

2022国考 笔试大礼包



粉笔出品
BE YOUR BETTER SELF

2020 年中央机关及其直属机构录用公务员考试 申论（地市级）真题解析

第一题：单一题

根据“给定资料 1”，请你谈谈老马是怎样“当好基层这根‘绣花针’”的。（10 分）

要求：全面、准确、有条理。不超过 200 字。

答题演示

第一步——审题

通过勾画题目关键点，明确题型、题目的主题、答题要素、资料范围和作答要求等。

根据“给定资料 1”（出现“根据”一词，提示我们只需阅读资料 1），请你谈谈老马是怎样“当好基层这根‘绣花针’”的（“绣花针”是比喻义，提示我们要找出老马在基层工作中的做法。做法在资料中常常以动词来指引，如“安抚”“培养”等。一方面，可以从资料中直接摘抄或者概括做法；另一方面，可以由问题推导出做法）。（10 分）

要求：全面、准确、有条理。不超过 200 字。

第二步——阅读资料，提取要点

资料 1：

段 1：上午 9 点不到，“老马工作室”的门口已经排起了长队。“我们小区消防栓不出水，电梯天天出故障，您可得给评评理。”“啥情况？你们先说，我记一下。”老马笑着掏出随身带着的笔和本，开始了一天的工作。

（1）阅读“上午 9 点不到……排起了长队”可知，老马在工作中比较勤奋，能在一天中早早地为群众解决问题，可概括出：工作勤奋。

（2）阅读“我记一下……老马笑着掏出随身带着的笔和本，开始了一天的工作”可知，老马在工作中能及时记录群众反映的问题，体现出老马的敬业精神，说明老马工作态度比较端正。

总结本段内容，可得出要点：①工作态度端正，敬业勤奋。



段 2: 老马是街道首席调解员,也是全国人大代表,做了 30 年的调解工作。“老老少少都叫我‘老马’。去年两会上,习近平总书记也亲切地喊我‘老马’,让我又惊又喜!总书记握着我的手说,‘老马’讲得好,接地气,很符合实际。”老马乐道,“总书记还说,基层工作就是上面千条线、下面一根针,必须夯实基层。我们需要千千万万像老马同志这样的基层干部。”

阅读段首处“老马是街道首席调解员……做了 30 年的调解工作”可知,老马扎根基层,从事调解工作多年,表述规范,可摘抄出要点:②扎根街道调解工作 30 年。

段 3: 去年,老马接待群众 600 多人次,有家长里短,有邻里矛盾,也有基层治理中的一些问题。接待群众是门“技术活”,不仅要真诚待人,还得对政策烂熟于心。“当好基层这根‘绣花针’,状态要投入,本领得过硬,我一天都不敢怠慢。”虽已年过花甲,老马仍每天坚持学习 3 个小时。30 年来,老马成功调解矛盾纠纷 2000 多起,写了 160 多本、520 多万字的工作笔记。

(1)“不仅要真诚待人,还得对政策烂熟于心”说明老马工作中能真诚待人,同时对政策也十分熟悉,可摘抄出要点:③待人真诚,熟悉政策。

(2)“状态要投入,本领得过硬”说明老马工作态度比较认真,同时由于熟悉政策而本领过硬。在上文中已出点,此处不再重复。

(3)“虽已年过花甲,老马仍每天坚持学习 3 个小时”“30 年来,老马成功调解矛盾纠纷 2000 多起,写了 160 多本、520 多万字的工作笔记”,这些数据表明老马虽年纪大但仍能坚持学习,勤于整理工作笔记,由此可概括出要点:④坚持学习,勤于整理工作笔记。

段 4: 一天下午,老马接待了一对夫妻,女的一说话就哭起来:“老马,我和他是没法过了。”原来,两人从农村进城打拼多年,生活富裕了,但矛盾也多了。老马一边安抚一边分析:“为什么穷的时候没有什么矛盾,富了反而矛盾多?说明精神贫穷,有短板。”一个小时的交流后,两人带着笑容离开,与来时相互指责的样子截然不同。“时代不一样了,老百姓生活越来越好,大的矛盾冲突越来越少。基层调解,更多的是要做好思想政治工作,做好情绪疏导和心灵抚慰工作。”老马总结道,“我不一定能帮助所有人解决问题,但我要尽最大努力帮大家都解开心结。所有的矛盾,只要用心去调就有解。



调解常常不是说服了群众，而是感动了群众。”

(1) 由“老马一边安抚一边分析……一个小时的交流后，两人带着笑容离开，与来时相互指责的样子截然不同”可知，老马善于分析问题，能耐心地与群众沟通，由此可概括出要点：⑤善于分析问题，耐心沟通。

(2) 由“时代不一样了……更多的是要做好思想政治工作，做好情绪疏导和心灵抚慰工作”可知，随着时代变化，老马做了工作方式、方法上的调整，提高了自身的工作能力，做到与时俱进，由此可概括出要点：⑥与时俱进，提高工作能力。

(3) 由“更多的是要做好思想政治工作，做好情绪疏导和心灵抚慰工作”可知，老马善于疏导群众情绪，做好思想工作，由此可概括出要点：⑦做好思想工作，疏导群众情绪。

段 5：老马这根与时俱进的“针”连得巧、织得密、缝得牢。多年来，老马给自己立下了接待群众的 24 字规矩：起立迎接，请坐倒水，倾听记录，交流引导，解决问题，出门相送。“工作室要成为一个温馨的驿站，群众只要来了，就要努力让大家愁脸进来笑脸出去。”有事没事找老马聊聊的人越来越多，老马总是笑脸相迎。有时，一些群众会问老马：“你是什么职务、什么级别？”“职务和级别都不重要，重要的是——我是你需要的人。”这就是老马的回答。

(1) 由“老马给自己立下了接待群众的 24 字规矩”可知老马树立了工作办事的规矩，热情对待群众，由此可得到要点：⑧热情对待群众，立下接待群众的 24 字规矩。

(2) 由“工作室要成为一个温馨的驿站，群众只要来了，就要努力让大家愁脸进来笑脸出去”可知老马打造温馨环境，微笑服务群众，由此可概括出要点：⑨微笑服务群众。

(3) 由老马的话“职务和级别都不重要，重要的是——我是你需要的人”可知老马在工作中平易近人，不计较个人的名利，不讲究职务、级别，一心想成为被群众需要的人，由此可概括出要点：⑩不计个人名利。不看重职务、级别，一心想成为被群众需要的人。

段 6：“我就是想来跟着学、跟着做。”22 岁的小温大学毕业后到社区工作，听完老马的一次宣讲后，坚持来“老马工作室”实习。来老马这儿学习的可不仅仅只有小温，街道的社区综治干部每年都要来“老马工作室”学习一个月以上。老马培养了不少善做调解工作的“小马”。73 岁的老党员老齐也经常来工作室找老马，他对老马说：“我年纪比你大，但我也是‘小马’，按照你的方法，我成功劝阻了小区里很多不文明行为呢！”



在众多“老马”和“小马”的共同努力下，当地的各种矛盾纠纷逐年减少。

(1)“坚持来‘老马工作室’实习”提示老马成立工作室，开放实习，由此可概括出要点：⑪成立工作室。

(2)“老马培养了不少善做调解工作的‘小马’”“按照你的方法，我成功劝阻了小区里很多不文明行为呢”提示老马重视队伍建设，能传授自身经验，培养新老人才队伍，提高了大家解决群众矛盾的能力，由此可概括出要点：⑫重视队伍建设。传授经验，培养新老人才队伍，提高解决群众矛盾的能力。

段7：“基层干部就是一根绣花针，要把为群众服务视为终生事业。”老马说，“只要群众遇到困难，问谁是老马的时候，我都会毫不犹豫地站出来告诉他：我，就是老马！”

“要把为群众服务视为终生事业”提示老马能坚持长期扎根基层，把服务群众视为终生事业，由此可概括出要点：⑬把服务群众视为终生事业。

第三步——按题目要求整理要点

梳理各个要点，发现这些要点是按照“工作态度端正”“与时俱进，提高工作能力”“热情对待群众”“不计个人名利”“重视队伍建设”这五个方面的做法展开的，可以将要点按照这五个方面的做法进行划分。同时，具体要点可按照不同层次展开，分条撰写。

要点①②⑬围绕“工作态度端正”展开，可前置总括词“工作态度端正”：1. 工作态度端正。敬业勤奋，扎根街道调解工作30年，把服务群众视为终生事业。

要点③④⑤⑥⑦围绕“与时俱进，提高工作能力”展开，可前置总括词“与时俱进，提高工作能力”：2. 与时俱进，提高工作能力。熟悉政策，坚持学习，勤于整理工作笔记，善于分析问题，真诚耐心沟通，做好思想工作，疏导群众情绪。

要点⑧⑨围绕“热情对待群众”展开，可前置总括词“热情对待群众”：3. 热情对待群众。立下接待群众的24字规矩，微笑服务群众。

要点⑩围绕“不计个人名利”展开，可前置总括词“不计个人名利”：4. 不计个人名利。不看重职务、级别，一心想成为被群众需要的人。

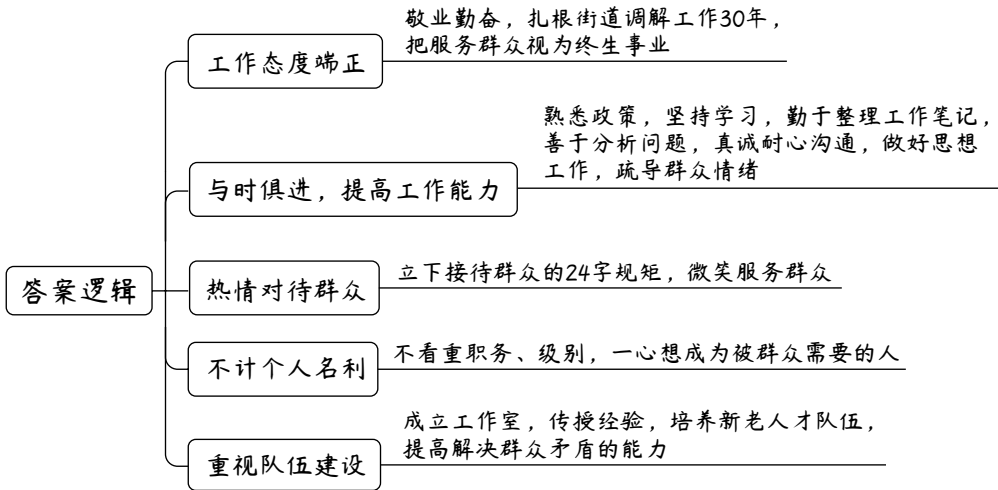
要点⑪⑫围绕“重视队伍建设”展开，可前置总括词“重视队伍建设”：5. 重视队伍建设。成立工作室，传授经验，培养新老人才队伍，提高解决群众矛盾的能力。



💡 参考答案

1. 工作态度端正。敬业勤奋，扎根街道调解工作30年，把服务群众视为终生事业。2. 与时俱进，提高工作能力。熟悉政策，坚持学习，勤于整理工作笔记，善于分析问题，真诚耐心沟通，做好思想工作，疏导群众情绪。3. 热情对待群众。立下接待群众的24字规矩，微笑服务群众。4. 不计个人名利。不看重职务、级别，一心想成为被群众需要的人。5. 重视队伍建设。成立工作室，传授经验，培养新老人才队伍，提高解决群众矛盾的能力。

200字



第二题：单一题

“给定资料2”反映了乡干部小雷在窦家梁村易地扶贫搬迁过程中遇到的一些问题，请你谈谈他是如何解决这些问题的。（15分）



要求：内容全面，条理清晰。不超过 300 字。

● 答题演示

第一步——审题

通过勾画题目关键点，明确题型、题目的主题、答题要素、资料范围和作答要求等。

“给定资料 2”反映了乡干部小雷在窦家梁村易地扶贫搬迁过程中遇到的一些问题，请你谈谈他是如何解决这些问题的（出现“‘给定资料 2’反映了……”，且仅有资料 2 与“小雷在窦家梁村易地扶贫搬迁”这一主题相关，提示只需阅读资料 2 即可。由“遇到的一些问题”“如何解决这些问题”可知，要对“问题”进行简单的概括，并提出相应的解决对策）。（15 分）

要求：内容全面，条理清晰。不超过 300 字。

第二步——阅读资料，提取要点

资料 2：

段 1：午后的阳光洒在脸上，桌上的茶壶里冒着热气。乡干部小雷正坐在村民老窦家里，笑谈两人之前在村子搬迁问题上的那段“不打不相识”的趣事。

段 2：这事得从 2016 年下半年说起。窦家梁这个大山里的村子，土地贫瘠，生存环境恶劣。这里的村民祖祖辈辈守着自己的一亩三分地，种着经年不变的杂粮和谷子，收成常没有保证。村民们看着山下的蔡村靠着红色旅游把日子过得越来越红火，只有眼馋的份。既然一方水土养不了一方人，县里启动了窦家梁村易地扶贫搬迁工程，每户交一万元，搬到山下与蔡村相邻的统一规划的新村。这时，村里突然流传开一个小道消息：村子地底下发现了铝矿，政府要来开采，所以才让大家搬迁，补偿低不说，新村还没个影，有可能连住的地方都没了。在这个闭塞的传统村落里，这样的“消息”很有市场。

段 3：假消息的来源，就是老窦。老窦在外打工几年，不但没挣到钱，身体还落下好些个病，回村后不能再干重活，家里还有三个孩子上学。生活压力的叠加，让他脑子不由得“活泛”起来。在听说村子成为当地第一个整村搬迁试点后，他就想：“为什么是我们村？”联想到此前听说附近有铝矿，就发散了自己的思维。

段 4：这让包村干部小雷有些猝不及防。此前，大家意见就一个字：“搬！”可这个“消息”，让搬迁工作还没开始，就遇到了下马威。



段 1～4 主要阐述了“窦家梁村易地扶贫搬迁工程”中出现“铝矿”谣言，导致搬迁工作受阻，未提及相关的问题及对策，可略读。

段 5：“白天入户走访，晚上连着开会，村两委一起讨论办法。”小雷那年只有 33 岁，但这个年轻的乡镇干部脸上却比同龄人多了好几道皱纹，“我也很奇怪，本来说得好好的，怎么大伙突然就变卦了。”多方询问，小雷才知道铝矿的说法出自老窦。“那天晚上正在开会，他就不请自来了，我也正在火头上。”两人吵了一架。

由“白天入户走访，晚上连着开会，村两委一起讨论办法”“多方询问，小雷才知道铝矿的说法出自老窦”可知，小雷通过白天入户走访，深入群众，多方询问后了解了谣言的源头，晚上小雷又与村两委一道，组织开会商讨处理办法来消除谣言的影响。由此可概括出要点：①深入群众，入户走访，依靠村两委组织，开会商讨办法，消除谣言。

段 6：“那天最后还是没说拢，老窦吵着要我保证能住进新房，还让我写保证书，盖‘红戳戳’，可那会儿搬迁政策还不明朗，我也不敢啊！后来想想，说到底还是信任问题。”小雷说，“怎么解决？只有让事实说话。那时几乎天天催跑各种建房手续。”真正让老窦和村民们吃下定心丸的，是山下的挖掘机开始“轰隆隆”地平整土地，这意味着新村已经开建。伴随着机器声，这个山里的汉子红着脸在小雷面前搓着手：“前面的话就当瞎说。”

(1) 由“说到底还是信任问题……怎么解决？只有让事实说话。那时几乎天天催跑各种建房手续”可知小雷为解决村民对搬迁政策不信任的问题，加紧催跑建房手续。

(2) 由“真正让老窦和村民们吃下定心丸的，是山下的挖掘机开始‘轰隆隆’地平整土地，这意味着新村已经开建”可知，平整土地、开建新村的实际行动，给村民吃下了定心丸。

总结 (1) (2)，可概括出要点：②解决村民对搬迁政策不信任的问题。催跑建房手续，加紧平整土地，建设新村，给村民吃定心丸。

段 7：但问题还没结束。2017 年下半年，山下的新村就快建成了，好事将近，可村里人又犯起了嘀咕，搬进什么样的新居成了焦点。

段 8：“有的家里四口人，我家是五口人，可住的一般大，这不公平。”老窦说。这回小雷没跟他吵，事实上，通过上回合交锋，两人关系还有点升温。可在这问题上，老



窦半点不含糊。小雷把当初的规划、各家人口数和老屋面积都拿出来：“你看，咱们就是这么块地，建再大的条件也不允许。再说，新村是按村里的实际情况统一规划和设计的，房子面积主要和老屋相应，人口数不是决定因素。这些事先也都公示过了。”在事实面前，老窦算是无话可说，可他又提出另外一个问题：“大家都养着牛、羊，现在要搬迁，可还不到每年牲口集市的时间，卖又卖不出去，你让这些牲口去哪儿？”小雷又被问个措手不及。当晚，他仔细翻阅了县里的易地扶贫搬迁条文，“人、钱、地、房、树、村”，都有明确办法，但没有一条跟牲口有关。第二天一早，他就去县里反映情况，县长很重视，特意召集人员开会，商讨出了一个解决办法：牲口也给补偿费。

段7~8围绕入住新居在即但村民存有疑虑这一话题展开论述，可合并阅读。

(1) 阅读段8首句“有的家里四口人，我家是五口人，可住的一般大，这不公平”可知，本段中需要解决的问题是：③化解村民对分房不公平的质疑。

(2) “小雷把当初的规划、各家人口数和老屋面积都拿出来”“新村是按村里的实际情况统一规划和设计的……这些事先也都公示过了”说明面对村民的质疑，小雷能做到有理有据，即该搬迁工程项目，事前已公布了相关制度与规划，确保信息的公开透明。由此可概括出要点：④事先公布制度、规划，确保信息公开透明。

(3) “咱们就是这么块地，建再大的条件也不允许”“房子面积主要和老屋相应，人口数不是决定因素”说明小雷与村民进行沟通，并说服村民分房不是按照人口多少，而是与老屋的面积相应。由此可概括出要点：⑤坚持新房与老屋面积一致原则，做好沟通说服工作。

(4) 阅读“你让这些牲口去哪儿……他仔细翻阅了县里的易地扶贫搬迁条文……但没有一条跟牲口有关”“第二天一早，他就去县里反映情况……牲口也给补偿费”可知搬迁还需要解决牲口的安置问题。面对老窦的质疑，小雷翻阅了相关易地扶贫搬迁条文，发现条文未涉及牲口这一方面，便及时向上级汇报，帮村民争得了赔偿金，解决了这一问题。由此可概括出要点：⑥解决牲口安置的问题。翻阅条文，发现政策漏洞，及时向上级反映情况；解决养殖业搬迁难题，给予补偿。

段9：2018年12月，村民们陆续搬进新房。小雷长舒一口气，有一种胜利的喜悦。可这种喜悦还没持续几天，他就被十几个村民堵在了办公室门口。大伙七嘴八舌地说起来：“马桶不好用”“电视没法看”……习惯了山上生活的人们，搬入现代化设施齐全的



新居后，不适应的状况五花八门，小雷都耐心地一一解答。

阅读“搬入现代化设施齐全的新居后，不适应的状况五花八门，小雷都耐心地一一解答”，可知搬迁后还面临村民对新居不适应的问题。对此，小雷能充分了解群众诉求，通过有效沟通耐心解答群众疑问，促使其尽快适应现代化设施齐全的新居。由此可概括出要点：⑦解决村民对新居不适应的问题。有效沟通，了解群众诉求；耐心解答群众疑问，使其尽快适应现代化设施齐全的新居。

段 10：送走了这些人，楼道里闪出那个熟悉的人影。老窦冲着他嘿嘿一笑：“他们来可不是我的主意，咱俩这交情，我会因为这些找你吗？”小雷知道他想什么：“你不仅是担心不能种地以后怎么办吗？前段时间村里申请了 3 个护林员指标，你是贫困户，又干不了重活，村里已经推荐你担任护林员了。不光是你，县里开展的护工培训和扶贫车间招工，咱村人都能沾上光。咱村离蔡村近，蔡村的旅游还可以带动咱村的发展。”

(1) 阅读“你是贫困户，又干不了重活，村里已经推荐你担任护林员了”可知，小雷充分考虑了贫困户的自身情况，为其推荐工作，解决了老窦“不能种地”的生计难题，由此可概括出要点：⑧解决村民的生计问题。为劳动能力低的贫困户申请护林员指标。

(2) 阅读“县里开展的护工培训和扶贫车间招工”可知，小雷还顾及村内其他人员“就业难”的问题，通过加强护工培训、扶贫车间安置工作等方式积极解决，可摘抄出要点：⑨开展护工培训和扶贫车间来安置工作。

(3) 阅读段尾处“蔡村的旅游还可以带动咱村的发展”，可知小雷提倡依靠邻村发展旅游业，带动本村经济发展，由此可概括出要点：⑩依靠邻村旅游业发展，带动村民就业。

段 11：老窦笑了。几次接触，他发现，小雷是个值得交的朋友。过年时，小雷来老窦家拜年，两人搂着肩膀有说有笑，哈哈一乐，往事都付笑谈中。

本段主要介绍老窦对小雷工作的认可，未提到相关的问题和对策。

第三步——按题目要求整理要点

梳理各个要点，发现这些要点是按照“解决村民对政策不信任的问题”“化解村民对分房不公平的质疑”“解决牲口安置的问题”“解决村民对新居不适应的问题”“解决村民的生计问题”这五个方面展开的，可以将要点按照这五个方面进行划分。同时，具



体要点可按照不同层次展开，分条撰写。

要点①②围绕“解决村民对政策不信任的问题”展开：1. 解决村民对政策不信任的问题。深入群众，入户走访，依靠村两委组织，开会商讨办法，消除谣言；催跑建房手续，加紧平整土地，建设新村，给村民吃定心丸。

要点③④⑤围绕“化解村民对分房不公平的质疑”展开：2. 化解村民对分房不公平的质疑。事先公布制度、规划，确保信息公开透明；坚持新房与老屋面积一致原则，做好沟通说服工作。

要点⑥围绕“解决牲口安置的问题”展开：3. 解决牲口安置的问题。翻阅条文，发现政策漏洞，及时向上级反映情况；解决养殖业搬迁难题，给予补偿。

要点⑦围绕“解决村民对新居不适应的问题”展开：4. 解决村民对新居不适应的问题。有效沟通，了解群众诉求；耐心解答群众疑问，使其尽快适应现代化设施齐全的新居。

要点⑧⑨⑩围绕“解决村民的生计问题”展开：5. 解决村民的生计问题。为劳动能力低的贫困户申请护林员指标；开展护工培训和扶贫车间来安置工作；依靠邻村旅游业发展，带动村民就业。

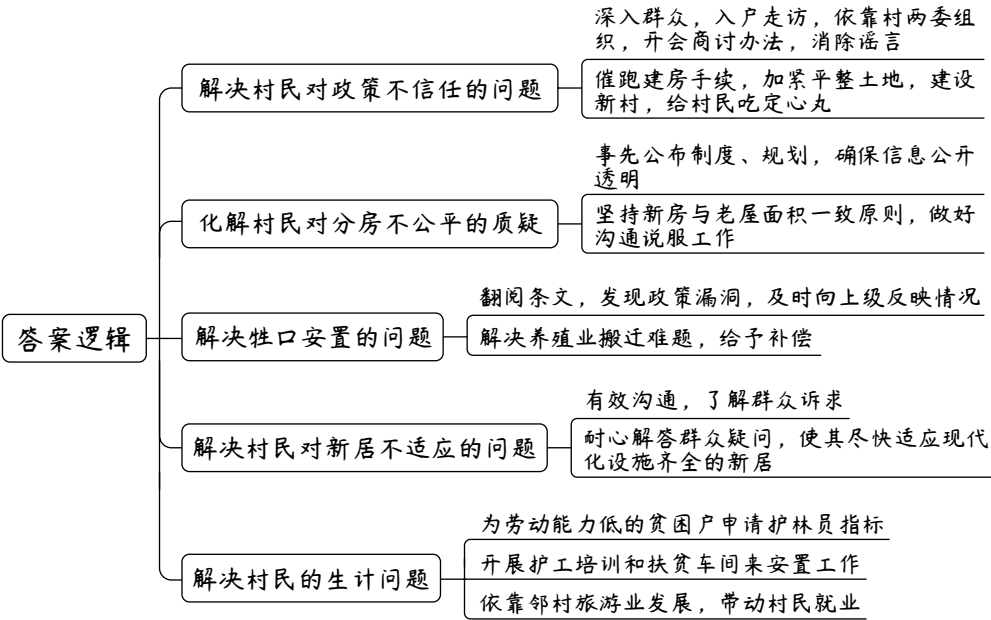
💡 参考答案

1.	解决村民对政策不信任的问题。	深入群众，	入户走访，	依靠村两委组织，	开会商讨办法，	消除谣言；	催跑建房手续，	加紧平整土地，	建设新村，	给村民吃定心丸。
2.	化解村民对分房不公平的质疑。	事先公布制度、规划，	确保信息公开透明；	坚持新房与老屋面积一致原则，	做好沟通说服工作。					
3.	解决牲口安置的问题。	翻阅条文，	发现政策漏洞，	及时向上级反映情						



况；解决养殖业搬迁难题，给予补偿。4.解决村民对新居不适应的问题。有效沟通，了解群众诉求；耐心解答群众疑问，使其尽快适应现代化设施齐全的新居。5.解决村民的生计问题。为劳动能力低的贫困户申请护林员指标；开展护工培训和扶贫车间来安置工作；依靠邻村旅游业发展，带动村民就业。

300字



第三题：公文题

邻区有关部门准备到锦林区学习考察，了解“智慧锦林”综合平台在社区治理方面的特点和运行情况。如果你是锦林区负责接待的工作人员，请根据“给定资料3”，写一份情况介绍提纲。（20分）

要求：要点完整，内容具体，条理清晰。不超过500字。



答题演示

第一步——审题

通过勾画题目关键点，明确题型、题目的主题、答题要素、资料范围和作答要求等。

邻区有关部门准备到锦林区学习考察，了解“智慧锦林”综合平台在社区治理方面的特点和运行情况。如果你是锦林区负责接待的工作人员，请根据“给定资料3”（出现“根据”一词，提示我们只需阅读资料3），写一份情况介绍提纲[“一份情况介绍提纲”提示本题是公文题。“提纲”不用考虑格式，为了保险，可以添加标题，作答结构即为：标题+正文。结合题干，正文部分的答题思路可为：开头（可以总体介绍“智慧锦林”综合平台）+主体（主要写“智慧锦林”综合平台在社区治理方面的特点和运行情况）+结尾（具体视资料情况而定）]。（20分）

要求：要点完整，内容具体，条理清晰。不超过500字。

第二步——阅读资料，提取要点

资料3：

段1：在锦林区社会治理综合指挥中心，一块巨大的显示屏实时显示着交通、餐饮、环境等领域的几十个监控场景，每个场景的运行都配有详细的数据和指标。这个集管理、执法、服务为一体的“智慧锦林”综合平台，是锦林区社会治理的中枢神经。它可以通过网格巡查、视频监控、无人机巡防、移动终端接受举报等多种手段，对公共秩序、公共环境、公共安全等相关问题进行巡查，“触角”延伸至辖区的每一个角落。

首段为总起段，引出主题“智慧锦林”综合平台。

(1) “这个集管理、执法、服务为一体的‘智慧锦林’综合平台，是锦林区社会治理的中枢神经”是对“智慧锦林”综合平台的总体评价介绍。从中可直接摘抄出：①“智慧锦林”综合平台集管理、执法、服务为一体，是锦林区社会治理的中枢神经。可以放在提纲的开头部分。

(2) 由“它可以通过网格巡查、视频监控、无人机巡防、移动终端接受举报等多种手段，对公共秩序、公共环境、公共安全等相关问题进行巡查，‘触角’延伸至辖区的每一个角落”可以看出平台的手段多样化，“‘触角’延伸至辖区的每一个角落”可以概括为“全面监控辖区”。由此，可以概括出特点：②手段多样化。通过网格巡查、视频监控等手



段，全面监控辖区。

段2：“触角”的末端，除了智能设备，既有各部门下沉到基层的工作人员，也有街道社区干部、网格管理员，还有使用专门 APP 的每一位市民。区委李书记介绍，通过“智慧锦林”综合平台，锦林区打造了部门联动、街道配合、群众参与的机制，实现了以指挥中心为圆心，以网格责任体系为基础，以全方位快速响应队伍为力量的社会治理共建、共治、共享新格局。

段2具体介绍了“智慧锦林”综合平台的末端运行情况。其中出现了并列关联词“除了……既有……也有……还有”，其所在的句子要重点阅读。

(1) “除了智能设备”说明有智能设备，可以概括为：③利用智能化设备。

(2) “既有各部门下沉到基层的工作人员，也有街道社区干部、网格管理员，还有使用专门 APP 的每一位市民”说明综合平台参与的主体多元化。“打造了部门联动、街道配合、群众参与的机制，实现了……共建、共治、共享新格局”说明形成了部门联动、街道配合、群众参与的共建、共治、共享新格局。由此可概括出特点：④主体多元化。形成了部门联动、街道配合、群众参与的共建、共治、共享新格局。

段3：专门的 APP 里面，设置有水、电、气、物业等多种生活缴费功能，并提供养老金、老年证、低保申请等常用便民服务咨询与网上办理服务。在“锦林群众”栏，设有“你是我的眼”平台，提供违法、违规及扰民行为的举报渠道及奖励方式；而在“政民互动”栏，则有市民关于入学、物业、环境卫生等各方面的诉求，以及相关单位的具體答复和联系人等内容。指挥中心王助理介绍，在平台上，大到环境整治、食品安全、治安防控、物业纠纷，小到车辆违停、占道经营等各类杂事烦事，群众都可以上来反映，通过 APP 实现信息源头全覆盖。

段3主要介绍了专门 APP 的具体情况。

(1) 专门 APP 里“设置有水、电、气、物业等多种生活缴费功能，并提供养老金、老年证、低保申请等常用便民服务咨询与网上办理服务”，并且“通过 APP 实现信息源头全覆盖”，从中可以摘抄出运行情况：⑤开通专门 APP。承办生活缴费、服务咨询与网上办理业务，实现了信息源头全覆盖。

(2) 上述功能都属于为居民日常生活提供的服务。因此可以概括出：⑥实现服务功能。



(3) 由“举报渠道及奖励方式……等各方面的诉求……大到环境整治、食品安全、治安防控、物业纠纷，小到车辆违停、占道经营等各类杂事烦事”可知，居民通过 APP 不仅可以进行举报，还可以表达诉求，因此可以看出 APP 的服务功能覆盖居民生活的方方面面，从中可概括出特点：⑦服务全覆盖。满足居民生活服务、监督举报、反映诉求等各项需求。

段 4：网格员童大姐每天都会巡察自己负责的网格，并上报各种情况。通常情况下，这些事由网格员自己发现并处理。“在我们这儿，小事不出网格，大事不出社区。”童大姐自豪地说，“网格员就像社区客服，有求必应。我处置过群租扰民、违规占道等好多事情，也举报过安全隐患、河道污染等问题。”像童大姐这样的网格员，在锦林区共有五百多名。这是一支充分发动各社区党员、志愿者，按照“一格一员”原则组建的专兼职队伍。“主动发现的问题多了，市民的投诉也就少了。”王助理说，“平台上 70% 的问题信息是由网格员上报的，问题隐患可以在第一时间发现、处置、解决，提高了源头发现和前端处置能力。”

本段主要介绍了网格员童大姐日常工作的情况。结合童大姐的日常工作情况以及段尾王助理的话，可以概括出运行情况：⑧网格化管理。设置网格员，主动发现问题，及时解决问题隐患，提高源头发现和前端处置能力。

段 5：初夏，新开业的德嘉酒店将空调外挂机组安在锦绣小区绿地，噪声扰民严重。居民举报当日，酒店经理满口答应整改，却迟迟未见实际行动。举报的第四天，指挥中心启动共治机制，通过平台通报，区综合执法局、园林局、派出所和街道办事处等组成联合执法队，进行联合执法。在处理现场，联合执法队查看了酒店规划设计图，指出“空调外挂机组占用绿地并不在规划之中，属非法占用绿地”，责成其立即整改。经过一个月的施工，原本想拖过夏季再做改造的酒店方将机组搬到了酒店楼顶。

段 6：“办案中，3 天内属于社区端自治机制，尽力将问题在社区、网格员、居委会、物业、业主委员会协同自治层面处置。对于自治无效的，4 天后启动‘大联动’执法共治机制，打破了社区工作人员单打独斗处理问题的困难局面。”社区马书记说，“过去解决这些难题时，协调过程复杂、耗时长，现在通过综合平台的应用，实现了‘平台一吹哨，大家来报到’的智能化联合管理。”执法中队队员小方同样也感受到了变化：“现在



和‘大联动’小分队一起处理案件，执法过程顺利多了，也能实实在在帮老百姓解决问题。”

段 5、6 主要介绍了居民举报德嘉酒店空调外挂机扰民的情况，可合并阅读。对于市民举报的德嘉酒店空调外挂机扰民的情况，从段 6 中可知处置的过程是：先由社区端自治，“对于自治无效的，4 天后启动‘大联动’执法共治机制，打破了社区工作人员单独处理问题的困难局面”。段 5 具体介绍了共治机制，即多部门成立了联合执法队，使得“经过一个月的施工，原本想拖过夏季再做改造的酒店方将机组搬到了酒店楼顶”，这说明提高了执法的效率。由此可以概括出运行情况：⑨进行联合执法。社会问题先自治，治理无效启动共治机制，多部门成立联合执法队，打破单打独斗局面，提高执法效率。

段 7：“2018 年，我们经过对举报数据的长期观察，发现餐饮行业的油烟污染是市民反映的热点、难点问题。”王助理说。研判数据提交后，区政府多次召开专题会议研究部署，在餐饮行业集中的街道，开展绿色餐饮示范街区建设。“在综合平台，大数据的运用无处不在。针对居民诉求较多的问题，指挥中心工作人员定期分析研判，为政府提供决策依据。”区综合执法局吴局长说。平台借助视频天眼系统，利用 1000 多个摄像头对重点区域进行不间断监控，抓拍采集油烟污染线索，及时取证，第一时间将数据下派执法人员查处。此外，还利用无人机反应迅速、覆盖范围广、无死角监控等特点，对餐厨油烟、焚烧垃圾、锅炉黑烟等问题进行空中取证，形成了平台化、科学化、效能化的管理与执法常态，有效解决了空气污染环境违法难管、难罚的问题。

本段主要介绍了“智慧锦林”综合平台运用大数据及各种监控设备有效解决问题。

(1) 从综合执法局局长的讲话“在综合平台，大数据的运用无处不在。针对居民诉求较多的问题，指挥中心工作人员定期分析研判，为政府提供决策依据”中，可以概括出运行情况：⑩充分利用大数据。对居民诉求定期分析研判，为政府决策提供依据。

(2) 从“平台借助视频天眼系统，利用 1000 多个摄像头对重点区域进行不间断监控……进行空中取证，形成了平台化、科学化、效能化的管理与执法常态，有效解决了空气污染环境违法难管、难罚的问题”，可以概括出运行情况：⑪监控设备全面运行。借助视频天眼系统，不间断监控，再利用无人机空中取证，形成平台化、科学化、效能化的管理与执法常态，解决管理难题。其中天眼系统、无人机等均属于自动化设备，因此可以概括出特点：⑫利用自动化设备，实现监管功能。



第三步——整理要点，确立答案结构

回扣题干，按照答题思路“标题+正文[开头+主体（‘智慧锦林’综合平台在社区治理方面的特点和运行情况）+结尾（资料中并未出现结尾部分的内容，可省略）]”整理要点，适当添加引导语、逻辑关联词，形成答案。

标题：

标题一般写为“‘关于’+主题词+‘的’+文种”，且题干中已给出主题内容“‘智慧锦林’综合平台在社区治理方面的特点和运行情况”，故标题可写为：关于“智慧锦林”综合平台特点和运行情况介绍提纲。

正文：

阅读完资料3发现，其主要介绍了“智慧锦林”综合平台特点和运行情况两方面的内容，因此可按照这两方面内容分类分段整理要点。

要点①是对“智慧锦林”综合平台的总体评价，可放在开头部分：“智慧锦林”综合平台集管理、执法、服务为一体，是锦林区社会治理的中枢神经。下面，将从它的特点和运行情况两方面做出介绍。

要点②③④⑥⑦⑫都属于“智慧锦林”综合平台特点方面的要点，其中要点③⑥⑫都是功能和设备方面的要点，可以合并为一条，其他要点单独成条，按顺序罗列：一、特点：1. 手段多样化。通过网格巡查、视频监控等手段，全面监控辖区。2. 主体多元化。形成了部门联动、街道配合、群众参与的共建、共治、共享新格局。3. 功能智能化。利用智能化、自动化设备，实现监管、服务等功能。4. 服务全覆盖。满足居民生活服务、监督举报、反映诉求等各项需求。

要点⑤⑧⑨⑩⑪都属于“智慧锦林”综合平台运行情况方面的要点，每个要点单独成条，按顺序罗列：二、运行情况：1. 开通专门APP。承办生活缴费、服务咨询与网上办理业务，实现了信息源头全覆盖。2. 网格化管理。设置网格员，主动发现问题，及时解决问题隐患，提高源头发现和前端处置能力。3. 进行联合执法。社会问题先自治，治理无效启动共治机制，多部门成立联合执法队，打破单打独斗局面，提高执法效率。4. 充分利用大数据。对居民诉求定期分析研判，为政府决策提供依据。5. 监控设备全面运行。借助视频天眼系统，不间断监控，再利用无人机空中取证，形成平台化、科学化、效能化的管理与执法常态，解决管理难题。



💡 参考答案

关于“智慧锦林”综合平台特点和运行情况介绍提纲

“智慧锦林”综合平台集管理、执法、服务为一体，是锦林区社会治理的中枢神经。下面，将从它的特点和运行情况两方面做出介绍。

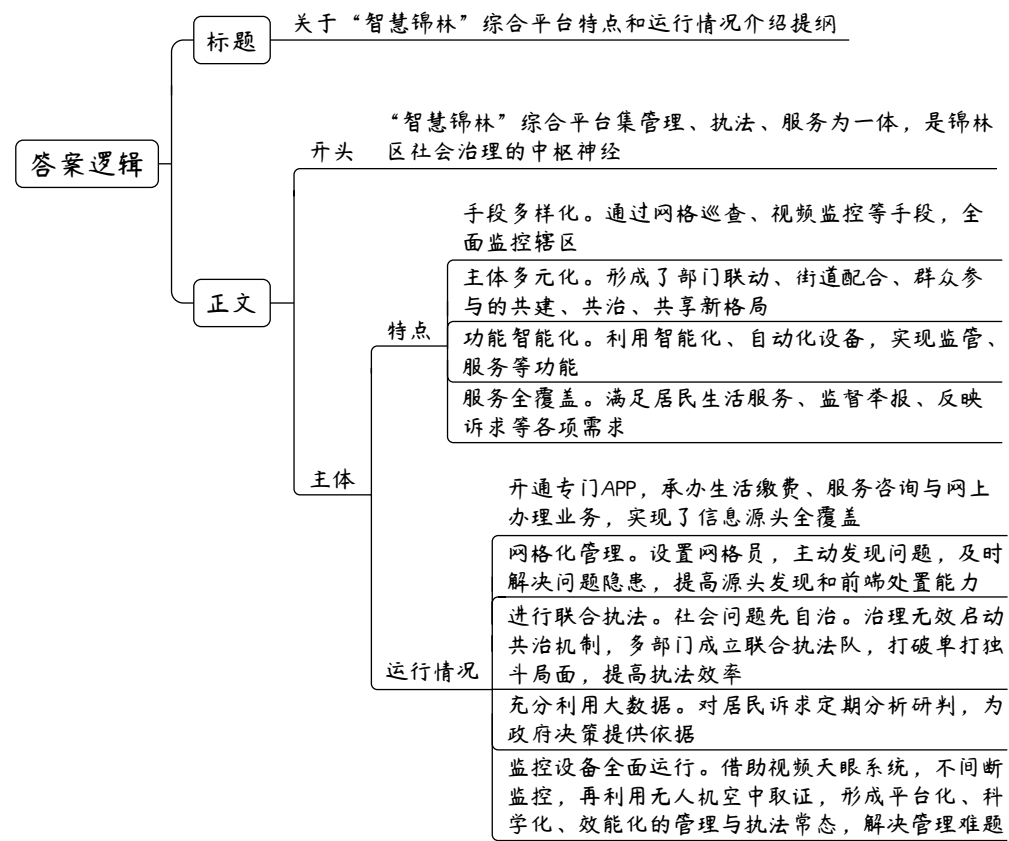
一、特点：1. 手段多样化。通过网格巡查、视频监控等手段，全面监控辖区。2. 主体多元化。形成了部门联动、街道配合、群众参与的共建、共治、共享新格局。3. 功能智能化。利用智能化、自动化设备，实现监管、服务等功能。4. 服务全覆盖。满足居民生活服务、监督举报、反映诉求等各项需求。

二、运行情况：1. 开通专门APP。承办生活缴费、服务咨询与网上办理业务，实现了信息源头全覆盖。2. 网格化管理。设置网格员，主动发现问题，及时解决问题隐患，提高源头发现和前端处置能力。3. 进行联合执法。社会问题先自治，治理无效启动共治机制，多部门成立联合执法队，打破单打独斗局面，提高执法效率。4. 充分利用大数据。对居民诉求定期分



析研判，为政府决策提供依据。5. 监控设备全面运行。借助视频天眼系统，不间断监控，再利用无人机空中取证，形成平台化、科学化、效能化的管理与执法常态，解决管理难题。

500字



第四题：单一题

如果你是沙洲市市场服务中心工作人员，请根据“给定资料4”分别梳理三个市场存在的问题，并提出相应的解决措施。（25分）

要求：

- (1) 问题梳理全面、准确；
- (2) 所提措施有针对性、切实可行；
- (3) 不超过500字。



答题演示

第一步——审题

通过勾画题目关键点，明确题型、题目的主题、答题要素、资料范围和作答要求等。

如果你是沙洲市市场服务中心工作人员，请根据“给定资料4”分别梳理三个市场存在的问题，并提出相应的解决措施（①由“根据‘给定资料4’”可知，本题只需阅读资料4。②由“梳理……问题”“提出……解决措施”可知本题是单一题，需要先概括沙洲市三个市场中存在的问题，再针对问题提出相关对策。阅读资料时，一方面要关注负面词汇所在的段落、词句，从中找出问题；另一方面要关注标志性动词所在的段落、词句，从中提炼出对策要点）。（25分）

要求：

- （1）问题梳理全面、准确；
- （2）所提措施有针对性、切实可行；
- （3）不超过500字。

第二步——阅读资料，提取要点

资料4：

段1：2019年初，沙洲市启动城区农贸市场的改造升级工作。针对不同的市场现状，改造升级怎么进行更切合实际？为此，沙洲市市场服务中心调研走访了几个市场。

本段引出了沙洲市城区农贸市场这一话题，无具体要点，属于背景性资料，快速略读即可。

段2：先把镜头对准莲池农贸市场，这个市场有40年的历史了，附近的社区从一个发展到七八个，居民从千百人变成四五万人。随着周边居民的大量增加，市场脏乱得不成样子。“过道没两尺宽，并排都站不下两个人，买菜要侧着走。有时大夏天实在受不了，宁可走老远到一家超市买菜。”居民刘阿姨说。市场管理员最怕春夏之交：“下大雨，水一下子能积二三十厘米深。还有，消防设施配备也不全，存在安全隐患。”摊主王女士也愁，菜摊旁有条水沟散发着异味，市场内空气流通又不畅，顾客经常一边挑菜一边捂着鼻子，她不得不找木板盖着。

本段围绕着“莲池农贸市场”展开。



(1) “市场脏乱得不成样子”指出了农贸市场整体环境存在问题，从中可摘抄出要点：

①市场脏乱。

(2) “过道没两尺宽，并排都站不下两个人，买菜要侧着走”指出了农贸市场通道拥挤的问题，从中可概括出要点：②通道窄，行人难以并排站立。

(3) “下大雨，水一下子能积二三十厘米深”指出了农贸市场的排水设施存在缺陷，从中可概括出要点：③排水设施差，易积水。

(4) “消防设施配备也不全，存在安全隐患”指出了农贸市场存在安全隐患，从中可摘抄出要点：④消防设施不全，存在安全隐患。

(5) “菜摊旁有条水沟散发着异味，市场内空气流通又不畅”指出了农贸市场缺乏良好的通风系统，从中可概括出要点：⑤通风设施差，有异味。

段3：莲池街道办事处廖主任认为，老市场虽然问题多，但是居民有需求，搬不走，拆除重建代价又太大，最合理的办法就是对准问题改造。他说：“改造期间，老市场得关门施工，几万人的‘菜篮子’不管不顾可不行。改造之前有准备，改造当中才好应对。”市场管理员提议：“要不先找个地方过渡一下。”居民刘阿姨对“过渡”有点担心：“那下雨天买菜方便不方便？卫生还有没有人管？”摊主王女士考虑的是：“在这里做了几十年生意，就在一个位置上没动过，老顾客都熟悉，如果进行改造，工程完工后，还能不能重新回到老地方？”

本段继续围绕着“莲池农贸市场”展开。

(1) 从市场管理员的提议“要不先找个地方过渡一下”中，可概括出对策：设置过渡市场。结合刘阿姨对过渡市场的担心“那下雨天买菜方便不方便？卫生还有没有人管”，可以分析推导出对策：配备遮雨棚等避雨设施，加强卫生管理。总结以上内容，可以得出要点：⑥设置过渡市场，配备遮雨棚等避雨设施，加强卫生管理。

(2) 王女士的观点“在这里做了几十年生意，就在一个位置上没动过，老顾客都熟悉，如果进行改造，工程完工后，还能不能重新回到老地方”指出了农贸市场的摊主们的顾虑，由此可分析推导出对策：⑦改造后还原摊位位置，方便顾客及经营者。

段2、3阅读小结：通过阅读可以发现“莲池农贸市场”的问题包括：市场脏乱；通道窄，行人难以并排站立；排水设施差，易积水；通风设施差，有异味；消防设施不全，存在安全隐患。对以上问题进行归纳总结，可得出“莲池农贸市场”的核心问题：⑧设施



落后。针对以上问题，资料中的对策显然不足以解决全部问题，因此需要我们继续根据问题，分析推导出相应的解决措施：

(1) 针对“莲池农贸市场”的核心问题“设施落后”，可分析推导出对策：⑨完善设施。

(2) 针对“通道窄，行人难以并排站立”可以分析推导出对策：⑩拓宽旧市场通道，保证通行。

(3) 针对“排水设施差，易积水”可以分析推导出对策：⑪完善排水设施，缓解积水。

(4) 针对“通风设施差，有异味”可以分析推导出对策：⑫增设通风设施，促进气流通。

(5) 针对“消防设施不全，存在安全隐患”可以分析推导出对策：⑬健全消防设施，确保安全。

段 4：镜头摇到豹岭农贸早市。摊贩周大姐一早就来到处于小巷子的早市卖菜，5点半开始，8点就得收摊。她打比喻说：“我就是个‘流浪’的摊贩。”“早市起先只有周边的菜农卖自产蔬菜，后来逐步有一些外来摊贩加入。考虑到确实能解决居民的买菜难题，社区一开始默许了其存在，只对开市闭市时间稍加限制。”豹岭社区党支部范书记介绍。几位居民代表也一致抱怨：“每天早上，摊贩们将小巷堵个严严实实，出行极不方便。”“大清早就吵吵闹闹，觉也睡不好。”

本段围绕着“豹岭农贸早市”展开。“每天早上，摊贩们将小巷堵个严严实实，出行极不方便”“大清早就吵吵闹闹，觉也睡不好”说明摊贩影响了交通与生活秩序，从中可概括出要点：⑭摊位堵塞道路，噪声扰民。

段 5：社区深感为难。直接禁止，太粗暴；开了口子，管理力量又跟不上。“有时候八点已过，摊贩还不愿意走。”城市管理大队副大队长说，“我们和社区工作人员去管，摊贩们就一哄而散，人一撤，他们又继续贩卖。”“过去几年，社区周边的楼盘如雨后春笋般建起，人口激增，买菜的需求越来越多，之所以流动摊贩多、临时市场乱，恰恰是因为缺少规范稳定的农副产品交易场所。”范书记建议，“这附近有一片闲置老厂房，是不是可以盘活起来做点文章？”

本段继续围绕着“豹岭农贸早市”展开。



(1) “开了口子，管理力量又跟不上”指出了随着流动摊贩的增加，社区管理力量不足，由此可概括出要点：⑮管理力量弱。

(2) “流动摊贩多、临时市场乱”指出了农贸早市流动摊贩方面的问题，从中可摘抄出要点：⑯流动摊贩多，临时市场乱。

(3) “恰恰是因为缺少规范稳定的农副产品交易场所”指出了“流动摊贩多、临时市场乱”的原因，这也是农贸早市存在的问题，由此可得出要点：⑰缺少规范稳定的交易场所。

段 4、5 阅读小结：通过阅读可以发现“豹岭农贸早市”的问题包括：摊位堵塞道路，噪声扰民；管理力量弱；流动摊贩多，临时市场乱；缺少规范稳定的交易场所。对以上问题进行归纳总结，可得出“豹岭农贸早市”的核心问题：⑱管理缺位。针对以上问题，资料中的对策显然不足以解决全部问题，因此需要我们继续根据问题，分析推导出相应的解决措施：

(1) 针对“豹岭农贸早市”的核心问题“管理缺位”，可分析推导出对策：⑲规范管理。

(2) 针对“摊位堵塞道路，噪声扰民”可以分析推导出对策：⑳按规定整顿摊位，避免扰民堵路。

(3) 针对“管理力量弱”“流动摊贩多，临时市场乱”可以分析推导出对策：㉑壮大管理队伍，严管流动摊贩及秩序。

(4) 针对“缺少规范稳定的交易场所”可分析推导出对策：㉒改造闲置厂房为规范市场，取代临时早市。

段 6：镜头转到沙洲市中心最大的农贸市场——月湖市场。这个市场各个道口没有设置栏杆，加上停车坪被货物堆满，更显得拥挤不堪。“经营户的手推车、三轮车，居民的电动车、自行车，通通往市场里扎。”居民张大妈说，“占道经营也很普遍，经营户的纸箱、塑料筐，全扔在过道上。”沙洲人喜好买活禽，但活禽是月湖市场环境污染的主要来源。如果直接取消活禽供应摊位，居民大多不同意，经营户也很难接受。参加调研走访的丁工程师在实地考察后指出：“目前活禽摊位的存放、宰杀和售卖三位一体不够科学，通风也不顺畅，这些都是造成污染的重要原因。”

本段围绕着“月湖市场”展开。



(1) “这个市场各个道口没有设置栏杆，加上停车坪被货物堆满，更显得拥挤不堪”指出了市场道路交通状况较差的问题，从中可概括出要点：②③道口无栏杆，车辆货物乱放，拥挤不堪。

(2) “占道经营也很普遍，经营户的纸箱、塑料筐，全扔在过道上”指出了市场路面环境脏乱的问题，从中可概括出要点：②④占道经营，杂物乱扔。

(3) “目前活禽摊位的存放、宰杀和售卖三位一体不够科学，通风也不顺畅，这些都是造成污染的重要原因”指出了市场活禽污染的问题，从中可概括出要点：②⑤活禽存放、宰杀和售卖摊位设置不科学，通风不畅，造成污染。

段 7：“月湖市场本身建筑设施比较齐全，硬件上施工不需要伤筋动骨，只要预先做好安排特别是安全防范，完全可以就地边营业边整改。”月湖街道办事处李主任说。他认为，市场改造为的是利民、便民，相比于“一刀切”，还应该寻找更好的办法。“即使是改造提升后，管理也不只是政府部门和市场管理方的事，消费者和经营户，都是参与主体。要走出‘治理—变乱—再治理’的循环，还得在制度层面上下功夫。”

本段继续围绕着“月湖市场”展开。

(1) 段首处“只要预先做好安排特别是安全防范，完全可以就地边营业边整改”从安全防范的角度提出措施，从中可归纳概括出要点：②⑥做好安全防范工作，边营业边整改。

(2) 段尾处的“即使是改造提升后，管理也不只是政府部门和市场管理方的事，消费者和经营户，都是参与主体”“要走出‘治理—变乱—再治理’的循环，还得在制度层面上下功夫”指出了各方主体都要参与市场管理，并且要从制度层面着手解决月湖市场中存在的问题，从中可概括出要点：②⑦健全制度，引导市场、消费者、经营户共同参与治理。

段 6、7 阅读小结：通过阅读可以发现“月湖市场”的问题包括：道口无栏杆，车辆货物乱放，拥挤不堪；占道经营，杂物乱扔；活禽存放、宰杀和售卖摊位设置不科学，通风不畅，造成污染。对以上问题进行归纳总结，可得出“月湖市场”的核心问题：②⑧环境脏乱。针对以上问题，资料中的对策显然不足以解决全部问题，因此需要我们继续根据问题，分析推导出相应的解决措施：

(1) 针对“月湖市场”的核心问题“环境脏乱”，可分析推导出对策：②⑨改善环境。

(2) 针对“道口无栏杆，车辆货物乱放，拥挤不堪”可以分析推导出对策：③⑩增设栏杆，规划车辆货物停放区。



(3) 针对“占道经营，杂物乱扔”可以分析推导出对策：③加强监管，严惩占道经营等违规行为。

(4) 针对“活禽存放、宰杀和售卖摊位设置不科学，通风不畅，造成污染”可以分析推导出对策：⑫分散设置活禽存放、宰杀和售卖摊位，改善通风，减少污染。

第三步——按题目要求整理要点

本题从横向来看，包括“莲池农贸市场”“豹岭农贸早市”“月湖市场”三个主体；从纵向来看，每个市场还包括问题与对策两个要素。因此，在梳理要点时，可以分为三个段落，依次分条撰写每个市场的问题与对策。

要点①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫⑬围绕“莲池农贸市场”展开。要点①②③④⑤⑧都是问题，可合并，其中“设施落后”的概括性较强，可前置。要点⑥⑦⑨⑩⑪⑫⑬都是对策，可合并，其中“完善设施”的概括性较强，可前置：莲池农贸市场：一、问题：设施落后。1. 市场脏乱；2. 通道窄，行人难以并排站立；3. 排水设施差，易积水；4. 通风设施差，有异味；5. 消防设施不全，存在安全隐患。二、对策：完善设施。1. 设置过渡市场，配备遮雨棚等避雨设施，加强卫生管理；2. 拓宽旧市场通道，保证通行；3. 完善排水设施，缓解积水；4. 增设通风设施，促进空气流通；5. 健全消防设施，确保安全；6. 改造后还原摊位位置，方便顾客及经营者。

要点⑭⑮⑯⑰⑱⑲⑳㉑㉒㉓㉔围绕“豹岭农贸早市”展开。要点⑭⑮⑯⑰⑱都是问题，可合并，其中“管理缺位”的概括性较强，可前置。要点⑲⑳㉑㉒㉓都是对策，可合并，其中“规范管理”的概括性较强，可前置：豹岭农贸早市：一、问题：管理缺位。1. 摊位堵塞道路，噪声扰民；2. 管理力量弱；流动摊贩多，临时市场乱；3. 缺少规范稳定的交易场所。二、对策：规范管理。1. 按规定整顿摊位，避免扰民堵路；2. 壮大管理队伍，严管流动摊贩及秩序；3. 改造闲置厂房为规范市场，取代临时早市。

要点㉕㉖㉗㉘㉙㉚㉛㉜㉝㉞㉟㊱㊲围绕“月湖市场”展开。要点㉕㉖㉗㉘㉙都是问题，可合并，其中“环境脏乱”的概括性较强，可前置。要点㉚㉛㉜㉝㉞㉟㊱㊲都是对策，可合并，其中“改善环境”的概括性较强，可前置：月湖市场：一、问题：环境脏乱。1. 道口无栏杆，车辆货物乱放，拥挤不堪；2. 占道经营，杂物乱扔；3. 活禽存放、宰杀和售卖摊位设置不科学，通风不畅，造成污染。二、对策：改善环境。1. 增设栏杆，规划车辆货物停放区；2. 加强监管，严惩占道经营等违规行为；3. 分散设置活禽存放、宰杀和售卖

摊位，改善通风，减少污染；4. 健全制度，引导市场、消费者、经营户共同治理；5. 做好安全防范工作，边营业边整改。

💡 参考答案

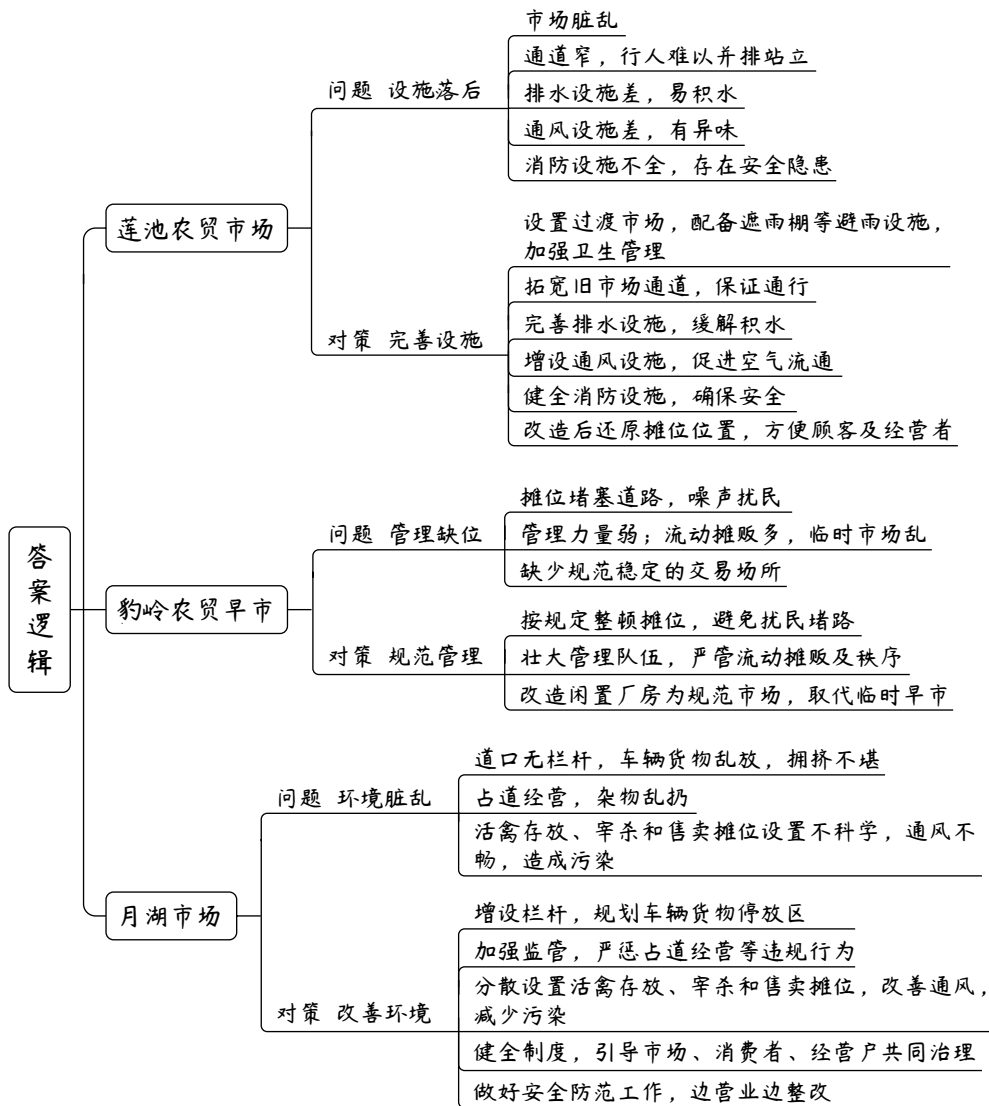
莲池农贸市场：一、问题：设施落后。1. 市场脏乱；2. 通道窄，行人难以并排站立；3. 排水设施差，易积水；4. 通风设施差，有异味；5. 消防设施不全，存在安全隐患。二、对策：完善设施。1. 设置过渡市场，配备遮雨棚等避雨设施，加强卫生管理；2. 拓宽旧市场通道，保证通行；3. 完善排水设施，缓解积水；4. 增设通风设施，促进空气流通；5. 健全消防设施，确保安全；6. 改造后还原摊位位置，方便顾客及经营者。豹岭农贸市场：一、问题：管理缺位。1. 摊位堵塞道路，噪声扰民；2. 管理力量弱；流动摊贩多，临时市场乱；3. 缺少规范稳定的交易场所。二、对策：规范管理。1. 按规定整顿摊位，避免扰民堵路；2. 壮大管理队伍，严管流动摊贩及秩序；3. 改造闲置厂房为规范市场，取代临时早市。月湖市场：一、问题：环境脏乱。1. 道口无栏杆，车辆货物乱放，拥挤不堪；2. 占道经营，杂物乱扔；3. 活禽存放



宰杀和售卖摊位设置不科学，通风不畅，造成污染。二、对策：改善环境。1.增设栏杆，规划车辆货物停放区；2.加强监管，严惩占道经营等违规行为；3.分散设置活禽存放、宰杀和售卖摊位，改善通风，减少污染；4.健全制度，引导市场、消费者、经营户共同治理；5.做好安全防范工作，边营业边整改。

500字





第五题：公文题

近期，S省开展乡村治理先进典型评选工作。M市打算推荐莱康村参加评选，如果你是该市有关部门的工作人员，请根据“给定资料5”写一份莱康村参评的推荐材料。（30分）

要求：

- （1）紧扣资料，内容全面；
- （2）逻辑清晰，语言准确；
- （3）字数800～1000字。



答题演示

第一步——审题

通过勾画题目关键点，明确题型、题目的主题、答题要素、资料范围和作答要求等。

近期，S省开展乡村治理先进典型评选工作。M市打算推荐莱康村参加评选，如果你是该市有关部门的工作人员，请根据“给定资料5”写一份莱康村参评的推荐材料[①由“根据”一词可知本题只需阅读资料5即可。②“一份”+“推荐材料”提示本题是公文题。推荐材料的一般格式为：标题+正文+落款。结合本题，正文部分的答题思路可为：开头（简单叙述莱康村的整体发展状况、曾经存在的问题，以及针对这些问题给出的总体对策，引出主体内容）+主体（由“开展乡村治理先进典型评选”“推荐莱康村参加评选”可知，本题需重点论述莱康村在乡村治理方面是如何做的，即具体做法）+结尾]。（30分）

要求：

- （1）紧扣资料，内容全面；
- （2）逻辑清晰，语言准确；
- （3）字数800～1000字。

第二步——阅读资料，提取要点

资料5：

段1：莱康村所在的M市位于沿海地区的S省，各项改革都走在前面。“伴随着率先发展，新问题、新矛盾更加突出、更加集中。如果老是跟在后面，像消防队一样到处救火，难免疲于应付、效果不佳。”M市市委孙书记说，“面对这些难题，亟待探索既能解决短期现实问题，又能兼顾长效公平的乡村治理新模式。要想建设更加富有活力的乡村，就得聚焦如何减少矛盾、化解矛盾，乡村治理也不能再‘单兵作战’，而应‘联合出击’，从以行政管理为主要手段向行政、法律、道德等手段的综合运用转变。”

（1）题干中的“近期，S省开展乡村治理先进典型评选工作。M市打算推荐莱康村参加评选”，以及段1中的“莱康村所在的M市位于沿海地区的S省，各项改革都走在前面”，说明S省的莱康村治理的成绩比较突出，欲参加S省开展的乡村治理先进典型评选工作。由此可概括出要点：①近期，我省开展乡村治理先进典型评选工作，我市莱康村治



理成绩斐然。

(2) “新问题、新矛盾更加突出、更加集中”说明莱康村在发展过程中曾经存在一些问题，由此可概括出要点：②曾经的莱康村问题重重。

(3) “面对这些难题，亟待探索既能解决短期现实问题，又能兼顾长效公平的乡村治理新模式”“要想建设更加富有活力的乡村，就得聚焦如何减少矛盾、化解矛盾”“向行政、法律、道德等手段的综合运用转变”提示为了解决难题，建设更加富有活力的乡村，莱康村所采取的总体措施，从中可精简摘抄出要点：③而如今该村综合运用行政、法律、道德等手段，探索出既能解决短期现实问题，又能兼顾长效公平的乡村治理新模式。

段 2：走进莱康村，绿树成荫，鸟语花香，街道平坦干净，草地绿林中矗立着一幢幢红瓦白墙的乡间别墅，到处呈现出一派欣欣向荣的景象。“要知道，莱康村过去可是个有名的问题村，基层组织软弱涣散，人心也是出了名的不齐，打架斗殴事件特别多。特别是早些年，由于征地补偿问题，小吵小闹天天有，大吵大闹三六九，几乎每天都有村民挤在村委会里争吵。村里吵不出结果，不少村民还去省里讨说法。”村党支部陈书记感叹，“更让我记忆犹新的是，7年前我刚当书记时，由于以前村集体资产严重流失，村里的账上只有 2.4 元。”

(1) “走进莱康村，绿树成荫，鸟语花香，街道平坦干净，草地绿林中矗立着一幢幢红瓦白墙的乡间别墅，到处呈现出一派欣欣向荣的景象”介绍了莱康村现在的发展景象，说明莱康村如今发展得很好，值得推荐，从中可精简摘抄出要点：④如今的莱康村，绿树成荫，鸟语花香，街道平坦干净，乡间别墅林立，呈现出一派欣欣向荣的景象。

(2) “基层组织软弱涣散，人心也是出了名的不齐，打架斗殴事件特别多”说明莱康村以前存在很多问题，但经过努力这些问题都得以解决，可以作为推荐的理由，因此可精简摘抄出要点：基层组织软弱涣散，人心不齐，打架斗殴事件多。

(3) “征地补偿问题”“几乎每天都有村民挤在村委会里争吵”“不少村民还去省里讨说法”说明莱康村征地补偿存在利益纠纷问题，由此可概括出要点：村民因利益分配问题不断争吵、上访。

(4) 负面表述“村集体资产严重流失”提示问题，可直接摘抄出要点：村集体资产流失严重。

(2) (3) (4) 的内容都是围绕莱康村曾经存在的问题展开的，可整理得到要点：



⑤基层组织软弱涣散，人心不齐，打架斗殴事件多；村民因利益分配问题不断争吵、上访；村集体资产流失严重。

段 3：给钱给物，不如建个好支部。在镇里的支持下，莱康村狠抓村党支部班子自身建设和党员队伍建设，配备了一批有能力、有威望的村民担任村两委委员。新班子把中心工作放在村民最关注的问题上，重新核查低保、危房改造、临时救助等惠民项目，全力解决影响团结和谐的问题；积极争取补助资金，整治村容村貌，完善水、电、路等基础设施；开展绿化亮化、厕所革命、清理违章建筑等项目。这一系列举措，使莱康村逐步树立起崭新的形象。

(1) “建个好支部” “狠抓村党支部班子自身建设和党员队伍建设，配备了一批有能力、有威望的村民担任村两委委员”说明莱康村加强了党组织建设，重点抓村党支部班子和党员队伍配备，从中可精简摘抄出要点：⑥加强党组织建设。狠抓村党支部班子建设和党员队伍建设，配备有能力、威望的村民担任村两委委员。

(2) “把中心工作放在村民最关注的问题上” “核查低保、危房改造、临时救助等惠民项目” “解决影响团结和谐的问题”说明莱康村调整了工作重心，转移到以村民为中心上，因此可精简摘抄出要点：⑦调整工作重心。以村民利益为中心，核查惠民项目，解决影响团结和谐的问题。

(3) “争取补助资金，整治村容村貌，完善水、电、路等基础设施；开展绿化亮化、厕所革命、清理违章建筑等项目”说明莱康村整治了村容村貌，在完善设施和开展项目等方面加大了力度，从中可精简摘抄出要点：⑧整治村容村貌。争取补助资金，完善基础设施，开展绿化亮化、厕所革命、清理违章建筑等项目。

段 4：“我们通过各种办法努力做到让村民满意，让组织放心。”陈书记说，“但要建设美丽乡村，光靠我们干不行。村里的事还是得村民说了算。”在村党支部的引导下，莱康村成立了村民理事会，让村民主动参与到村庄事务的管理与决策中来。今年初，为落实村企攻坚项目的规划建设，村民理事会一直积极跟进，到每家每户积极宣传农村集体产权制度改革政策，就如何成立合作社、如何分红、土地流转定价等细节广泛征求意见，得到了全体村民的支持。

(1) “成立了村民理事会” “参与到村庄事务的管理与决策中来”说明莱康村利用理事会管理事务并决策，从中可直接摘抄出要点：⑨成立自治组织。成立村民理事会，参与



村务管理与决策。

(2) “为落实村企攻坚项目的规划建设，村民理事会一直积极跟进”“到每家每户积极宣传”“就如何成立合作社、如何分红、土地流转定价等细节广泛征求意见，得到了全体村民的支持”说明莱康村为落实重大项目，积极跟进并广泛听取群众意见，由此可概括出要点：⑩广泛吸纳民意。积极跟进村中重大事项，逐户宣传，广泛征求意见，完善细节，获得村民支持。

段 5：如今，村民理事会又充实了部分企业代表、下乡市民代表到理事会中来，共同参与、协调村级事务，重大事项均通过村民理事会与村民广泛沟通，取得良好效果。

(1) “村民理事会又充实了部分企业代表、下乡市民代表到理事会中来，共同参与、协调村级事务”是对成立村民理事会这一做法的具体补充，从中可精简摘抄出要点：⑪纳入部分企业代表、下乡市民代表，共同参与、协调村务。

(2) “重大事项均通过村民理事会与村民广泛沟通”说明莱康村广泛听取群众意见，征集民意，这一要点与上文重复，可不写。

段 6：莱康村今年还从村组干部、老党员、致富能手、退伍军人、法律工作者、法律志愿者中选取一批政治素质好、宣讲水平高的村民，进行重点培训，引导他们主动担任“法律明白人”的带头人，充分发挥他们在宣传政策法规、化解矛盾纠纷中的示范引领作用，推动莱康村形成了遇到问题找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的良好氛围。

(1) “选取一批政治素质好、宣讲水平高的村民，进行重点培训”“担任‘法律明白人’的带头人”提示莱康村组建了队伍进行普法宣传，从中可精简摘抄出要点：⑫组建普法队伍。选取政治素质好、宣讲水平高的村民，重点培训，担任“法律明白人”带头人。

(2) “充分发挥他们在宣传政策法规、化解矛盾纠纷中的示范引领作用”“形成了遇到问题找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的良好氛围”提示莱康村加强示范引领，充分发挥“法律明白人”的作用，用法律解决问题、化解矛盾，从中可精简摘抄出要点：⑬加强示范引领。充分发挥“法律明白人”的示范引领作用，形成遇到问题找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的良好氛围。

段 7：由村里老党员、老干部和村民小组长等组成的文明评判团，深入发掘“老莱康风骨”的村民道德规范，通过修订村规民约，规范村民行事规则。文明评判团挖掘祠



堂、故居、牌坊、族谱中的家风家训资源，搜集整理了全村 20 多个姓氏的家规家训，并把这些做成门牌，用以打造“家风家训示范街”。用陈书记的话说，“在村里，随便走走都能受到熏陶”。在文明评判团的主持下，莱康村年年评选“最美家庭”“孝德人家”，为模范树榜，助家风传扬。村里还陆续组建了篮球队、腰鼓队，每年举办农民文化体育节。通过这些活动，村民的生活充实了、心拉近了，很多积怨矛盾在无形中得到了化解。

(1) “组成的文明评判团”“深入发掘‘老莱康风骨’的村民道德规范，通过修订村规民约，规范村民行事规则”提示莱康村组建文明评判团修订和规范规章制度，从中可精简摘抄出要点：⑭成立文明评判团。深入发掘村民道德规范，修订村规民约，规范村民行事规则。

(2) “家风家训资源”“搜集整理了全村 20 多个姓氏的家规家训”“做成门牌，用以打造‘家风家训示范街’”“受到熏陶”提示莱康村通过建设家风家训示范街使群众都能受到文明的熏陶感染，从中可精简摘抄出要点：⑮打造“家风家训示范街”。搜集整理家家训资源，做成门牌，让村民接受文明熏陶。

(3) “评选‘最美家庭’‘孝德人家’，为模范树榜，助家风传扬”提示莱康村通过树立典型来传扬家风家训，从中可精简摘抄出要点：⑯树立先进典型。评选“最美家庭”“孝德人家”，为模范树榜，助家风传扬。

(4) “组建了篮球队、腰鼓队”“举办农民文化体育节”“村民的生活充实了、心拉近了，很多积怨矛盾在无形中得到了化解”提示莱康村利用文化活动来丰富百姓生活，拉近村民间的距离，从中可精简摘抄出要点：⑰举办集体活动。组建篮球队、腰鼓队，举办农民文化体育节，充实村民生活，拉近村民间的距离，于无形中化解积怨矛盾。

段 8：这些年，在村两委的带动下，莱康村盘活土地资源，引进优势企业，成立养殖合作社、种植合作社、林业合作社等，逐步滚动壮大村集体经济的“雪球”。2018 年，莱康村集体经济收入达到 1000 多万元。收入多了，村民的生活过得越来越好。“经过大家这么多年的努力，我们有信心奔向更加美好的生活。”陈书记对莱康村的未来充满自信。

(1) “在村两委的带动下”“莱康村盘活土地资源，引进优势企业，成立养殖合作社、种植合作社、林业合作社等，逐步滚动壮大村集体经济”提示莱康村这些年在村两委的带动下继续搞经济发展，从中可精简摘抄出要点：莱康村村两委还持续发展经济。积极盘活土地资源，引进优势企业，成立合作社，逐步壮大村集体经济。



(2) “村民的生活过得越来越好” “有信心奔向更加美好的生活” “对莱康村的未来充满自信” 提示莱康村在村两委的带领下经济得到了发展, 收入增加, 生活变好, 村民对未来充满了自信, 由此可概括出要点: 村民生活质量不断提升, 发展信心也越发坚定。

综合 (1) (2) 的内容, 可得到要点: ⑩莱康村村两委还持续发展集体经济。积极盘活土地资源, 引进优势企业, 成立合作社, 逐步壮大村集体经济, 村民生活质量不断提升, 发展信心也越发坚定。

段 9: 从曾经的问题村, 到如今的和谐村, 莱康村这些年的发展实践, 为新时代的新农村建设写下了生动注脚。

“从曾经的问题村, 到如今的和谐村, 莱康村这些年的发展实践, 为新时代的新农村建设写下了生动注脚” 是对莱康村这些年整体发展的一个概述, 可以放在开头部分作为背景介绍, 从中可直接摘抄出要点: ⑪从曾经的问题村变成如今的和谐村。

第三步——按题目要求整理要点

回扣题干, 按照答题思路 “标题 + 正文 [开头 + 主体 (‘莱康村’ 的发展措施) + 结尾] + 落款” 整理要点, 适当添加引导语、逻辑关联词, 形成答案。

标题:

标题一般格式为 “‘关于’ + 主题词 + ‘的’ + 文种”, 其中 “关于” 可省略。结合 “乡村治理先进典型” 这一主题词, 可将标题写为: 莱康村参选乡村治理先进典型的推荐材料。

正文:

开头:

要点①⑪主要介绍了莱康村的地理位置以及这些年整体的发展情况, 可以作为开头部分: 近期, 我省开展乡村治理先进典型评选工作, 我市莱康村治理成绩斐然, 从曾经的问题村变成如今的和谐村。

要点②⑤主要介绍了莱康村发展过程中曾经存在的一些问题, 可以放在开头部分: 曾经的莱康村基层组织软弱涣散, 人心不齐, 打架斗殴事件多; 村民因利益分配问题不断争吵、上访; 村集体资产流失严重。

要点③主要介绍了莱康村为了解决以前发展遇到的难题, 建设更加富有活力的乡村所采取的总体措施, 可以放在开头部分, 引出下文主体内容: 而如今该村综合运用行政、



法律、道德等手段，探索出既能解决短期现实问题，又能兼顾长效公平的乡村治理新模式。我市认为莱康村在乡村治理中的经验符合评选要求，推荐理由如下：

主体：

要点⑥⑦⑧都是围绕“强化基层党建和村两委队伍建设”展开的，可合并，并将概括性强的“强化基层党建和村两委队伍建设”作为总括词前置：一、强化基层党建和村两委队伍建设。1. 加强党组织建设。狠抓村党支部班子建设和党员队伍建设，配备有能力、威望的村民担任村两委委员。2. 调整工作重心。以村民利益为中心，核查惠民项目，解决影响团结和谐的问题。3. 整治村容村貌。争取补助资金，完善基础设施，开展绿化亮化、厕所革命、清理违章建筑等项目。

要点⑨⑩⑪都是围绕“积极开展民主自治”展开的，可合并，并将概括性强的“积极开展民主自治”作为总括词前置：二、积极开展民主自治。1. 成立自治组织。成立村民理事会，并纳入部分企业代表、下乡市民代表，共同参与、协调村务管理与决策。2. 广泛吸纳民意。积极跟进村中重大事项，逐户宣传，广泛征求意见，完善细节，获得村民支持。

要点⑫⑬都是围绕“加强乡村法治化建设”展开的，可合并，并将概括性强的“加强乡村法治化建设”作为总括词前置：三、加强乡村法治化建设。1. 组建普法队伍。选取政治素质好、宣讲水平高的村民，重点培训，担任“法律明白人”带头人。2. 加强示范引领。充分发挥“法律明白人”的示范引领作用，形成遇到问题找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的良好氛围。

要点⑭⑮⑯⑰都是围绕“促进乡村德治建设”展开的，可合并，并将概括性强的“促进乡村德治建设”作为总括词前置：四、促进乡村德治建设。1. 成立文明评判团。深入发掘村民道德规范，修订村规民约，规范村民行事规则。2. 打造“家风家训示范街”。搜集整理家规家训资源，做成门牌，让村民接受文明熏陶。3. 树立先进典型。评选“最美家庭”“孝德人家”，为模范树榜，助家风传扬。4. 举办集体活动。组建篮球队、腰鼓队，举办农民文化体育节，充实村民生活，拉近村民间的距离，于无形中化解积怨矛盾。

要点⑱主要介绍了莱康村这些年在村两委的带动下继续搞经济发展：此外，莱康村村两委还持续发展集体经济。积极盘活土地资源，引进优势企业，成立合作社，逐步壮大村集体经济，村民生活质量不断提升，发展信心也越发坚定。



结尾：

要点④主要介绍了莱康村现在的发展景象，可放在结尾部分，做出推荐：如今的莱康村，绿树成荫，鸟语花香，街道平坦干净，乡间别墅林立，呈现出一派欣欣向荣的景象。特此推荐！

落款：

发文机关：M市××部门

发文日期：××××年××月××日

📌 参考答案

莱康村参选乡村治理先进典型的推荐材料

近期，我省开展乡村治理先进典型评选工作，我市莱康村治理成绩斐然，从曾经的问题村变成如今的和谐村。

曾经的莱康村基层组织软弱涣散，人心不齐，打架斗殴事件多；村民因利益分配问题不断争吵、上访；村集体资产流失严重。而如今该村综合运用行政、法律、道德等手段，探索出既能解决短期现实问题，又能兼顾长效公平的乡村治理新模式。我市认为莱康村在乡村治理中的经验符合评选要求，推荐理由如下：

一、强化基层党建和村两委队伍建设。1. 加强党组织建设。狠抓村党支部班子建设和党员队伍建设，配备有能力、威望的村民担任村两



委委员。 2. 调整工作重心。以村民利益为中心，
 核查惠民项目，解决影响团结和谐的问题。 3. 整
 治村容村貌。争取补助资金，完善基础设施，
 开展绿化亮化、厕所革命、清理违章建筑等项
 目。

二、积极开展民主自治。 1. 成立自治组织。
 成立村民理事会，并纳入部分企业代表、下乡
 市民代表，共同参与、协调村务管理与决策。
 2. 广泛吸纳民意。积极跟进村中重大事项，逐
 户宣传，广泛征求意见，完善细节，获得村民
 支持。

三、加强乡村法治化建设。 1. 组建普法队
 伍。选取政治素质好、宣讲水平高的村民，重
 点培训，担任“法律明白人”带头人。 2. 加强
 示范引领。充分发挥“法律明白人”的示范引
 领作用，形成遇到问题找法、解决问题用法、
 化解矛盾靠法的良好氛围。

四、促进乡村德治建设。 1. 成立文明评判
 团。深入发掘村民道德规范，修订村规民约，
 规范村民行事规则。 2. 打造“家风家训示范街”。
 搜集整理家规家训资源，做成门牌，让村民接



受文明熏陶。 3. 树立先进典型。 评选“最美家庭” “孝德人家”， 为模范树榜， 助家风传扬。

4. 举办集体活动。 组建篮球队、 腰鼓队， 举办农民文化体育节， 充实村民生活， 拉近村民间的距离， 于无形中化解积怨矛盾。

此外， 莱康村村两委还持续发展集体经济。 积极盘活土地资源， 引进优势企业， 成立合作社， 逐步壮大村集体经济， 村民生活质量不断提升， 发展信心也越发坚定。

如今的莱康村， 绿树成荫， 鸟语花香， 街道平坦干净， 乡间别墅林立， 呈现出一派欣欣向荣的景象。 特此推荐！

M 市 x x 部门

xx xx 年 xx 月 xx 日

800 字

1000 字



答案逻辑	标题	莱康村参选乡村治理先进典型的推荐材料	
	正文	开头	<p>近期，我省开展乡村治理先进典型评选工作，我市莱康村治理成绩斐然，从曾经的问题村变成如今的和谐村</p> <p>曾经的莱康村基层组织软弱涣散，人心不齐，打架斗殴事件多；村民因利益分配问题不断争吵、上访；村集体资产流失严重</p> <p>而如今该村综合运用行政、法律、道德等手段，探索出既能解决短期现实问题，又能兼顾长效公平的乡村治理新模式</p>
		强化基层党建和村两委队伍建设	<p>加强党组织建设。狠抓村党支部班子建设和党员队伍建设，配备有能力、威望的村民担任村两委委员</p> <p>调整工作重心。以村民利益为中心，核查惠民项目，解决影响团结和谐的问题</p> <p>整治村容村貌。争取补助资金，完善基础设施，开展绿化亮化、厕所革命、清理违章建筑等项目</p>
		积极开展民主自治	<p>成立自治组织。成立村民理事会，并纳入部分企业代表、下乡市民代表，共同参与、协调村务管理与决策</p> <p>广泛吸纳民意。积极跟进村中重大事项，逐户宣传，广泛征求意见，完善细节，获得村民支持</p>
		加强乡村法治化建设	<p>组建普法队伍。选取政治素质好、宣讲水平高的村民，重点培训，担任“法律明白人”带头人</p> <p>加强示范引领。充分发挥“法律明白人”的示范引领作用，形成遇到问题找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的良好氛围</p>
	促进乡村德治建设	<p>成立文明评判团。深入发掘村民道德规范，修订村规民约，规范村民行事规则</p> <p>打造“家风家训示范街”。搜集整理家规家训资源，做成门牌，让村民接受文明熏陶</p> <p>树立先进典型。评选“最美家庭”“孝德人家”，为模范树榜，助家风传扬</p> <p>举办集体活动。组建篮球队、腰鼓队，举办农民文化体育节，充实村民生活，拉近村民间的距离，于无形中化解积怨矛盾</p>	
	结尾	<p>此外，莱康村村两委还持续发展集体经济</p> <p>积极盘活土地资源，引进优势企业，成立合作社，逐步壮大村集体经济，村民生活质量不断提升，发展信心也越发坚定</p> <p>如今的莱康村，绿树成荫，鸟语花香，街道平坦干净，乡间别墅林立，呈现出一派欣欣向荣的景象。特此推荐</p>	
	落款	<p>发文机关 M市××部门</p> <p>发文日期 ××××年××月××日</p>	

粉笔教育
听课刷题 就用粉笔



微博江苏粉笔教育



公众号-江苏粉笔

遇见不一样的自己