个人简历

姓名: 曾文芳

电话: 13148806591

邮箱: winkyzeng@yeah.net

所在地: 广东、惠州(对全球工作机会开放)

求职意向: 寻求「品牌生态运营/复合型业务创新/GTM 策略」相关岗位 凭借跨领域创新思维与超强自驱力,助力企业突破业务边界,打造新增长曲线

核心价值

8年+连续创业实战,贯穿产、研、销、推广全链路(跟单/生产/设计/销售/品牌运营/商业战略设计/外贸全流程/ 私域运营/红人矩阵/内容创业等),自驱试错+事事闭环,在服装、外贸、新媒体赛道持续突破:

- **全球市场开拓:** 主导开拓大洋洲、欧洲、美国高价值市场,与客户建立长达 7 年的稳定合作,为创新项目提供持续现金流支持
- **创新引擎构建:** 首创"虚拟真人试衣 + 预售 + 设计师孵化开成链"服装商城项目,解决行业难题,推动业务增长,构建可持续服装生态。在内容运营上,实现公众号与视频号的双突破,积累高质量粉丝,跑通变现链路
- **初性领导力:** 带领远程团队突破资源限制, 100% 交付红人矩阵、私域运营冷启动等复杂任务
- 供应链优化:订单交付准时率达 90%以上,维护客户满意度 95%+,运营成本 15%

能力矩阵

能力维度	核心技能	实战案例
全链业务操盘	● 供应链管理+GTM 策略+商业设计 ● 跟单、生产、设计、销售、运营 (服装领域) ● 外贸全流程: 市场 - 采购 - 物流 - 客户维护(消费电子领域) ● 商业战略生态设计	 服装领域多岗体验,设计、生产、运营全流程细节 SOHO 外贸多年稳定营收 设计"虚拟试衣 + 预售 + 设计师孵化开成链" 商城闭环
流量与品牌增长	私域体系搭建红人矩阵运营(KOL/KOC/UGC)内容生态构建、视频号冷启动	● 新品牌私域运营 + 红人矩阵 ● 公众号内容创新-产业纽带累计沉淀 5800+ 高质量 粉丝(其中约 10%为企业高管、产业投资人和品牌出 海运营机构) ● 新视频号冷启动 7 天播放量突破 21 万次
创新模式落地	軽资产创业验证虚拟商城生态构建跨业务协同(外贸 + 服装 + 内容)	用外贸业务为服装创新项目提供资金支持"虚拟购物商城",服装行业进行创新性探路内容平台,完成从0起号变现闭环验证
自驱管理与韧性	● 远程团队管控● 多次将困境业务盘活基于多次从 0 到 1 的完整闭环经验,能在早期推演终局并快速验证,及时校正路线,为企业把试错成本压到最低、把复利放到最大	● 带领 8 人远程团队完成私域运营、红人矩阵项目● SOHO 外贸,实现"轻运营模式下的业务稳定"● 多次盘活陷入困境的业务

工作经历

产业纽带(产业研究实验室,内容生态探路:从0到1验证轻资产创业) | 负责人 2024 03 - 至今

定位:打造聚集外贸出口与企业出海领域的"产业研究+内容生态"平台,探索轻资产内容创业路径,构建从内容创作到商业变现的闭环。

关键成果:

多平台内容差异化运营与爆发增长:

- **公众号深度内容沉淀:** 聚焦外贸出口、企业出海深度洞察,输出 190+ 篇原创内容,吸引 5800+ 高质量粉丝关注(约 10%为企业高管、产业投资人及品牌出海运营机构),构建起"内容—用户—潜在商业合作"的价值闭环。
- 视频号运营与增长: 主导视频号冷启动策略与执行,7 天内播放量突破 21 万(累计超 40 万+),汇集了 3700 + 的高互动粉丝,成功验证高效增长路径。
- **能力突破:** 实现从"外贸实干者"向"内容操盘手"转型,主导内容策划、流量运营、商业变现全流程,积累跨域能力融合经验。

新品牌推广(远程公益项目: 私域运营 + 红人新玩法) | 策划组长 & 品牌 PR 2023.06 - 2024.01

定位: 远程合作,负责新品牌推广,探索"私域运营+红人矩阵"低成本增长路径

关键成果:

- **私域运营冷启动**:策划组长,带领 8 人远程团队,从 0 到 1 制定并执行新品牌私域推广方案。克服项目导师失联、APP 上线延期、成员工作冲突、助教未到位等挑战,协调资源,灵活调整运营策略,收集潜在用户反馈(问卷调查),持续优化,维持关注度,保障项目有效进行。
- KOC 合作矩阵构建与推广(红人合作): 品牌 PR,4 人远程团队,采用轻量 CPS +矩阵模式,筛选 UGC 及泛领域 KOC 合作,团队成功签约 25 位尾部达人,把控内容与跟进推广效果,提升新品牌曝光量。
- ●低成本增长模型验证:成功跑通和验证"私域运营+红人矩阵"增长模型,为企业流量创新储备可复用策略。

深圳峰奇移动网络科技有限公司(消费电子出口: 稳盘 + 反哺服装创新项目) | 创始人兼负责人 2014.06 - 2023.03

定位: 个人 SOHO 外贸公司, 以"轻运营 + 稳客户"模式运营, 为服装创业等多元尝试提供现金流支持

关键成果:

- **全球市场开拓与执行**:深入研究全球市场需求,规划赛道、市场、产品类目、寻找供应商、开发客户,布局运营平台等,成功从 0 到 1 开拓大洋洲、欧洲、美国高价值市场客户,建立稳定客户群及收益来源。
- **数据驱动营销与转化优化:**整合 SEO、社交媒体矩阵以及独立站运营,构建高效引流与转化体系,实现官网流量增长 50%,有效询盘率提升 10%。通过分析数据及平台公开信息研究,为产品开发、采购决策、库存优化提供支持。
- **供应链接优化与成本管理:** 优化供应商选择与管理流程,改进采购流程与物流方案,订单交付准时率稳定在 90% 以上,降低运营成本。
- **高满意度客户关系管理:** 客户满意度高达 95%,建立长达 7 年的合作关系。通过高效订单处理、严格质检、物流跟踪、提醒清关,及积极解决售后问题等,增强客户信任度,提高复购率。

EW 第三空间时尚商城(虚拟购物商城项目:用创新思维破解行业痛点) | 总负责人 2018 - 2022

定位:首创"虚拟真人试衣+预售联动模型+设计师孵化开成链"三位一体的服装生态闭环项目。旨在破解服装行业库存积压与新品开发风险两大难题,打造一个集体验、消费、设计于一体的良性自循环生态系统。

关键成果:

- **商业模式创新破冰**:构建 "虚拟真人试衣(提升消费体验)→ 预售联动(数据指导生产,降低库存风险)→ 设计师孵化(打造差异化产品)" 三位一体闭环,推动项目从 "概念" 落地到 "验证" 的过程,成为服装行业创新探路的标志性尝试。
- **全链认知穿透:** 从"跟单(到懂设计和生产的痛点)→ 商业设计(找模式解法)→ 生态布局(跑通闭环)"深度穿透服装行业研产销闭环,沉淀产业级认知并驱动创新方案落地。升级"全链认知 + 创新反思" 能力。
- **创新能力沉淀:** 把"服装梦"转化为"商业创新实验",锤炼商业战略设计(从 0 构建模式)、创新落地推进(跨环节资源整合)能力,为"复合型创新"筑牢根基。

深圳建富服饰有限公司 (KCK)| 外贸跟单(小组组长) 2012.05 - 2014.03

● **关键动作:** 带领 4 人小组,完成冲锋衣和快时尚品牌订单全链路跟进(报价→ 生产→ 出货→ 售后),以及新客户品牌孵化,夯实 "生产端 - 业务端" 协同能力。

广州耀兴服饰有限公司 (ZKG) | 服装跟单 2008.06 - 2011.04

● 关键动作: 执行 BOM 翻译、制单、报价、产前会议、生产进度追踪及 QC 品控、准时交付、售后等多个环节。

关键项目

VIP 客户重新激活项目(深圳中高端服装品牌) | 项目发起人 2017.07 - 2017.11

- 核心成果:通过数据驱动策略实现客户洞察、体验升级与销量增长的三重突破。基于企业 ERP 系统深度分析 VIP 消费行为及库存状态,制定精准运营方案,推动项目期间销售额提升 35%。将成功经验赋能至企业业务群,驱动品牌分店连带率与客户复购率显著提升,并带动企业旗下品牌整体业绩增长,成为西安大店长候选人。
- 项目价值:成功验证"数据驱动线下业务增长"模型,强化线下用户运营能力;同时,为 EW 第三空间时尚商城项目积累核心数据资产:多品牌运营、全国商场布局及竞品动态分析;精准定位服装行业痛点,驱动解决方案创新。

教育背景和相关证书:

- 2014.01 2017.02 | 深圳大学 | 商务英语 | 大专(成人教育)
- 2018.06: 中国市场营销经理证书(CMAT)
- 2021.11: 高级服装设计师职业人才技能证书