

软件项目管理复习题

AFool

2019

目录

第一章 走进 IT 项目管理	3
1. 项目的定义、特征	3
2. 判断下面哪些活动是项目	3
3. PMI: 美国项目管理协会	3
4. 什么是项目? 什么是项目管理? 导致 IT 项目失败的主要原因是什么?	3
5. 什么是软件项目? 如何分类? 软件项目的特点主要表现在哪些方面?	3

关键点：

- 九九归一：九大知识领域、四个阶段 +5 个过程组、一次性目标
- 9 大知识领域：范围、时间、成本、质量、人力资源、沟通、风险、采购、整体
- 4 个阶段：定义、开发、实施、收尾
- 5 个过程组：启动、规划、执行、监督（控制）和收尾（结束）
- 1 次性目标：项目成功

第一章 走进 IT 项目管理

1. 项目的定义、特征

项目是一个特殊的、将被完成的有限任务，它是在一定时间内，满足一系列特定目标的多项相关工作的总称。

项目是为完成某一独特的产品和服务所做的一次性努力。(另一说法)

项目的特征：目标的独特性、项目的一次性、项目的整体性、项目的临时性、项目的不确定性、资源的多变性等。

2. 判断下面哪些活动是项目

每周一去上项目管理课、一次野餐活动、集体婚礼、社区安保、开发图书馆信息管理系统、每天的卫生保洁、制定神州飞船计划。

3. PMI：美国项目管理协会

4. 什么是项目？什么是项目管理？导致 IT 项目失败的主要原因是什么？

5. 什么是软件项目？如何分类？软件项目的特点主要表现在哪些方面？