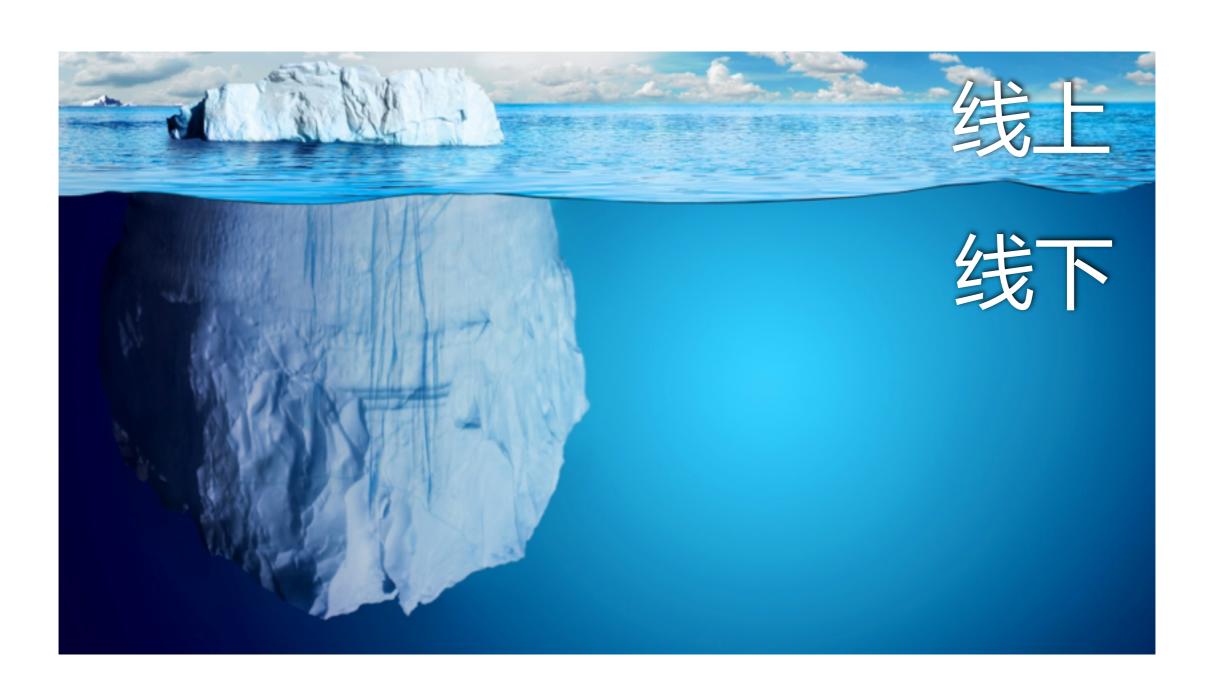
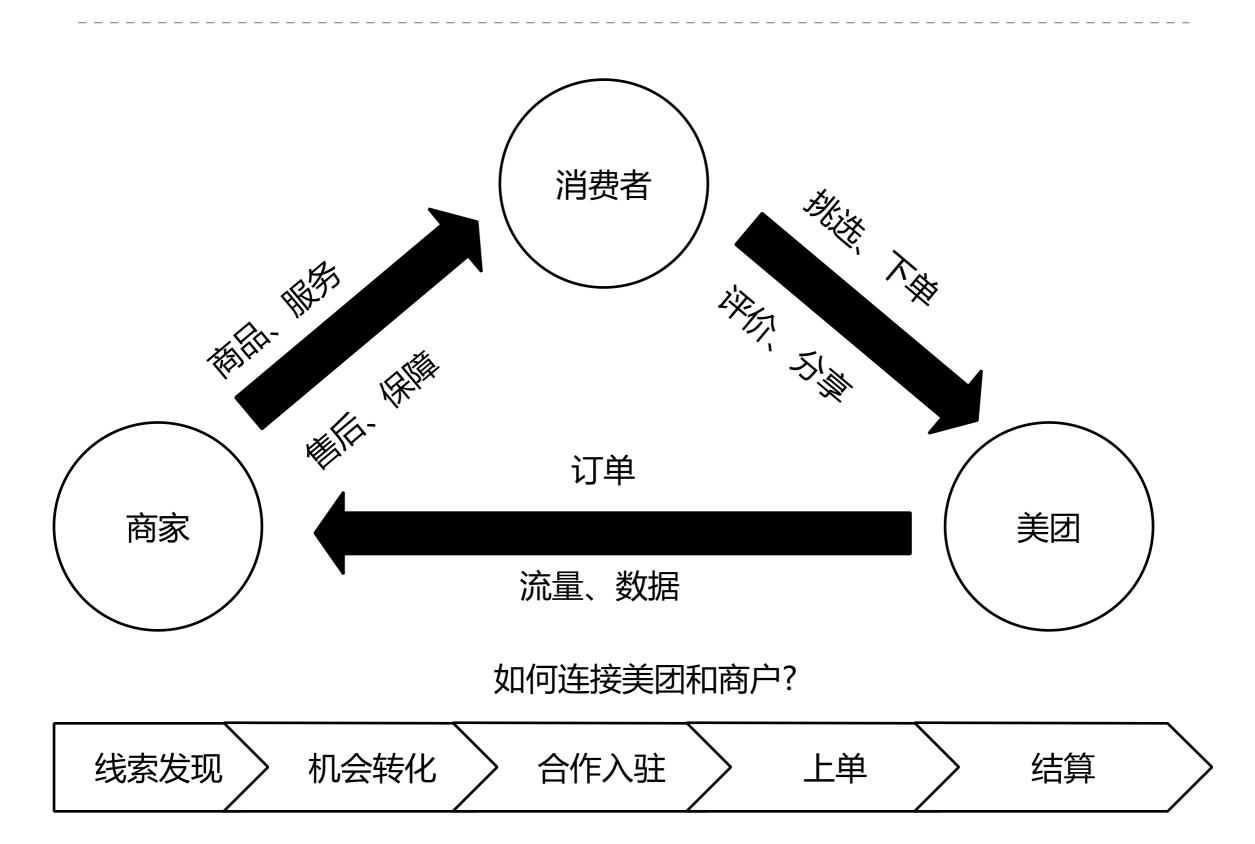
美团CRM:线下决胜利器

李祥军 (美团网技术专家)

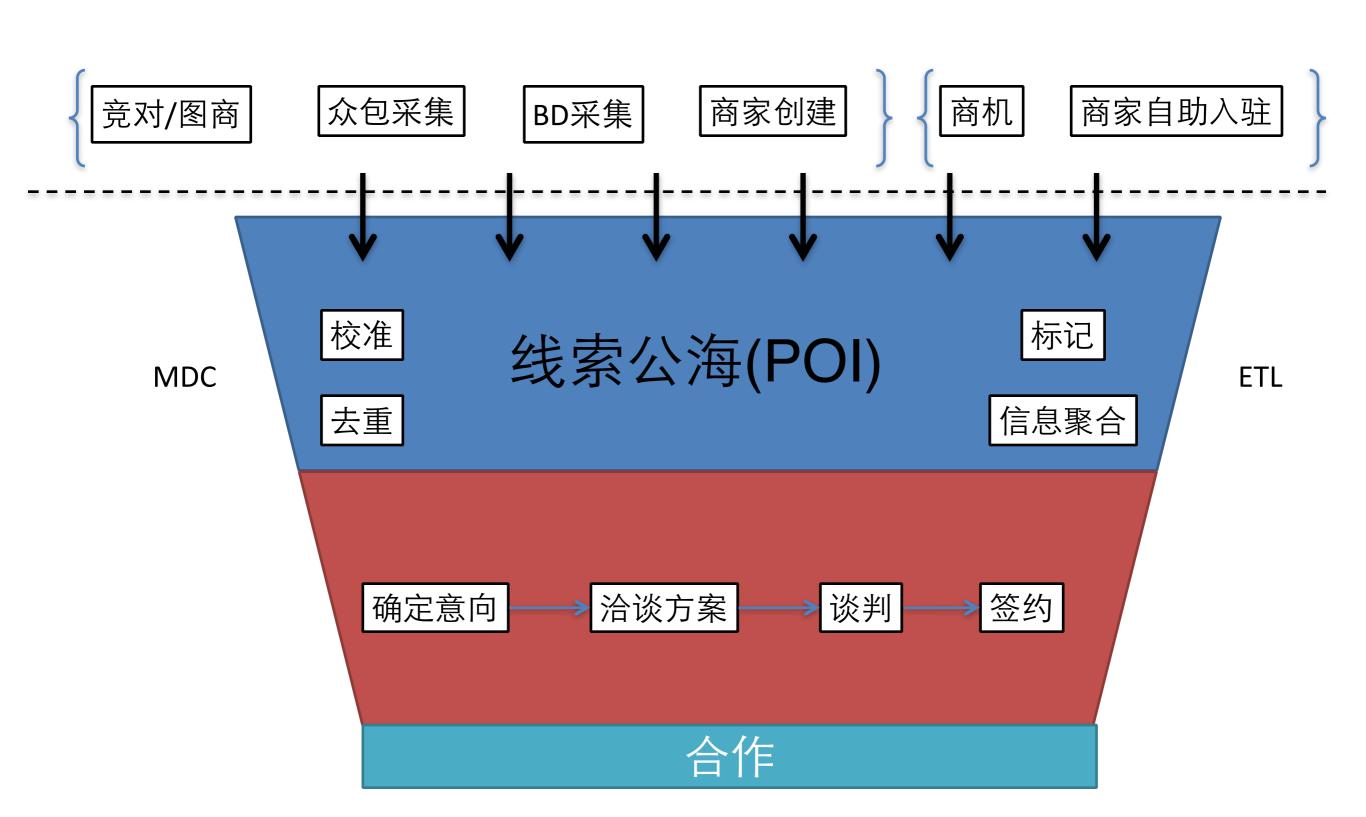




使命:连接美团和商户



商户合作(销售)



公私海转移模型

DEAL (1) CT 资源初始 公海-待签约 待上线 已上线 CT DEAL (all) 机会跟进阶段 冻结期 下线保护期 结束 私海-待签约 认领有效 分配 期结束 CT 冻结期

公私海-效果展示

全部商家 300大商家 刚回公海 竞对上单中 老商家 大客户 推	i荐商家	商家合作盘点表 提交门店信息
全国 行政区 门店品类 请输入 商家名 地址 ID	搜索 高级搜索	
地图模式 □ 仅公海 □ 奖励品类 □ 优质商家 □ 缺失代金券的美食门店 □ 缺失	失买单的美食门店 □ 点评闪惠在线门店 排序: 竞对最高销售额	•
□ 全选 批量关注 加入拜访计划	聚合信息	八毛冷
xxxx火锅(日月光中心广场店) 2665743 分店 地图 上海市黄浦区徐	美团(25) 竞对(79) 团购历史 最高销售额: 4万 最高销售额:82 .9万 最近拜访 最高销售量: 1 5万 最高销售 万 最近放弃 平均销售额: 7 平均销售额: 7 平均销售额: 7	公私海
小海田へか (梅龙镇店) 2670086 分店 地图 上海市静安区南京西路1020日本おは立口では、150万円 寛对在线 前100 已审核 券 免 多 Y	累计认领8次单个BD最多认领4次(刘文婧) 团购历史 郑天宝 2015-05-11 10:52 找不到关键人 最近拜访	刘文婧 已认领 剩余45天以上 关注 举报重复 举报倒闭
小 → (月星环球港店) 3275247 分店 地图 上海市普陀区 竟对在线 前100 已审核 券 免 多 ¥	累计拜访16次单个BD最多拜访7次(刘文婧) 团购历史 2015-06-29 回访 拜访情况 最近拜访	刘文婧 已认领 剩余45天以上 关注 举报重复 举报倒闭
上海市黄浦区南京东	美团(18)	刘文婧 已认领 剩余45天以上 关注

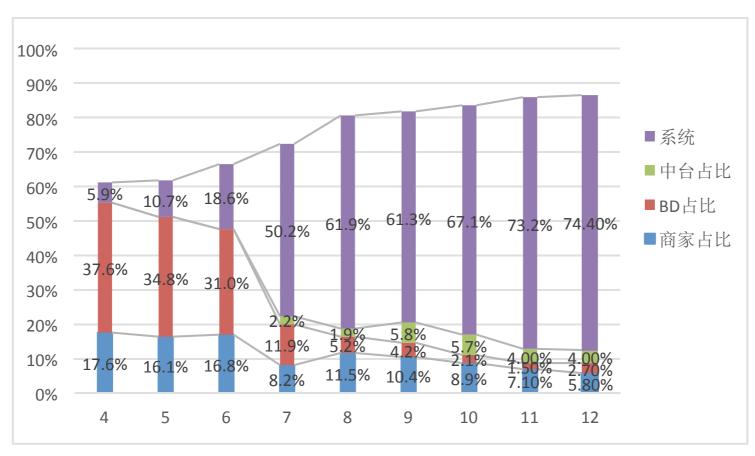
持续合作(运营)

- 解放BD,提高生产力
- 及时响应商家需求,提升商家满意度
 - 延期
 - 品类运营
 - 商机
 - 入驻

持续合作(运营)

人均覆盖900多个POI、1000多个合同

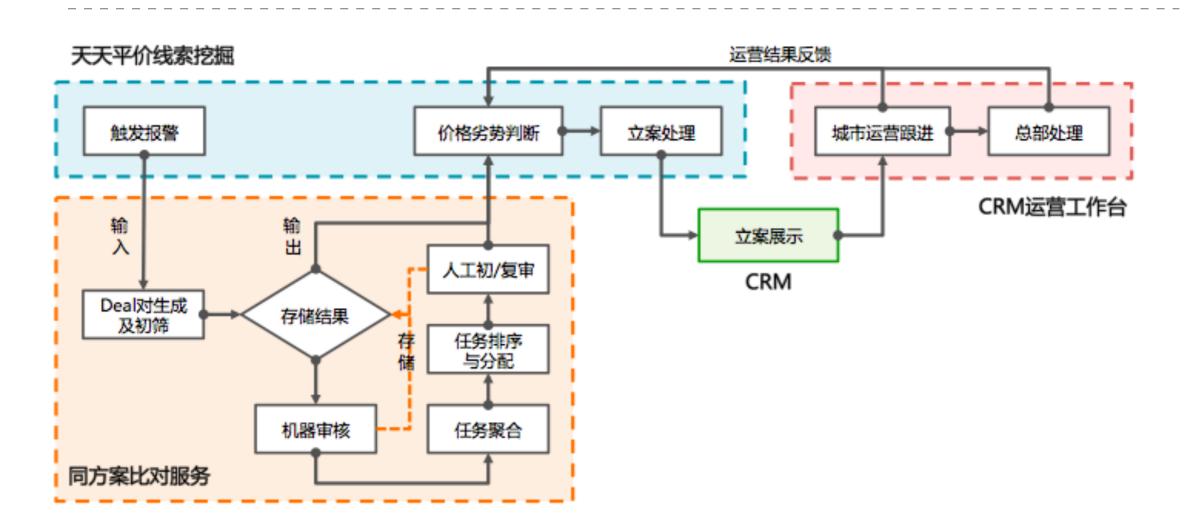
效果



Offline - 信息之战

应用	供应端竞争报告及预警		CRM/运营推进		促销工具/常规立减	
	项目质量度					
	POI (商家)	Deal (方案)		Price (价标	各)	活动
分析	竟对独占:POI缺失	• 竟对关领 (N+1)	走方案缺失	• 同方案价格劣 (天天平价)	势 •	• 竟对活动监测 与对抗决策
	双方共有: 被排他客户预警	• Deal 关键需求覆盖		独占方案价格竞争环境中的		
	• 美团独占: 守独现状监控			策略(价格弹性)		
基础	竟对Deal-POI匹配		竟对同Deal匹配		城市反馈通路 竞对活动抓取	

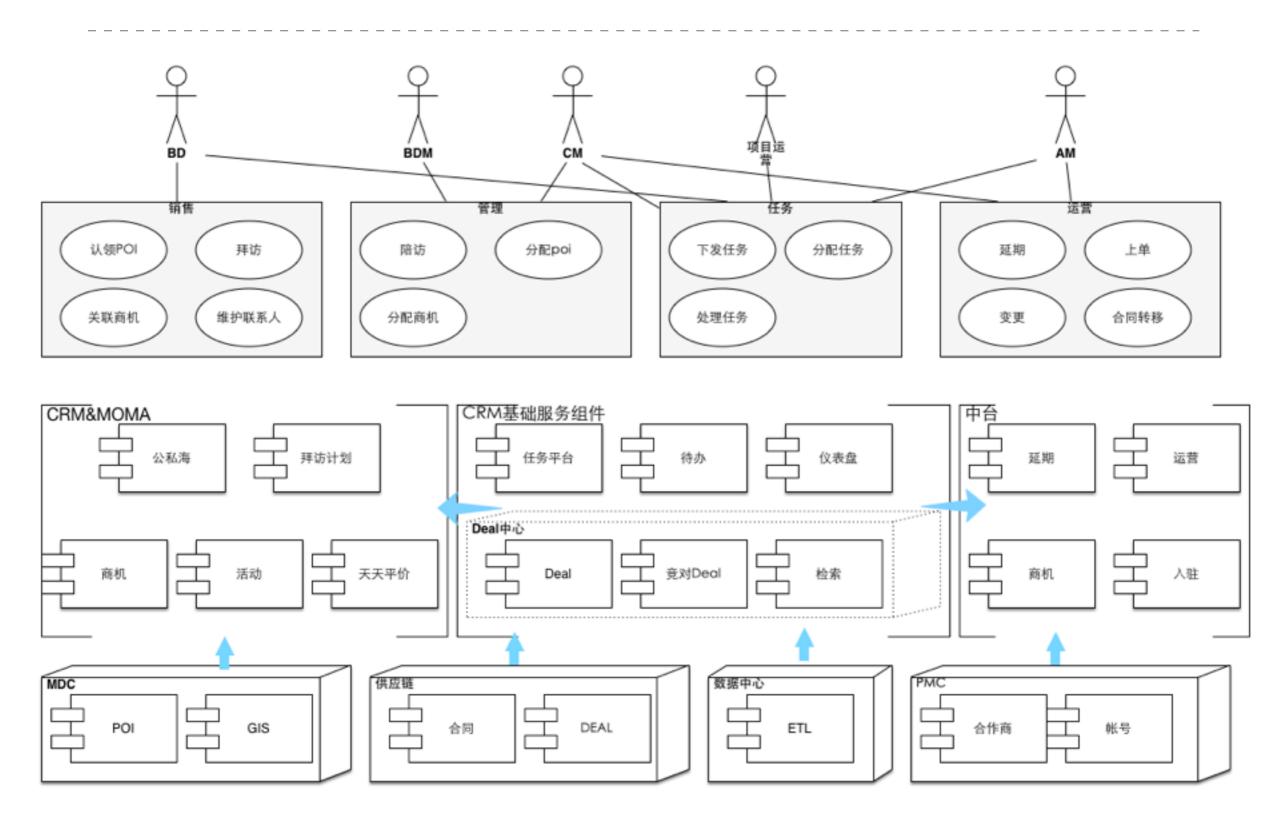
信息之战-价格劣势



Offline - 移动办公



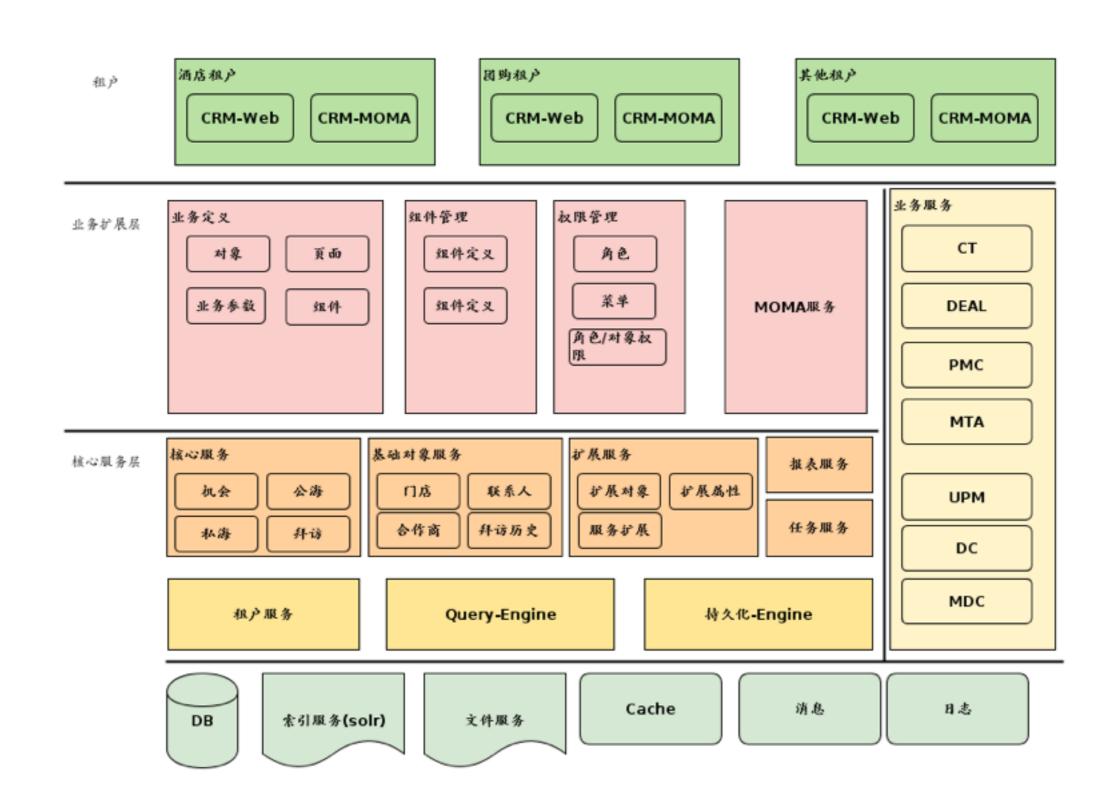
CRM系统体系



面临的挑战

- 线索 (leads) 多样化 门店、合作商、联系人、品牌、合同
- 业务发展迅速 券、多、免、手机买单
- O2O不止于团购、垂直业务细分 外卖、酒店、ktv、电影、早餐、智能餐厅、上门服务...

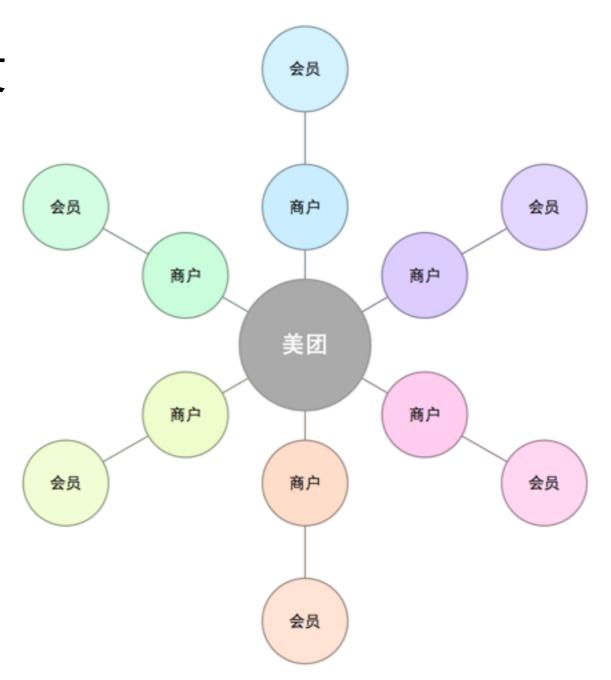
CRM - 平台化



CRM - 平台化

• 平台化的持续建设

• CRM+





欢迎扫描关注美团技术团队微信公众账号

谢谢

