

# Organisation générale du cours – Planification de Projet

---

**Objectif pédagogique :** représenter les liens de dépendance entre les tâches pour définir le réseau PERT, réaliser l'association des ressources aux tâches et optimiser leur répartition dans le diagramme de Gantt, traduire le planning projet en coût, calculer des indicateurs d'avancement projet et en faire l'analyse, utiliser MS-Project pour saisir et suivre les données du projet, étude de cas.

**Objectif de compétences :** planifier ou collaborer à des projets tout en optimisant les coûts et les délais, élaborer des tableaux de bord de suivis statistiques et de gestion, déterminer les ratios d'activités et performances, organiser les ressources.

## Chapitre 1 – Introduction

- A- Définition d'une démarche Projet
- B- Cycle de vie d'un projet
- C- Caractéristiques des projets informatiques
- D- Les principaux livrables

## Chapitre 2 – Processus de planification de base

- A- Décomposition du projet en tâches (WBS : Work Breakdown Structure)
- B- L'ordonnancement ou la mise en évidence des liaisons qui existent entre les différentes tâches d'un projet
- C- Les types de liens, avance et retard, les dates au plus tôt et au plus tard, calcul des marges libres et totale
- D- Représentation des contraintes d'ordonnancement des tâches : approches des méthodes PERT et Gantt
- E- Optimisation de l'enchaînement des tâches pour minimiser le chemin critique
- F- Lire un réseau de tâches PERT
- G- Calculer les dates au plus tôt, les dates au plus tard, les marges
- H- Mesurer les points d'attente et optimiser un réseau

### **Chapitre 3 –Gantt et Ressources**

- A- Construction du diagramme de Gantt
- B- Affectation des ressources

### **Chapitre 4 – Optimisation gestion des coûts**

- A- Optimisation de la planification
- B- Gérer les coûts

### **Chapitre 5 – Suivi et maîtrise de l'avancement du projet**

- A- Suivi et maîtrise de l'avancement du projet

### **Chapitre 6 – Planification et suivi multi projets**

- A- Planification et suivi multi projets

### **Chapitre 7 – Mise en situation et application**

- A- Travaux dirigés Ms Project