

Nome do projeto:

Qualificação do Processo de Acompanhamento Orçamentário

Autor(a):

Talita Reis de Azevedo

E-mail:

talita.azevedo@fjs.org.br

CANVAS				
<div><div>Problema</div><div>Descreva o problema do negócio</div><div>100% dos relatório gerenciais entregues fora do prazo para a superintendência</div><div>Reuniões estratégicas remarcadas</div><div>Análises incompletas e que pouco agregam ao processo decisório</div><div>1</div></div>	<div><div>Como resolver SEM AI</div><div>Descreva o processo atual e solução</div><div>Atraso na liberação das informações pelas áreas de RH, Financeiro, Surimentos e Controladoria</div><div>Volume elevado de ajustes manuais</div><div>Relatórios em sistema não refletem o resultado ajustado, gerando necessidade de elaboração de prévia para envio aos gestores, que utilizam esse material para analisar a performance do negócio</div><div>Relatório final com muito texto, pouco didático, que não é objetivo e não cruza de forma estratégica os dados</div><div>3</div></div>	<div><div>Como resolver COM AI</div><div>Descreva a solução AI by design</div><div>Fazer uma análise preditiva dos dados, correlacionando informações financeiras e de produção, sugerindo iniciativas para potencializar oportunidades ou mitigar riscos, além de gerar questionamentos para os gestores partirem dessa análise prévia</div><div>4</div></div>	<div><div>Para quem?</div><div>Descreva as personas</div><div>Analistas de custos e planejamento</div><div>Coordenadores e gerentes de unidades</div><div>Superintendência</div><div>5</div></div>	
<div><div>Dados</div><div>Liste dados e fontes</div><div>Informações de receita por serviço / cliente, custos por serviço / cliente, produção por serviço cliente</div><div>Esses dados estão em mais de um ERP, planilhas, sistemas oficiais do município e estado</div></div>	<div><div>Ferramentas</div><div>Descreva as ferramentas</div></div>	<div><div>Indicadores de sucesso</div><div>Descreva o(s) indicador(es)</div><div>Reduzir o tempo de liberação do relatório</div><div>Reduzir o tempo de liberação das informações</div><div>Qualificar as análises críticas dos gestores em relação às suas unidades de negócio</div><div>Aumentar as decisões baseadas no relatório gerencial</div></div>		

6

Objetivo: puxar dados de múltiplas fontes sem retrabalho.

Ferramentas:

- Microsoft Power Automate
- Zapier
- Make (antigo Integromat)

O que resolvem:

- Atualizam automaticamente planilhas
- Conectam ERPs, Excel, Google Sheets e bancos simples

7

2