trabajo acaban de finalizar con la creación de la estructura de desglose del trabajo (EDT). Ahora quieren crear el diccionario de la EDT. ¿Cuál será la PRINCIPAL característica de la EDT?
- A. Indica una jerarquía organizacional del proyecto en forma simétrica
B. Divide al proyecto en menores partes para continuar con los procesos de planificación
C. Indica secuencia de tareas
D. Se descompone el proyecto en la mayor cantidad de partes que sea posible.
8. Usted ha sido asignado como director de proyecto para el diseño de un parque industrial. Tiene gran experiencia en el mundo de los proyectos, pero nunca antes había realizado proyectos relacionados con parques industriales. ¿Qué es lo primero que debería hacer?
- A. Identificar a todos los interesados de ese proyecto
B. Recolectar información histórica de proyectos similares realizados por el patrocinador
C. Contactar a un amigo que ha sido director de un proyecto muy similar
D. Buscar en la base de datos de OMP3 proyectos similares
9. ¿Cómo podría darse cuenta que la descomposición del proyecto ha llegado a un nivel de partición adecuado?
- A. Cuando la estructura de desglose del trabajo tiene un mínimo de 5 niveles jerárquicos
B. Cuando ya no se pueden seguir desglosando los paquetes de trabajo
C. Cuando las estimaciones de tiempo y costo se pueden realizar para cada uno de los paquetes de trabajo
D. Cuando cada paquete de trabajo está definido en el diccionario de la EDT
10. Un proyecto ha estimado gastar como más probable un valor de \$100.000 para llevar a cabo todas las actividades. Si se quiere trabajar con un nivel de precisión definitivo, ¿Cuál podría ser el costo estimado para el proyecto?
- A. 100.000
B. Entre 90.000 y 115.000
C. Entre 70.000 y 130.000
D. Menos de 100.000

Pregunta 2: (20 puntos)

- ¿Por qué la planificación de un proyecto de desarrollo de software es “especial” o “diferente” a la planificación de la construcción de un puente? Explique claramente la/s diferencia/s.
- Indique la cuádruple restricción existente en todo proyecto. Explique cómo estas cuatro “variables” influyen en el proyecto.



Parcial N° 1

Pregunta 3: (20 puntos)

1. Nombre las diferentes fases en que se divide el ciclo de vida de un proyecto.
2. Describa brevemente cada una de estas fases, e indique al menos 2 productos que se generan (salidas) en estas fases e indique que grupo de proceso la genera.

Pregunta 4: (20 puntos)

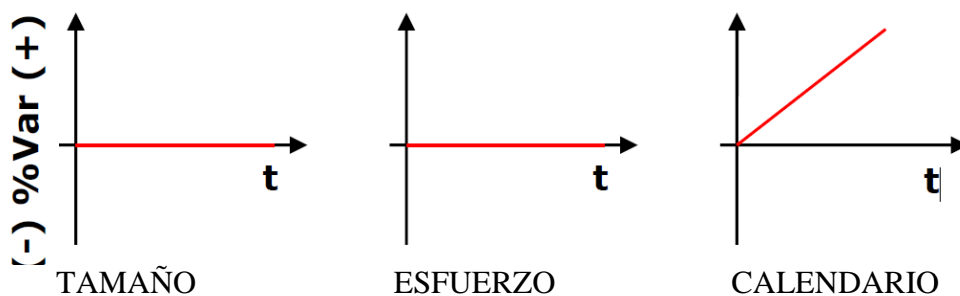
En base a la tabla a continuación, dibuja el diagrama de red y contesta las preguntas a continuación.

Actividad	Duración (semanas)	Predecesora
A	3	
B	4	A
C	2	B
D	5	B
E	4	B
F	3	C,D
G	1	E
H	7	F,E

- A. ¿Cuánto demora el proyecto?
- B. ¿Cuál es la holgura de la actividad G?
- C. ¿Cuál es la holgura de la actividad D?
- D. ¿Qué impacto tiene el proyecto si la actividad C dura 4 semanas?
- E. Volviendo a los datos originales, el patrocinador agrega la actividad I de 7 días. Esta actividad debe finalizar antes de comenzar la H y debe comenzar después de finalizar la F. ¿Cuál será ahora la duración del proyecto?

Pregunta 5: (10 puntos)

Al realizar el monitoreo de un proyecto, se encuentra con las siguientes gráficas en los reportes de status, y el PM del proyecto reporta el proyecto como NORMAL:



- A. Realice un diagnóstico de esta situación, indicando claramente si coincide o no con el reporte de NORMAL dado por el PM.
- B. En el caso de no coincidir, indique cual serían las siguientes acciones/pasos que debería realizar para que la situación se normalice.



Universidad Católica de Santiago del Estero

Departamento Académico Rafaela

B. Hip. Irigoyen 1502 – Rafaela – Santa Fe – República Argentina

Te: 03492-432832-433408-433550 - ucsedar@ucse.edu.ar

Parcial N° 1

Pregunta 6: (10 puntos)

A continuación se muestra un conjunto de proyectos en estudio:

Proyecto	Inversión (u\$s)	VNA (u\$s)
Alfa	5000	5000
Omega	8000	10000
Sigma	12000	12000
Beta	6000	-2000

- A. Suponiendo proyectos independientes y que no hay restricciones de dinero en la inversión.
- B. Suponiendo proyectos independientes, pero con una restricción de inversión de 13000 u\$s.
- C. Suponiendo proyectos excluyentes, donde solo se puede realizar uno.