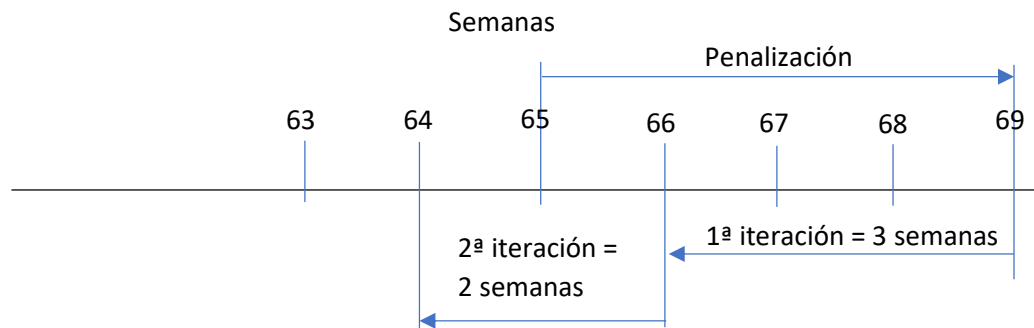




LÍNEAS DE TIEMPO EN PROGRAMA DE COSTO MÍNIMO.

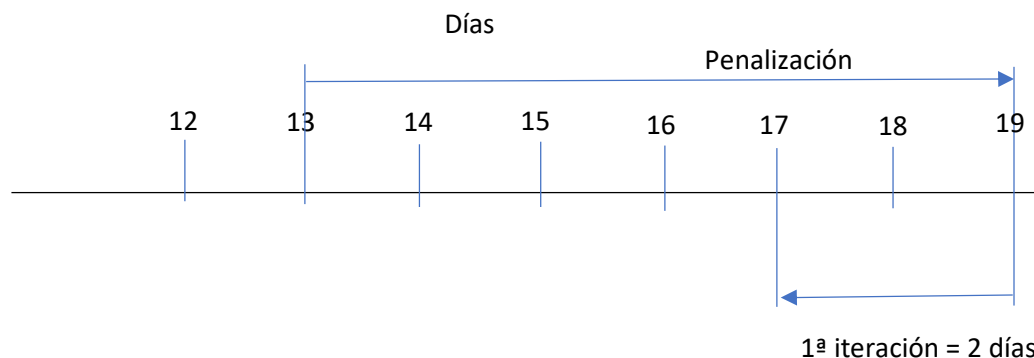
Los siguientes ejemplos nos ayudan a comprender mejor el cómo contabilizar el tiempo en el programa de costo mínimo.

Del primer ejercicio de programa de costo mínimo, se obtuvo la siguiente línea de tiempo. Se mencionaba: “Suponga que los costos indirectos del proyecto son de \$8,000 por semana. Suponga también que, a partir de la semana 65, el Consejo de Hospitales de la Región Central de Ohio impusiera a St. Adolf’s un costo de penalización de \$20,000 por semana si el hospital no estuviera aún en condiciones de funcionar.” Al realizar las primeras 2 iteraciones estamos en la semana 64.



Son 4 días de penalización, de la semana 65 a la 69.

Del ejercicio de programa de costo mínimo 2, “El contrato establece que, desde el decimotercer día a partir de hoy, su empresa tendrá que pagar una penalización de \$100 diarios hasta que el trabajo esté terminado. Los costos indirectos del proyecto son de \$200 por día.” La línea de tiempo es:



Se observa que son 6 días de penalización.



INSTITUTO POLITECNICO NACIONAL
ESCUELA SUPERIOR DE CÓMPUTO
METODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES



Considerar en las líneas de tiempo el inicio en cero. Así, si dice a partir del día 3.



Hacer la cuenta de los segmentos:

$$0-1, 1-2, 2-3 = 3 \text{ segmentos} = 3 \text{ días}$$

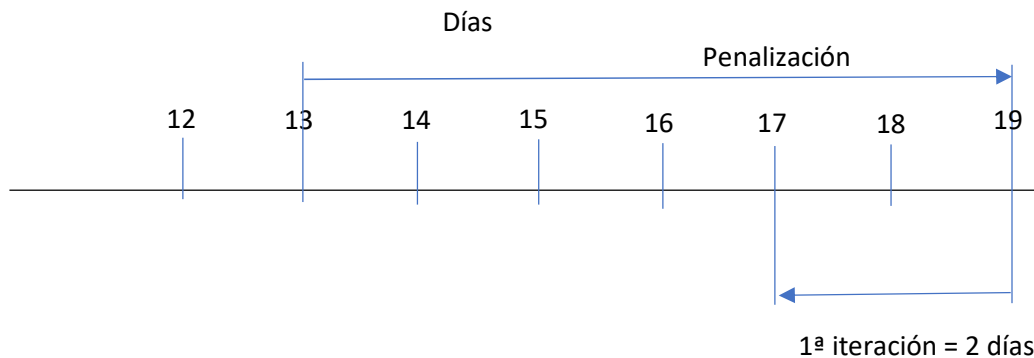
Siempre contar los segmentos. En este caso:

- El día 1 se cumple en 1, porque en la recta inició desde 0 y se concluye en 1.
- El día 2 se cumple en 2, porque en la recta inició en 1 y concluyó en 2.
- El día 3 se cumple en 3, porque en la recta inició en 2 y concluyó en 3.

No se parte del día mencionado hacia adelante, es decir, que el día 1, inicie en la recta en 1 y se concluya en 2. Como son periodos a cumplirse, pues se están estimando, si dijéramos que concluimos en el mes 10, y quisiéramos aplicar este criterio, entonces acabaríamos en el mes 11 y esto es incorrecto.

Si es en el mes 10 la conclusión, en ese mes se debe terminar. Por esa razón, los tiempos siempre se inician con referencia cero, y se cuentan los segmentos de recta.

Ahora bien, retomando el ejemplo del ejercicio 2.



En la 1ª iteración existe reducción de 2 días, iniciando nuestro cero en 19 de la recta, y se cuentan los segmentos 19-18 y 18-17, siendo 2 segmentos, es decir 2 días, quedando en la recta en 17.