

# 没业绩如何写年终总结？这里有10大绝招

白睿频道 1 week ago



白睿频道

## 10大绝招教你没业绩怎样写年终总结

### • TIPS ONE：如果没有质量，那就先凑份量

#### 优秀员工的年终总结

感谢领导  
XXXXX  
业务亮点一  
目标：10000  
实际：20000  
业务亮点二  
目标：30000  
超额：50000  
明年计划  
目标：100000  
需要的资源支持  
XXXXX



#### 业绩低下的员工报告

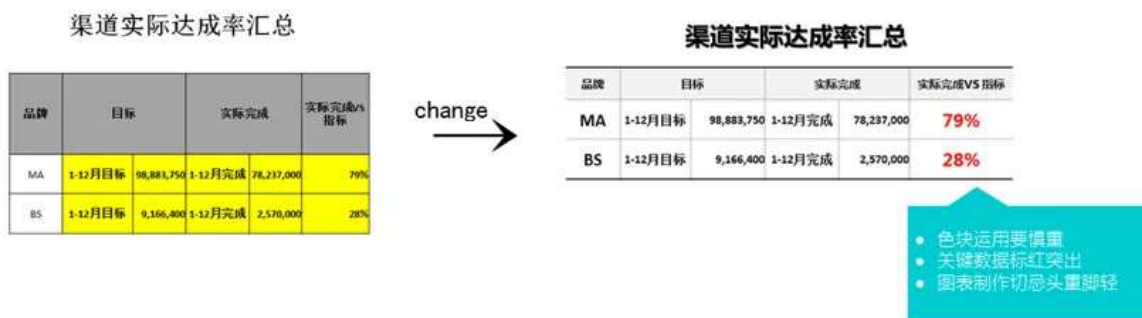


我拜访了很多客户  
我写了很多份方案  
我每天都在写PPT...  
我目前的业绩是不太好...  
我为明年攒了不少潜在机会...

支招：说明业务亮点，让领导认为你没有功劳，还有苦劳，不指望年终奖，也先保工作。

白睿频道

## • TIPS TWO : 越是没有内涵，越要重视形式



支招：用专业的形式暗示老板----你至少是一个态度认真的人。

白睿频道

## • TIPS THREE : 把工作和领导最关心的事情挂钩



支招：要么开源，要么节流，请努力证明在某个方面你尚有可取之处。

白睿频道

## • TIPS FOUR：忌流水账，要体现全局视野

### 流水账如何出彩？

#### ●领导重视，部门支持，资产管理进一步加强

- 制定并下发笔记本电脑管理制度
- 1月份全面清点现有资产，回收闲置资产
- 为新成立的服务支撑组调配了电脑14台、电话6部、传真机1部、打印机2部
- 为信息室新进人员调配1台电脑
- 1台传真机、2台闲置电脑修复后重新使用
- 南京新风网站排名分析系统利用旧数字电视服务器1台
- 189抢号利用旧服务器1台

### 试一试结构化表达？

#### 领导重视，部门支持，资产管理进一步加强

##### 强化资产管理

- 制定并下发笔记本电脑管理制度
- 1月份全面清点现有资产、回收闲置资产

##### 优化资源调配

- 为新成立的服务支撑组调配了电脑14台、电话6部、传真机1部、打印机2部
- 为信息室新进人员调配1台电脑

##### 提高资产利用率

- 1台传真机、2台闲置电脑修复后重新使用
- 南京新风网站排名分析系统利用旧数字电视服务器1台
- 189抢号利用旧服务器1台

支招：把你做的每一件小事都总结得意味深长绝对是一种核心竞争力。

白睿频道

## • TIPS FIVE：业绩好多用图，业绩烂常用表

goviral

### Online advertising by format

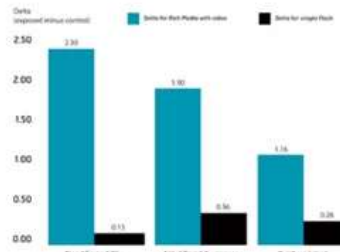
US Online Advertising Spending, by Format, 2008-2010 (Millions)

	2008	2009	2010	CAGR
Search	\$10,546	\$10,782	\$11,422	4.1%
Bannerads	\$4,877	\$4,765	\$4,923	0.5%
Classifieds	\$3,174	\$2,215	\$2,030	-20.1%
Lead Generation	\$1,683	\$1,521	\$1,628	-1.7%
Rich Media	\$1,642	\$1,476	\$1,558	-2.6%
Video	\$734	\$1,029	\$1,440	40.1%
Sponsorships	\$387	\$313	\$316	-9.6%
E-mail	\$405	\$268	\$283	-16.5%
Total	\$23,448	\$22,370	\$23,600	0.3%

Source: eMarketer, December 2009

goviral

### Video improves branding



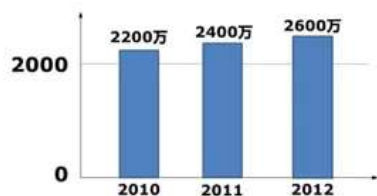
Source: Synovate & DoubleClick study, June 2009

支招：我们绝对不欺骗领导，我们只是尽量不刺激领导。一句话，多用表格就对了！

白睿频道

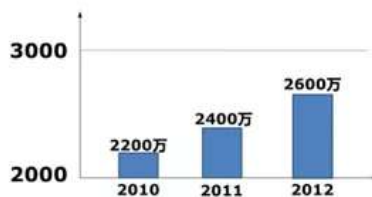
## • TIPS SIX : 同样的数据，关键在于神解读

业绩指标—增长乏力



change →

业绩指标—局部存在亮点



年末，不管你努力或再努力，数据已成定局。不想报告太难看，就赶紧换种方式展示成果吧。

**支招：**造假可耻，但我们只是尝试换个角度看看世界，坐标君亮了！

白露频道

## • TIPS SEVEN : 多用正能量词汇，少用负面词汇

如果你坚持看《新闻联播》，you will



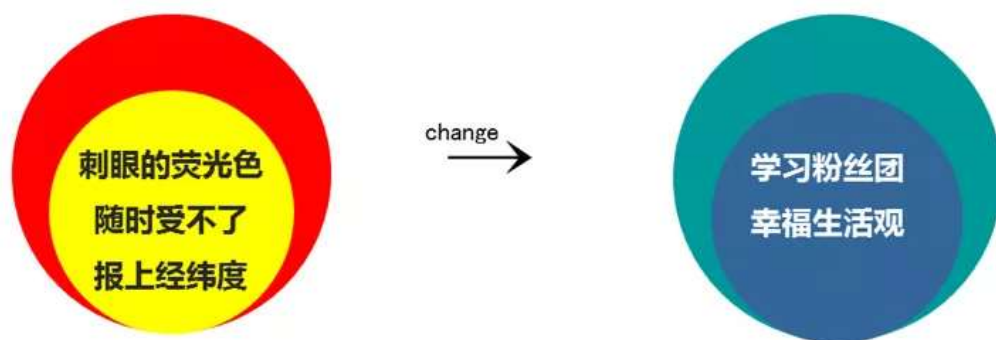
如果你天天刷“新浪微博”，you will



**支招：**坚持学习政府工作报告是写好年终总结的必由之路。

白露频道

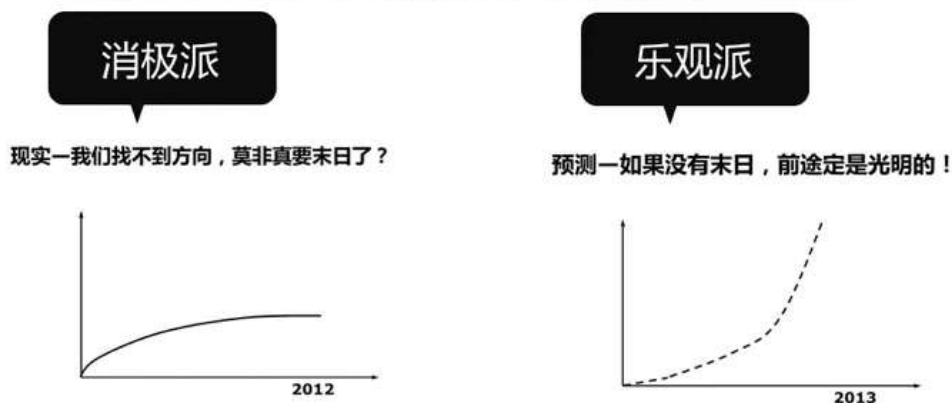
## • TIPS EIGHT : 利用色彩的心理暗示



支招: 别用红色强调了, 别用黄色发力了, 绿色代表希望, 蓝色表达镇定

白睿频道

## • TIPS NINE : 看不见业绩, 就让老板看见潜力



支招: 体验不到成绩, 就让老板感受到我们的激情与乐观吧!

白睿频道