**酒泉市人民医院全院级PACS项目总结**

# 项目基本信息

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项目编号** | 17fw0062 | **项目名称** | 酒泉市人民医院全院级PACS项目 |
| **项目经理** | 魏彦章 | **编写日期** | 2018年6月22日星期五 |

# 项目总结

## 项目整体情况说明

*说明：描述项目的整体情况，项目的整体规模，实际实施的范围，与计划的偏差等内。*

## 里程碑计划

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **里程碑** | **合同约定日期** | **滚动计划日期** | **实际达成日期** | **偏差率** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

偏差分析:

*说明：在里程碑表格中填写项目的各个里程碑信息，并计算偏差率；在偏差分析中分析说明偏差产生的原因以及当时的解决措施。*

*如果在项目实施过程中做了变更，计划达成日期以通过审核后的变更日期为准。*

*偏差率=（实际达成周期-滚动计划周期）/计划周期*

## 人员投入情况

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **姓名** | **省份** | **参与时间** | **工作量** | **工作内容** |
|  | 魏彦章 | 甘肃 | 20180316-20180608 | 70 | 调研、上线实施、验收 |
|  | 张康敏 | 甘肃 | 20180316-20180608 | 70 | 调研、上线实施、验收 |
|  | 钮广立 | 总部工程 | 20180416-20180531 | 45 | 上线实施 |
|  | 吴顶超 | 总部工程 | 20180416-20180531 | 45 | 上线实施 |

*说明：此处整体说明人员的使用情况，描述项目组每个人的参与时间、工作量、以及具体的工作内容，对于外省借调的人员也进行说明，并分析项目的人员投入与计划的工作量比例是否相符，在初期人员评估过程是否评估的偏差较大，并说明造差距较大的原因，评估过程中应注意的内容等。*

## 风险与问题

问题风险列表：

风险问题分析：

*说明：列举项目开展过程中的问题和风险以及当前的解决状态，是否全部关闭。*

*分析风险和问题产生的原因，哪些是通过方法提前避免的，哪些是突发的情况，哪些是开放无法解决的情况，以及相应的应该给出怎样的措施。具体的建议可以在经验教训及建议中详细阐述。*

## 缺陷（bug）与需求

**1、缺陷需求统计**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **缺陷个数** | **关闭个数** | **未关闭个数** | **解决率** |
|  |  |  |  |
| **需求个数** | **实现个数** | **未实现个数** | **解决率** |
|  |  |  |  |

**2、未关闭缺陷需求列表：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **工单流水号** | **缺陷/需求描述** | **当前状态** | **后续处理办法** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

*说明：统计在项目开展过程中发现的缺陷（bug）与需求，以及具体解决的情况（是否完全覆盖），是否已经实现并通过验证，并分析缺陷和需求的提出原因，是否为必须的还是在工程层面就可以通过配置解决的，研发给出的版本是否能够满足要求，与研发交互过程中存在的问题，给出更好的产品建议。对于项目结束后未能解决和实现的缺陷和需求，后续的解决方法是什么进行说明。*

## 经验教训及建议

*说明：结合项目实施过程中的整体情况，项目的进度、规模、风险和问题以及同用户之间的沟通过程，总结经验教训，今后在项目过程中应该注意的问题，以及提出解决的建议和方法，避免以后遇到同类的问题。总结产品缺陷和需求，给出更好的产品建议。*