

DECYZJE KRÓTKOTERMINOWE

Zadanie 1.

Prognozy dotyczące miesięcznych rozmiarów sprzedaży pewnego produktu przy różnych cenach są następujące:

30 000 szt. po 30 zł/szt.

45 000 szt. po 28 zł/szt.

60 000 szt. po 27 zł/szt.

75 000 szt. po 25 zł/szt.

Jednostkowy koszt zmienny wyrobu wynosi 20 zł, a miesięczne koszty stałe to 200 000 zł. Zdolności wytwórcze firmy wynoszą 75 000 szt. wyrobu na miesiąc. Dotychczas sprzedawano 75 000 szt. po 25zł/szt. Czy na podstawie przedstawionych danych można zaproponować firmie zmiany, które poprawiłyby osiągnięte przez nią wyniki?

Zadanie 2.

Firma XYZ produkuje i sprzedaje jeden rodzaj produktu. Cena sprzedaży produktu wynosi 7 zł/szt., koszty zmienne 4 zł/szt. a koszty stałe w skali miesiąca wynoszą 12 000 zł. Dotychczas firma produkowała i sprzedawała 9000 szt. produktu ale analizie rynku okazało się że popyt na ten wyrób wynosi 15 000 szt. Dyrekcja firmy zastanawia się czy nie uruchomić drugiej linii produkcyjnej, która pozwoliłaby na podwojenie produkcji ale koszty stałe wzrosłyby wtedy do 17 000 zł. Czy należy uruchomić drugą linię produkcyjną i dlaczego? Sporządź rachunek zysków i strat.

Zadanie 3.

Firma ABC wytwarza trzy produkty, a dane dotyczące produkcji są następujące:

	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Cena sprzedaży	10	15	25
Koszty zmienne	3	6	10
Marża	7	9	15
Czas pracy maszyny (min)	10	15	30

Dostępny czas maszyny wynosi tylko 40 000 min na tydzień. Zakładając, że firma może sprzedąć całą swoją produkcję, który produkt należy produkować?. Określ cenę sprzedaży dla pozostałych dwóch produktów, tak aby były one równie zyskowe względem czasu pracy maszyny co wybrany produkt.

Zadanie 4.

Firma produkuje trzy rodzaje modele zlewozmywaków. W tabeli zestawiono dane dotyczące produkcji i sprzedaży:

	Model 1	Model 2	Model 3
Cena sprzedaży	120	400	600
Koszty zmienne	40	160	360
Koszty stałe jednostkowe	30	120	180
Zysk na jednostkę	50	120	60
Roczna produkcja (szt)	8000	3000	4000

Koszty stałe można przydzielić do wyrobów, lecz nie można ich uniknąć.

1. Oblicz kwotę rocznego zysku.
2. Jak zmieni się zysk gdy firma przestanie produkować model 3?
3. Jak zmieni się zysk, gdy nie będzie produkcji modelu 1, lecz zdolności zostaną wykorzystane do zwiększenia produkcji modelu 3 do 7000 szt?

4. Koszty zmienne jednego modelu³ zawierają 60 zł półproduktu, który obecnie firma zakupuje od dostawcy z zewnątrz. Firma mogłaby wyprodukować te półprodukty przy koszcie zmiennym 45 zł, ale koszty stałe zwiększą się o 35 000 zł rocznie. Jak wówczas zmieni się zysk?
5. Firma otrzymała dodatkowe zamówienie na 1000 szt. modelu 2 po 250 zł. Jak zmieni się zysk po akceptacji tego zlecenia jeżeli firma posiada dodatkowe zdolności wytwórcze i nie wpłynie to na sprzedaż po zwykłej cenie.

Zadanie 5.

Firma chemiczna produkuje dwa produkty, które może sprzedać od razu po wytworzeniu lub poddać je dalszej przeróbce i sprzedać po przetworzeniu. Zdolności produkcyjne pozwalają na przetworzenie 110 t produktu w ciągu miesiąca. Dane o produktach zawiera tabela:

	CX	MZ
Miesięczna produkcja (t)	60	80
Cena przed przetworzeniem (zł/t)	80	120
Cena po przetworzeniu (zł/t)	110	230

Koszty przetworzenia każdego produktu są zmienne i wynoszą 70 zł/t.

1. Jakie decyzje należy podjąć w odniesieniu do półproduktów?
2. Przyjmując, że wszystkie czynniki pozostają stałe z wyjątkiem ceny sprzedaży produktu CX po przetworzeniu, określ dwie krytyczne ceny dla przetworzonego CX. Przy jednej z nich firma zmieni decyzję produkcyjną, wyjaśnij o jakie zmiany chodzi?