|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 风险描述 | 概率 | 影响 | 风险等级 | 风险响应计划 | 责任人 | 状态 |
| 1 | 时间风险:该系统开发工作量大且时间有限。 | 中 | 极大 | 中 | 为保证平台系统能在最短的时间内提交，从生存期上应采用敏捷式快速成型和增量开发技术，尽量利用已有的产品和成熟的技术进行集成，逐步实现平台的功能和服务，使平台逐步完善起来。为了使平台. 能够尽快投入使用，除采用上述策略外，还应与用户协商，确定实现服务和功能的优先级，按照优先级的顺序由高至低地进行开发，逐步完成全部服务和功能。 | 曹喻舟 | OPEN |
| 2 | 需求风险:平台所有者对平台实现的需求随着项目的进展而不断具体化，而每一次需求的变化都可能由于影响设计和开发而成时间和资源的调整，这给项目实施带来一定的需求风险。 | 中 | 大 | 高 | 使用增量式的开发，面对需求的不断变更和具体化，可以随着项目的不断开发增量式地添加新功能或修改之前已有的功能，满足需求的变更。 | 曹秋实 | OPEN |
| 3 | 资源风险:由于目前可以投人的开发人员有限，而新员工又面临熟悉和培训的过程，因此项目实施中可能存在一定的资源风险。 | 低 | 中 | 中 | 合理分配开发人员的工作量，对可以投入的开发人员做到高效利用，对每个新员工加强熟悉培训过程，使其尽快投入开发工作中。 | 曹喻舟 | OPEN |