



### 开源产业大会

千行百业 可信开源

### 开源社群影响力构建



#### 姜宁

华为开源管理中心技术专家

- 华为开源管理中心技术专家
- Apache软件基金会年董事
- Apache软件孵化器导师
- Apache Local Community Beijing 发起人
- 前红帽软件主任工程师



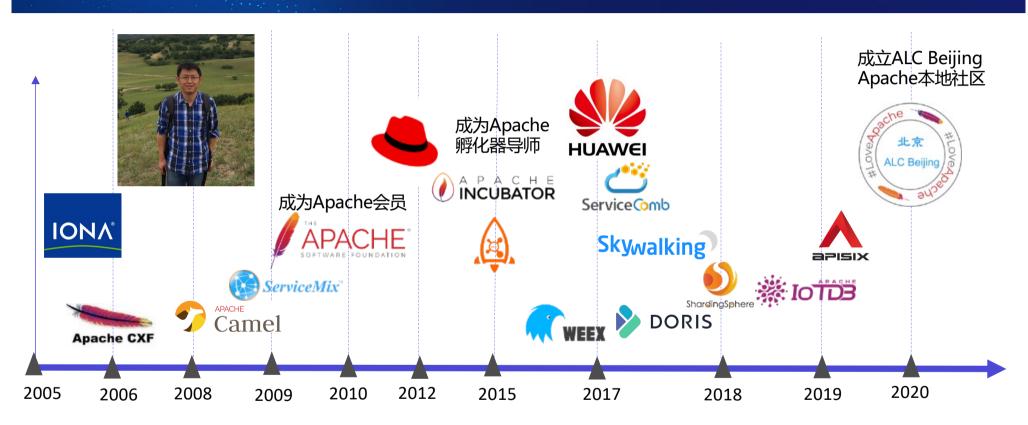
### 目录



- 影响力是什么
- 开源社群影响力是什么
- 如何在开源社群构建个人影响力
- 如何在开源社群使用个人影响力
- 小结

### 我的开源旅程





### 影响力是什么?



影响力(Influence): 剑桥英语的解释

The ability to have an effect on people or events. 一种能够影响人或者事件的能力。

影响力: 百度百科定义(管理学用语)

影响力是用一种别人所乐于接受的方式,改变他人的思想和行动的能力。

影响力又被解释为**战略影响、印象管理、善于表现的能力、目标的说服力**以及**合作促成的影响力**等。

### 影响力是如何体现的?



Everyone has the ability to **earn influence** and to **get his or her ideas heard**. It simply related to how **effective** you are at **presenting** and **getting people behind** your ideas, throughout the organization.

前红帽 CEO Jim Whitehurst

### 构建开源项目影响力



In order to **develop influence** on an open source project, you have to get **a group of people** whom you don't know, who work for **different companies**, and may have **different objectives** to **agree with** you.

Gil Yehuda — Senior Director of Open Source at Oath (Yahoo+AOL)

#### 开源共同体(社群)是什么?

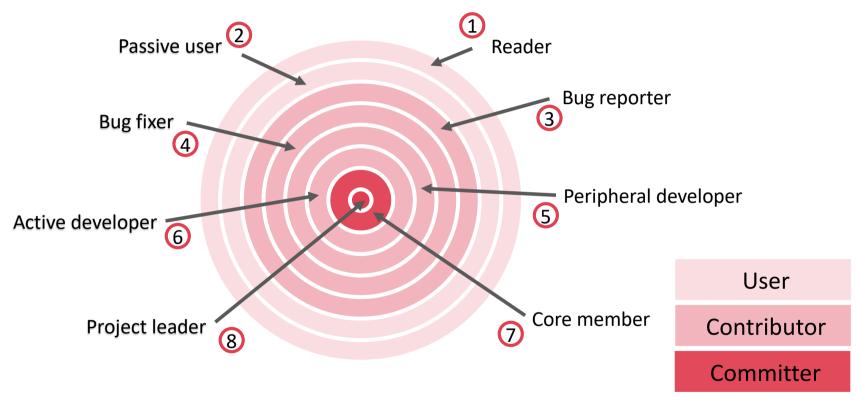


A community usually refers to a group of people who interact and share certain things (Open Source Project) as a group.

- 共同的兴趣,爱好,职业背景(开源项目)
- 开源共同体特点是什么?。需要有一定的场所进行交流 (Internet)
  - 大家扮演不同的角色: 用户,贡献者,布道师, 开发者,文档专家,营销,法务

### 开源参与者的洋葱模型



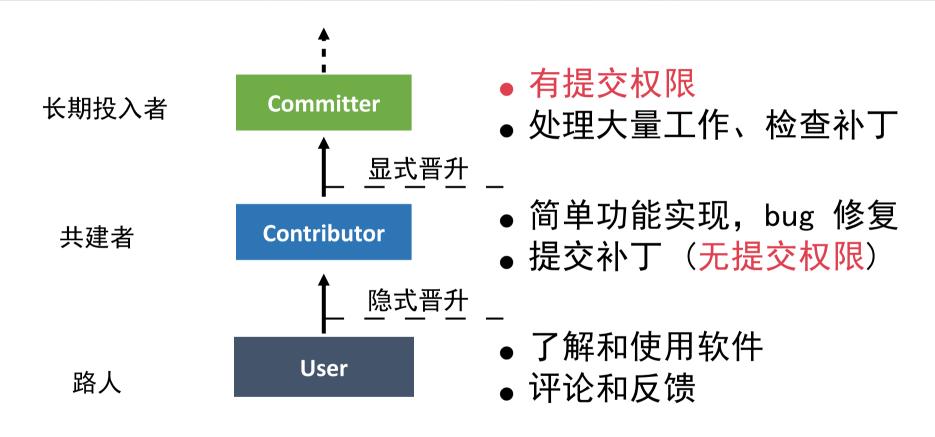


The Onion Model

《Exploring the Impact of Socio-Technical Core-Periphery Structures in Open Source Software Development》

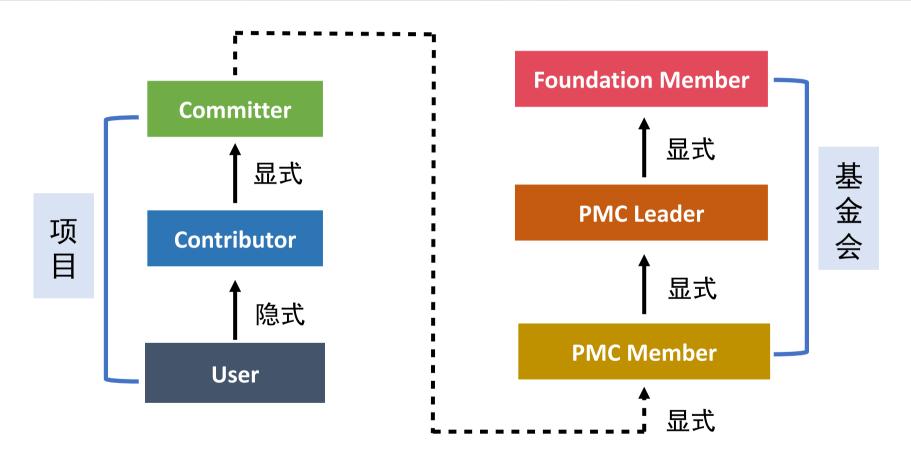
### 开源项目初级职业发展之路





### 开源项目的职业发展之路





### 个人在开源社群构建影响力的路径





开源用户

### Apache之道



# 社区胜于代码 community over code

- 公开透明
- 精英之治 (Meritocracy)
- 协作



### 开源的本质



# 开放

降低大家获取信息的成本

## 协作

让大家跨越各种界限进行协作

# 同侪评审

让好的点子涌现出来

#### 公开透明



透明原则是给所有人一个公平的机会来发表自己的想法和见解。

开放意味着每个人都可以看到代码,可以 评论这些代码,可以针对代码提交issue ,并且提供修复或者新的功能。

通过透明公开的同级评审保证社区贡献的 质量并传播技能



### 精英之治 Meritocracy



/,mɛri'takrəsi/ - mer-i-toc-ra-cy

### Meritocracy

(1) (noun) a form of social system in which power goes to those with superior intellects; (2) (noun) the belief that rulers should be chosen for their superior abilities and not because of their wealth or birth;

© learn2pronounce.com

是指根据提出的最佳方案做决定方式 才能是选择的唯一标准,而非地位、偏见或特 权。

把权力交给哪些具体干活的人。 功绩定义为实现项目目标所做的有价值的工作

通过功绩来赢得相应的职位,才配其位。

0

### ASF的功绩链



• 用户:软件的使用者。

• 贡献者:参与项目开发,做项目贡献代码或者文档的用户。

• 提交者: 是指有项目代码写权限的开发者, 他们有ASF系统账号。

项目管理委员会(PMC)成员:拥有项目软件产品正式发布的投票权,以及项目提交者,PMC成员的提名选举权。

• ASF会员: ASF的股东,有ASF董事会的选举权和被选举权,是ASF项目的代码的所有者。

### 主动发现问题,主动解决问题



It is as simple as **noticing** that **something needs to be done**, **and doing it** - filing a bug, answering a question, offering to sit in the booth at a conference.

Jeff Osier-Mixon —Open Source Community Manager at Intel

### 开源共同体归属之路的六个阶段



- 初步接触 Access
- 参与贡献 Contribute
- 自我尊重 Self-Respect
- 获得尊严 Dignity
- 产生影响 Impact
- 得到归属 Belonging



融入共同体过程中产生的社交资本 Social Capital

### 2022 OPEN SOURCE T加产业大会

#### 社交资本是开源共同体的重要货币

Social capital manifests as the respect the group has for the individual based on their aggregate contributions and the tenor in which they engage.

#### Jono Bacon

People Powered: How Communities Can Supercharge Your Business, Brand, and Teams

#kindlequotes

- 社交资本由对共同体的贡献(做了什么)以及从共同体中赢得的尊重(结果对他人的价值)所铸造而成。
- •社交资本会在共同体中内产生相关的影响力。
- •积累社交资本的过程,就是社区影响力建立的过程。



- ・同理心
- ・戴不同的帽子
- · 后退一步,让新人成长
- ・当遇到反对者时
  - ・基于事实和证据的辩论
  - ・共识决策



你待人如人之待你、谦逊有礼、这诚申信、虚怀若谷、敢于担当、求同存异、同心协力、共创未来。

ASF 前董事会主席 Craig Russell

### Take away



### THANK YOU



关注ALC Beijing 公众号 获取更多有关 ASF 以及开源相关信息



### THANK YOU

#### 姜宁

willem:jiang@gmail.com

主办单位:中国信息通信研究院、中国通信标准化协会

承办单位:中国通信标准化协会云计算标准和开源推进委员会

支持单位:中国信息通信研究院云计算开源产业联盟、金融行业开源技术应用社区(FINOS)

通信行业开源社区(ICTOS)、科技制造开源社区(TMOSC)、可信开源社区共同体(TWOS)

汽车行业开源社区(AOS)、可信开源合规计划(TWOS)

协办单位:SegmentFault 思否、开源社、开源之道

