|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | |  |  | | --- | --- | | **卷号** |  | | **卷内编号** |  | | **密级** |  |   老年生活助手  项目编号: S×××－101 |
| 分 类：开发计划  使用者：第二项目组 | 项目开发计划  Version: 1.0  项 目 承 担 部 门：大数据与软件学院  第二项目组  撰 写 人（签名）： 江佳艺、潘铷葳、郑佳慧、邓湘、陈伟哲  完 成 日 期：2024-02-02  本文档 使 用部门： ■主管领导 ■项目组  □客户（市场） □维护人员 □用户  评审负责人（签名）： 吕军  评 审 日 期：2024-03-05 |
|  |

目 录

[1. 引言 2](#_Toc166952747)

[1.1 编写目的 2](#_Toc166952748)

[1.2 项目简介 2](#_Toc166952749)

[1.2.1 项目名称 2](#_Toc166952750)

[1.2.2 产品标识 2](#_Toc166952751)

[1.3 定义 2](#_Toc166952752)

[1.4 参考资料 2](#_Toc166952753)

[2. 项目概述 3](#_Toc166952754)

[2.1 工作内容 3](#_Toc166952755)

[2.2 交付项 3](#_Toc166952756)

[2.3 非交付项 3](#_Toc166952757)

[3. 项目组织和资源 3](#_Toc166952758)

[3.1 项目组织 3](#_Toc166952759)

[3.2 项目资源 4](#_Toc166952760)

[3.2.1 人力资源 4](#_Toc166952761)

[3.2.2 已有开发设施 4](#_Toc166952762)

[3.2.3 须获取的设施 5](#_Toc166952763)

[3.2.4 可复用资源 5](#_Toc166952764)

[4. 实施计划 5](#_Toc166952765)

[4.1 项目选用的生命周期 5](#_Toc166952766)

[4.2 项目开发过程阶段划分 5](#_Toc166952767)

[4.3 项目工作任务分解 5](#_Toc166952768)

[4.4 进度 8](#_Toc166952769)

[4.4.1 进度安排 8](#_Toc166952770)

[4.4.2 进度控制计划 8](#_Toc166952771)

[4.5 接口人员 8](#_Toc166952772)

[4.6 关键问题 8](#_Toc166952773)

[5. 专题计划要点 9](#_Toc166952774)

[5.1 基础技术积累计划 9](#_Toc166952775)

[5.2 测试计划 9](#_Toc166952776)

[5.3 配置计划 9](#_Toc166952777)

[5.4 评审计划 9](#_Toc166952778)

[5.5 培训计划 10](#_Toc166952779)

# 引言

## 编写目的

此文档用来收集开发老年生活助手所需的所有信息，它规划了此软件开发的所有工作，并给出了开发的时间表、人员分配以及资源分配，并同时指出了该项目的风险和机会。它说明了软件开发的方法，是一种高级计划。

该文档主要由项目经理编写、更新，生成后供项目经理指导开发工作所用，同时所有项目组成员都要根据此项目计划及时完成自己的任务。

## 项目简介

### 项目名称

项目编号：S×××－101

项目名称：老年生活助手

### 产品标识

产品名称（中文）：金桑

产品缩写（英文）：Golden Mulberry

版本号：V1.0

## 定义

CMM （Capability Maturity Model） 能力成熟度模型

PM (Project Manager) 项目经理

SCM (Soft Configuration Manager) 配置经理

## 参考资料

《老年人使用技术的现状》 V1.0

文档号：PTR20170517 作者：Pew Research Center

《设计老年友好用户界面：向通用设计迈进》 V1.0

文档号：MKDUIAP2017 作者：Jeff Johnson 和 Kate Finn

《老龄化社会的智能技术应用研究》 V1.0 文档号：STAST2018

《老年人情感福祉的理解与设计：系统性文献回顾》 文档号：ACMSELW2019

《数据库系统设计概论》 V1.0 作者：TOP华迪实训

# 项目概述

本项目的部署和应用范围为重庆市老龄人口和青年志愿者。本项目的建立和实施，旨在开发一款集多功能于一体的应用，专为适应国家政策导向和满足人口老龄化社会需求而设计。随着本项目的广泛部署和应用，不仅能够为老年人提供更加便捷、安全的生活方式，同时也能够为社会的和谐发展做出贡献，响应国家关于促进老年人福利和信息化社会建设的政策导向。

## 工作内容

本系统是独立的产品，包含以下五个模块：老年志愿社区平台、用户管理模块、娱乐休闲模块、生活便利模块和安全保障模块。

## 交付项

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **类别** | **名称** | **交付日期** | **描述** |
| 产品 | 项目最终版本 | 2024年3月5日 | .exe可执行文件 |
| 用户手册 | 2024年3月5日 | Word文档 |
| 测试 | 测试分析报告 | 2024年3月5日 | Word文档 |
| 结项 | 项目产品清单 | 2024年3月5日 | Word文档 |

## 非交付项

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **类别** | **名称** | **交付日期** | **描述** |
| 管理 | 项目开发计划 | 2024年2月2日 | Word文档、Project制作计划图 |
| 配置管理计划 | 2024年2月2日 | Word文档 |
| 需求 | 需求规格说明书 | 2024年2月4日 | Word文档 |
| 概要 | 概要设计说明书 | 2024年2月7日 | Word文档 |
| 测试 | 测试计划 | 2024年2月2日 | Word文档 |

# 项目组织和资源

## 项目组织

**项目经理**

潘铷葳

**分析设计小组**

组长：江佳艺

**数据库小组**

组长：潘铷葳

**需求小组**

组长：郑佳慧

**配置小组**

组长：邓湘

**测试小组**

组长：陈伟哲

**编码小组**

组长：潘铷葳

**执行经理**

江佳艺

江佳艺

郑佳慧

邓湘

邓湘

邓湘

## 项目资源

### 人力资源

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓　名** | **性别** | **学校班级** | **技 能** | **在本项目中承担的工作** |
| 潘铷葳 | 女 | 重庆大学 | 数据库、python | 项目经理 |
| 江佳艺 | 女 | 重庆大学 | 数据库、python | 执行经理 |
| 陈伟哲 | 男 | 重庆大学 | 数据库、python | 测试经理 |
| 邓湘 | 女 | 重庆大学 | 数据库、python | 配置经理、数据库设计 |
| 郑佳慧 | 女 | 重庆大学 | 数据库、python | 分析、设计、编程 |
| 潘铷葳 | 女 | 重庆大学 | 数据库、python | 需求组长、测试 |
| 江佳艺 | 女 | 重庆大学 | 数据库、python | 测试、界面设计 |
| 陈伟哲 | 男 | 重庆大学 | 数据库、python | 测试、设计 |
| 邓湘 | 女 | 重庆大学 | 数据库、python | 需求、测试 |
| 郑佳慧 | 女 | 重庆大学 | 数据库、python | 测试、设计 |
| 邓湘 | 女 | 重庆大学 | 数据库、python | 编程、设计 |
| 郑佳慧 | 女 | 重庆大学 | 数据库、python | 数据库、测试 |

### 已有开发设施

开发地点：重庆大学大数据与软件学院计算机实验室

使用设备：电脑5台、笔记本五台

### 须获取的设施

U盘、打印机

### 可复用资源

网页模板：来源网络

# 实施计划

## 项目选用的生命周期

因为此项目的开发周期为35天左右，采用瀑布开发模型，这样可以大大缩短开发周期，提高开发效率。

## 项目开发过程阶段划分

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **阶段名称** | **起止时间** | **工 作 内 容** | **阶段产品** |
| 计划 | 2024-2-1至2024-2-2 | 编制各项计划 | 《项目开发计划书》  《配置计划书》  《测试计划书》 |
| 需求分析 | 2024-2-3至2024-2-4 | 对用户原始需求，进行详细的功能需求分析和数据需求分析 | 《需求规格说明书》 |
| 概要设计 | 2024-2-5至2024-2-7 | 对需求分析, 具体分块功能模块并给出详细设计 | 《数据库设计说明书》  《概要设计说明书》 |
| 实施 | 2024-2-8至2024-3-1 | 将实现方案（设计）使用工程化的方法，采用恰当的过程和工具生成满足需求、符合实现方案的目标系统。 | 《产品安装说明书》  《产品使用说明书》  《产品维护手册》 |
| 系统测试 | 2024-3-1至2024-3-3 | 检验开发的系统是否符合需求。 | 《测试分析报告》 |
| 结项 | 2024-3-5 | 生成目标系统；  生成目标系统的安装系统；  确认是否达成项目目标. | 项目最终可运行版本 |

## 项目工作任务分解

任务/负责人 工时 工作日 开始日期 结束日期

计划 8工时 1工作日 2024年2月1日 2024年2月2日

编写《项目开发计划书》 4工时 0.5工作日 2024年2月1日 2024年2月2日

江佳艺 4工时 2024年2月1日 2024年2月2日

编写《测试计划》 4工时 0.5工作日 2024年2月1日 2024年2月2日

陈伟哲 4工时 2024年2月1日 2024年2月2日

配置管理 8工时 1工作日 2024年2月1日 2024年2月2日

编写《配置计划》 4工时 0.5工作日 2024年2月1日 2024年2月2日

邓湘 4工时 2024年2月1日 2024年2月2日

熟悉并建立配置库 4工时 0.5工作日 2024年2月日 2024年2月1日

邓湘 4工时 2024年2月3日 2024年2月1日

软件需求 67.2工时 2.5工作日 2024年2月3日 2024年2月3日

了解项目需求 2.4工时 0.3工作日 2024年2月3日 2024年2月3日

所有项目组人员 2.4工时 2024年2月3日 2024年2月3日

制定需求管理计划 1.6工时 0.2工作日 2024年2月3日 2024年2月3日

潘铷葳 1.6工时 2024年2月3日 2024年2月3日

提取功能需求 3.2工时 0.1工作日 2024年2月3日 2024年2月3日

江佳艺 0.8工时 2024年2月3日 2024年2月3日

江佳艺 0.8工时 2024年2月3日 2024年2月3日

江佳艺 0.8工时 2024年2月3日 2024年2月3日

江佳艺 0.8工时 2024年2月3日 2024年2月3日

提取数据需求 4.8工时 0.2工作日 2024年2月3日 2024年2月4日

郑佳慧 1.6工时 2024年2月3日 2024年2月4日

郑佳慧 1.6工时 2024年2月3日 2024年2月4日

郑佳慧 1.6工时 2024年2月3日 2024年2月4日

功能需求批准 0.4工时 0.05工作日 2024年2月3日 2024年2月4日

潘铷葳 0.4工时 2024年2月3日 2024年2月4日

数据需求批准 0.4工时 0.05工作日 2024年2月3日 2024年2月4日

潘铷葳 0.4工时 2024年2月3日 2024年2月4日

外部接口定义 1.6工时 0.2工作日 2024年2月3日 2024年2月4日

郑佳慧 1.6工时 2024年2月3日 2024年2月4日

绘制用户组织结构图 2.4工时 0.3工作日 2024年2月3日 2024年2月4日

郑佳慧 2.4工时 2024年2月3日 2024年2月4日

绘制业务流程图 2.4工时 0.3工作日 2024年2月3日 2024年2月4日

郑佳慧 2.4工时 2024年2月3日 2024年2月4日

绘制数据流程图 4工时 0.25工作日 2024年2月3日 2024年2月4日

郑佳慧 2工时 2024年2月3日 2024年2月4日

郑佳慧 2工时 2024年2月3日 2024年2月4日

绘制功能结构图 4工时 0.5工作日 2024年2月3日 2024年2月4日

江佳艺 4工时 2024年2月3日 2024年2月4日

绘制IPO图 4工时 0.5工作日 2024年2月3日 2024年2月4日

潘铷葳 4工时 2024年2月3日 2024年2月4日

编写《需求规格说明书》 36工时 1.5工作日 2024年2月3日 2024年2月4日

郑佳慧 12工时 2024年2月3日 2024年2月4日

郑佳慧 12工时 2024年2月3日 2024年2月4日

郑佳慧 12工时 2024年2月3日 2024年2月4日

数据库设计 36工时 1.5工作日 2024年2月5日 2024年2月5日

概念模型设计 12工时 0.5工作日 2024年2月5日 2024年2月5日

潘铷葳 4工时 2024年2月5日 2024年2月5日

邓湘 4工时 2024年2月5日 2024年2月5日

郑佳慧 4工时 2024年2月5日 2024年2月5日

逻辑模型设计 4.8工时 0.2工作日 2024年2月5日 2024年2月5日

潘铷葳 1.6工时 2024年2月5日 2024年2月5日

邓湘 1.6工时 2024年2月5日 2024年2月5日

郑佳慧 1.6工时 2024年2月5日 2024年2月5日

物理模型设计 7.2工时 0.3工作日 2024年2月6日 2024年2月6日

潘铷葳 2.4工时 2024年2月6日 2024年2月6日

邓湘 2.4工时 2024年2月6日 2024年2月6日

郑佳慧 2.4工时 2024年2月6日 2024年2月6日

编写《数据库设计说明书》12工时 0.5工作日 2024年2月6日 2024年2月6日

潘铷葳 4工时 2024年2月6日 2024年2月6日

邓湘 4工时 2024年2月6日 2024年2月6日

郑佳慧 4工时 2024年2月6日 2024年2月6日

概要设计 63.2工时 1.3工作日 2024年2月7日 2024年2月7日

软件架构设计 7.2工时 0.3工作日 2024年2月7日 2024年2月7日

潘铷葳 2.4工时 2024年2月7日 2024年2月7日

江佳艺 2.4工时 2024年2月7日 2024年2月7日

郑佳慧 2.4工时 2024年2月7日 2024年2月7日

软件架构设计评审 0工时 0工作日 2024年2月7日 2024年2月7日

潘铷葳 0工时 2024年2月7日 2024年2月7日

软件概要设计 39.2工时 0.7工作日 2024年2月7日 2024年2月7日

江佳艺 5.6工时 2024年2月7日 2024年2月7日

郑佳慧 5.6工时 2024年2月7日 2024年2月7日

软件概要设计评审 0工时 0工作日 2024年2月7日 2024年2月7日

潘铷葳 0工时 2024年2月7日 2024年2月7日

编写《概要设计说明书》 16.8工时 0.3工作日 2024年2月7日 2024年2月7日

郑佳慧 2.8工时 2024年2月7日 2024年2月7日

江佳艺 2.8工时 2024年2月7日 2024年2月7日

邓湘 2.8工时 2024年2月7日 2024年2月7日

编码 184工时 23工作日 2024年2月8日 2024年3月1日

代码编写 184工时 23工作日 2024年2月8日 2024年3月1日

所有项目组人员184工时 2024年2月8日 2024年3月1日

测试 64工时 2.3工作日 2024年3月1日 2024年3月3日

单元测试 12工时 1.5工作日 2024年3月1日 2024年2月2日

所有项目组人员 12工时 2024年3月1日 2024年3月2日

集成测试 12工时 0.3工作日 2024年3月2日 2024年3月2日

陈伟哲 2.4工时 2024年3月2日 2024年3月2日

郑佳慧 2.4工时 2024年3月2日 2024年3月2日

江佳艺 2.4工时 2024年3月2日 2024年3月2日

系统测试 20工时 0.5工作日 2024年3月2日 2024年3月2日

陈伟哲 4工时 2024年3月2日 2024年3月2日

郑佳慧 4工时 2024年3月2日 2024年3月2日

江佳艺 4工时 2024年3月2日 2024年3月2日

编写《测试分析报告》 20工时 0.5工作日 2024年3月2日 2024年3月3日

陈伟哲 4工时 2024年3月2日 2024年3月3日

郑佳慧 4工时 2024年3月2日 2024年3月3日

江佳艺 4工时 2024年3月2日 2024年3月3日

结项 8工时 1.5工作日 2024年3月4日 2024年3月5日

编写《用户手册》 4工时 0.17工作日 2024年3月4日 2024年3月4日

郑佳慧 1.33工时 2024年3月4日 2024年3月4日

江佳艺 1.33工时 2024年3月4日 2024年3月4日

邓湘 1.33工时 2024年3月4日 2024年3月4日

编写《项目开发总结报告》4工时 0.5工作日 2024年3月5日 2024年3月5日

潘铷葳 4工时 2024年3月5日 2024年3月5日

## 进度

### 进度安排

附：甘特图 （project2016生成）

### 进度控制计划

1. 本项目组分为6个小组，隔天举行一次全体成员例会，而每天都要召开组长会议。

组长会议是各负责小组的工作汇报和一些难点的攻关。

组员会议则主要是动员各小组根据实际情况召开小组会议（并邀请该项目组其他小组部分成员参加），并作好会议记录。

1. 项目组根据各小组的汇报，作一个总结，反馈本项目组成员的工作状况及项目状态。

项目组在每个阶段结束时，由各小组在本阶段中的状态汇报，来编制该阶段的状态报告。

## 接口人员

对主管部门的接口人员：由潘铷葳（项目经理）负责，联系电话：15250465583

办公地点：重庆大学大数据与软件学院

对技术部门的接口人员：由江佳艺（执行经理）负责。

对项目成员的接口人员：由组长（陈伟哲、江佳艺、郑佳慧、潘铷葳）负责。

## 关键问题

| **风险排序** | **风险项名称** | **风险描述** | **风险缓解方案** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 项目开发时间短 | 资源风险 | 加班、晚上用笔记本 |
| 2 | 计划不够准确 | 技术风险 | 及时调整 |
| 3 | 无行业背景知识 | 资源风险 | 上网查阅相关资料 |
| 4 | 缺乏规范的项目开发经验 | 技术风险 | 齐心协力、共同讨论 |
| 5 | 人员配备不整齐 | 资源风险 | 由技术好的攻关，并传授经验 |

# 专题计划要点

## 基础技术积累计划

| **技术编号** | **基础技术名称** | **形成和提交时间** | **负责人** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | Project2016 | 2024-3-1 | 潘铷葳 |
| 2 | PowerDesigner | 2024-3-3 | 潘铷葳 |
| 3 | VSS | 2024-3-1 | 邓湘 |
| 4 | SQL server | 2024-3-4 | 潘铷葳 |
| 5 | Rational测试工具 | 2024-3-3 | 陈伟哲 |
| 6 | Visio | 2024-3-3 | 郑佳慧 |

## 测试计划

| **测试** | **测试类型** | **负责人** | **时间** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 单元 | 江佳艺、潘铷葳 | 2024-3-1到2024-3-3 |
| 2 | 集成 | 郑佳慧 | 2024-3-1到2024-3-3 |
| 3 | 系统 | 陈伟哲 | 2024-3-3 |
| 4 | 验收 | 潘铷葳 | 2024-3-3 |

详细测试活动写入《测试计划》

## 配置计划

此工作由邓湘（SCM）负责，具体请参阅<<配制计划说明书>>*。*

## 评审计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **评审活动名称** | **评审对象** | **评审人员名称** | **评审活动时间** |
| 初步评审 | 《项目计划书》  《软件需求说明书》 | 吕军 | 2024-2-3 |
| 二次评审 | 《概要设计说明书》  《数据库设计说明书》 | 吕军 | 2024-2-10 |
| 结题审核 | 所有文档及程序 | 吕军 | 2024-3-5 |

## 培训计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **培训时间** | **培训内容** | **培训方式** | **参加人员** |
| 2024-2-1 | GIT 开发 | 演示、实操 | 全体项目组成员 |
| 2024-2-2 | UI设计 | 自学 | 潘铷葳、邓湘 |
| 2024-2-3 | 老年人使用技术现状 | 讲演 | 全体成员 |
| 2024-2-3 | MySQL | 自学 | 潘铷葳 |