

Trabajo Práctico N° 2 – Complemento I

Fecha: 19/04/2017

Ejercicios:

- Se le plantea el siguiente proyecto:
 - Usted desea preparar una cena especial que consiste de una sencilla sopa como entrada y un pollo especial como segundo plato.
 - Todos los ingredientes los tiene a su disposición y cuenta en la cocina con solo una olla y una sartén.
 - La sopa debe hervir por 35 minutos. Solo lleva caldo, sal y fideos.
 - El pollo requiere de una preparación especial: usted debe hervir el arroz por 30 minutos y dorar el pollo en una sartén con manteca durante 15 minutos y colocar el arroz y el pollo junto con la salsa en el horno por 15 minutos.
 - Le demora solo 5 minutos hacer la salsa en la sartén y 15 minutos hervir los guisantes que acompañarán al plato principal de pollo con arroz.
 - Dispone de 5 minutos para descorchar el vino y dejarlo airear por 30 minutos antes de servirlo.
 - Usted planificó 25 minutos en total para servir y consumir la cena.

Realice el **EDT** correspondiente.

- Usted ha sido nombrado como responsable de armar la *estructura de desglose del trabajo* (EDT) del Programa M. Para ello, necesitará gran colaboración del resto del equipo.
En primer lugar divide al Programa en cuatro Proyectos y luego divide algunos Proyectos en otros componentes más pequeños como se presenta en la tabla a continuación.

Programa	Proyectos	Componentes	Recursos humanos	Plazo estimado
M	1	1.1	30	30 días
		1.2	20	15 días
		1.3	10	15 días
	2	2.1	5	20 días
		2.2	15	10 días
	3	3.1	10	5 días
		3.2	10	5 días
	4		30	45 días

- Grafique la EDT de este programa.
 - ¿Cuál sería la duración del programa?
- Para un proyecto de '*Desarrollo de un Sistema de Gestión de Proyectos*', se definen los siguientes elementos:
El analista a cargo definió que el sistema debe contemplar cuatro funcionalidades centrales: Gestión de Solicitudes, Gestión de Proyectos, Gestión del Período de Trabajo, y Registro del Trabajo Realizado.

Además considera que existe un conjunto de funcionalidades que aún no han sido totalmente relevadas, y que deberían ser incluidas una vez entregadas las funcionalidades principales. Estas funcionalidades no contempladas se refieren a consultas, reportes, y controles sobre la evolución de un proyecto registrado en el sistema.

Para llevar adelante este proyecto de software se aplicará un Ciclo de Vida Iterativo e Incremental. Se definen 4 (cuatro) incrementos, entregando en cada uno de estos una de las funcionalidades centrales definidas. Cada iteración implica realizar el análisis, diseño, desarrollo, aseguramiento de la calidad, y finalmente la implementación en producción del producto generado.

Consigna:

- a. Establezca claramente el alcance de este proyecto.

Nota: aplicar el template "**statement_of_work.docx**"

- b. Desarrolle el EDT correspondiente a este proyecto. Represente el mismo de forma textual y gráfica.

Nota: aplicar el template "**wbs.docx**"

- c. Desarrolle el Diccionario del EDT correspondiente a este proyecto. Represente el mismo de forma textual y gráfica.

Nota: aplicar el template "**FGPR_o8o_o4 - Diccionario WBS (Simplificado).rtf**", luego el template "**FGPR_o7o_o4 - Diccionario WBS (Completo).pdf**".

4. Se le plantea el siguiente proyecto:

La empresa Bieler S.A.¹ requiere que desarrollen un "Sistema de Soporte de Decisiones" (SSD) para su uso.

El sistema deberá permitir la generación de informes semanales, alarmas y sugerencias en la toma de decisiones para los gerentes y dueños de la empresa, acerca de la totalidad de las unidades y repuestos comprados y vendidos en los últimos siete años, y otros indicadores que se definan.

El equipo de análisis y diseño ha determinado que el SSD debería de contemplar las siguientes características:

- Gestionar informes de Compra y Venta de Unidades (camiones y autos)
- Gestionar informes de Compra y Venta de Repuestos y accesorios
- Gestionar informes de Stock de Unidades.
- Gestionar informes de Stock de Repuestos.
- Gestionar informes de control de comisiones de taller mecánico.
- Gestionar informes comparativos de ventas entre las sucursales.
- Gestionar informes comparativos de ventas de Mercedes Benz de Ricardo C. Bieler con las demás concesionarias del país.
- Gestionar Pronósticos de Ventas. El sistema permitirá realizar pronósticos de ventas con distintas técnicas para mejorar la toma de decisiones.
- Permitir la gestión de alertas. El sistema debe permitir la definición de eventos importantes como vencimientos y encargarse de emitir el alerta correspondiente cuando este tiene lugar.

¹ Bieler S.A. se dedica a la comercialización de vehículos (autos, camionetas y camiones), repuestos y servicios relacionados con el rubro automotor. Tiene la concesión de venta exclusiva de Mercedes-Benz, Chrysler, Jeep y Dodge. Posee dos sucursales: una en Reconquista y otra en Rafaela.

- Gestionar informes de seguimiento de compra en relación a objetivos de compra establecidos por los proveedores de unidades, principalmente Mercedes Benz y Chrysler.
- Emisión e impresión de reportes necesarios para la toma de decisiones.

El proyecto no consiste en la implementación de los requerimientos establecidos en una herramienta de DataWareHouse existente, sino de desarrollar una exclusiva para la empresa. Además, el proyecto incluye el diseño de la red de comunicaciones que le dará conectividad al SSD con los Sistemas de Información de la empresa, a los usuarios remotos.

Un SSD se compone básicamente de los siguientes elementos:

- Data WareHouse: la base de datos que mantiene tablas de hechos y dimensiones que responderán a los informes.
- ETL (Extracción, Transformación, y Carga): realiza la extracción, transformación y carga de información de los diferentes SI que alimentan al Data Warehouse.
- OLAP: acrónimo en inglés de procesamiento analítico en línea (On-Line Analytical Processing). El objetivo es agilizar la consulta de grandes cantidades de datos. Para ello utiliza estructuras multidimensionales (o Cubos OLAP) que contienen datos resumidos de grandes Bases de Datos o Sistemas Transaccionales (OLTP).

El sistema funcionará en las sucursales de Rafaela, Reconquista y casa central en Santa Fe de Ricardo C. Bieler S.A., y los decisores podrán consultarlo desde donde deseen a través de Internet.

Consigna:

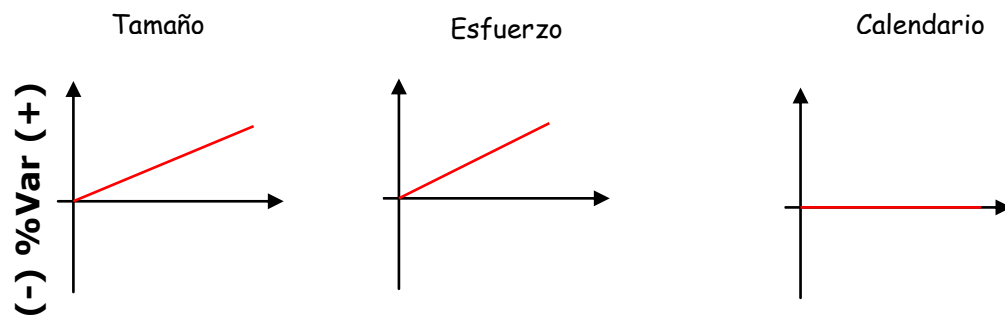
- a. Establezca claramente el alcance de este proyecto
- b. Desarrolle el EDT correspondiente a este proyecto. Represente el mismo de forma textual y gráfica.
Nota: aplicar el template "WBS.docx"
- c. Desarrolle el Diccionario del EDT correspondiente a este proyecto. Represente el mismo de forma textual y gráfica.
Nota: aplicar el template "FGPR_o8o_o4 - Diccionario WBS (Simplificado).rtf", luego el template "FGPR_o7o_o4 - Diccionario WBS (Completo).pdf".
- d. ¿Qué ciclo de vida de desarrollo de software seleccionó para el desarrollo del proyecto? Justificar y analizar impacto en el EDT.

Monitoreo y Control

Ejercicios:

5. Analice los siguientes gráficos de variación porcentual contra plan (acumulada) de tamaño, esfuerzo y calendario. Elabore su análisis de status basado en ellos, formule desde lo conceptual posibles cursos de acción para corregir cualquier desequilibrio que identifique

a)



b)



Nota: La base de datos que contenía la información de esfuerzo ha tenido un inconveniente menor, no tiene ese dato ☹.