

开源社区运营

林旅强 Richard Lin

开源社联合创始人、前华为云AI开发者生态总监

legist.tw@gmail.com

个人简介



林旅强 Richard Lin

- 2008-13 中央研究院-自由软体铸造场 @台北
- 2014-15 **GitCafé** @上海
- 2014 开源社 联合创始人暨理事会成员
- 2016-迄今 华为技术有限公司 @上海
 - 16-17 华为开发者社区总监
 - 17-19 华为LiteOS社区总监（鸿蒙物联网开源OS前身）
 - 19-23 华为云AI开发者生态总监

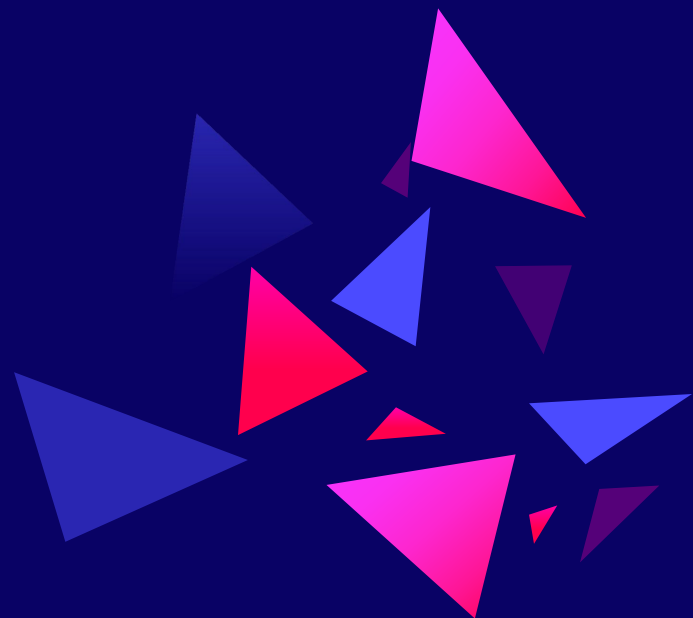
 **OpenFoundry**
Your project hosting



开源社 联合创始人暨理事
云计算开源产业联盟OSCAR专家
演讲嘉宾 @OSCON, @LinuxCon,
@COSCon中国开源年会,
@COSCUP台湾开源人年会,
@HKOSCon香港开源年会,
@CSDN开源技术大会…



华为云



Q

前言

为什么要有这个主题



为什么
你需要了解
这个主题

- 开源：从黑客精神到商业拓展
- 社区：从单打独斗到开源共同体
- 运营：从参与协作到掌舵壮大

一个人走的更快，一群人走的更远。



为什么
我想讲
这个主题

《开源人宣言》
开源共同体所承载的
开源人对美好未来的共同向往

“人类命运共同体”承载着世界人民对美好未来共同向往



开源人

Open Source

Fans

开源人

- Coder: 写开源代码的人
- User: 用开源项目的人
- Promoter: 推荐传播开源的人



共同体

Community

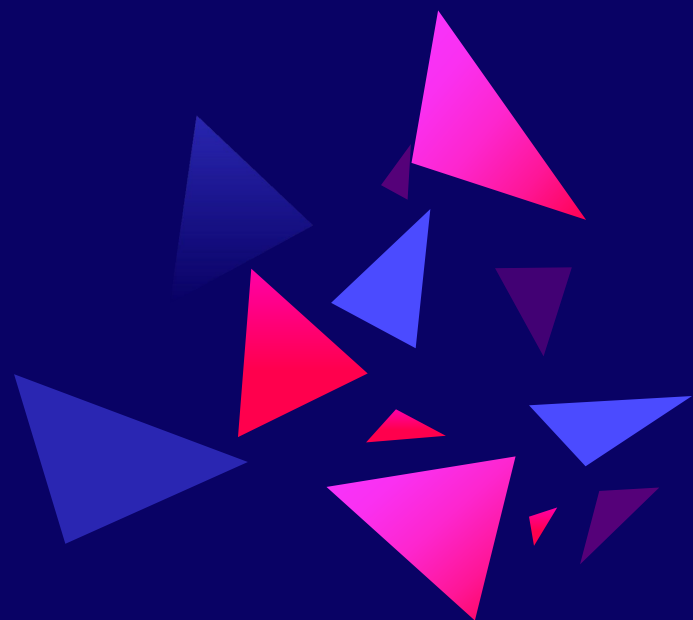
Open Source Community

开源共同体

开源社区 | 开源社群

《人类命运共同体 *Community with shared future for mankind*》

《想象的共同体 *Imagined Community*》



1

开源人的黑客精神

The Hacker Attitude from Open Source Fans



Good Work

"Hackers can do almost anything and be a hacker. You can be a hacker carpenter. It's not necessarily high tech. I think it has to do with craftsmanship and caring about what you're doing."

任何职业者都可以是黑客。你可以是个木匠黑客：它与高科技无关。只要你无比关心你手中的产品就表明你是个成功的黑客。

- Burrell Smith, 1984 于首届黑客年会 @旧金山



生存

社会生活

娱乐

人们会为了什么而死？。

某些情况下，社会生活及娱乐会超过生存：

- 为了国家、宗教、家庭
- 为了不再无聊（例如极限运动）

- Linus Torvald's



1. 解决问题

The world is full of fascinating problems waiting to be solved.

世界上有很多有意思的问题等待我们去解决。

How To Become A Hacker @Eric Steven Raymond

原文 <http://catb.org/~esr/faqs/hacker-howto.html>

中译 <https://github.com/zer4tul/hacker-howto>



2. 分享解法

No problem should ever have to be solved twice.
你解决了一个问题之后，不要再让别人浪费时间去解决同样的问题，你应该要把你想的解决方法分享出去。

How To Become A Hacker @Eric Steven Raymond

原文 <http://catb.org/~esr/faqs/hacker-howto.html>

中译 <https://github.com/zer4tul/hacker-howto>



3. 乏味之罪

Boredom and drudgery are evil.

无聊乏味的苦差事就是罪恶。不应该浪费人的时间来重复劳动，应该让机器自动化的来做掉。

How To Become A Hacker @Eric Steven Raymond

原文 <http://catb.org/~esr/faqs/hacker-howto.html>

中译 <https://github.com/zer4tul/hacker-howto>



4. 自由万岁

Freedom is good.

自由万岁。

反抗权威及压迫、反对审查及保密，追求信息透明、表达创作、共享协作、隐私保护等。

How To Become A Hacker @Eric Steven Raymond

原文 <http://catb.org/~esr/faqs/hacker-howto.html>

中译 <https://github.com/zer4tul/hacker-howto>



5. 态度不能 取代能力

Attitude is no substitute for competence.

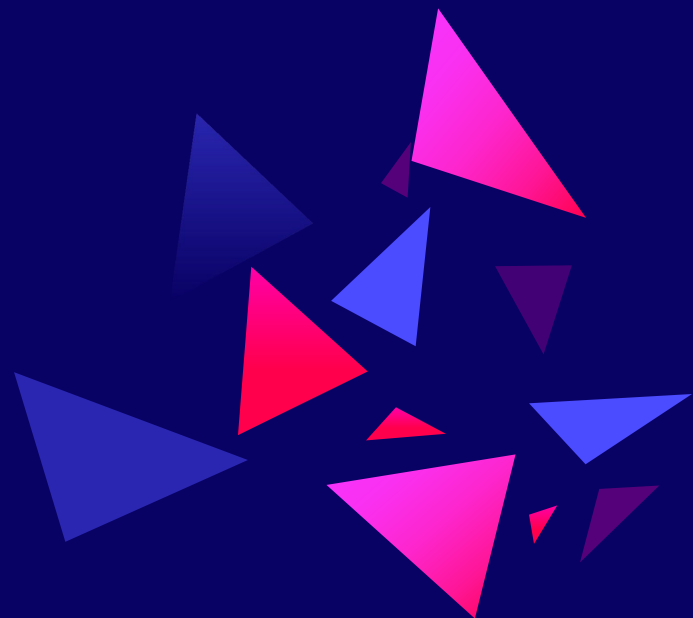
态度不能取代能力。付出自己的智慧、实践、奉献以及勤奋来致力于向彼此学习。

享受到提高自己的能力所带来的乐趣——辛苦的工作和奉献将不再是苦差，而是一种高度娱乐。

How To Become A Hacker @Eric Steven Raymond

原文 <http://catb.org/~esr/faqs/hacker-howto.html>

中译 <https://github.com/zer4tul/hacker-howto>



2

开源社区运营

Open Source Community Operation



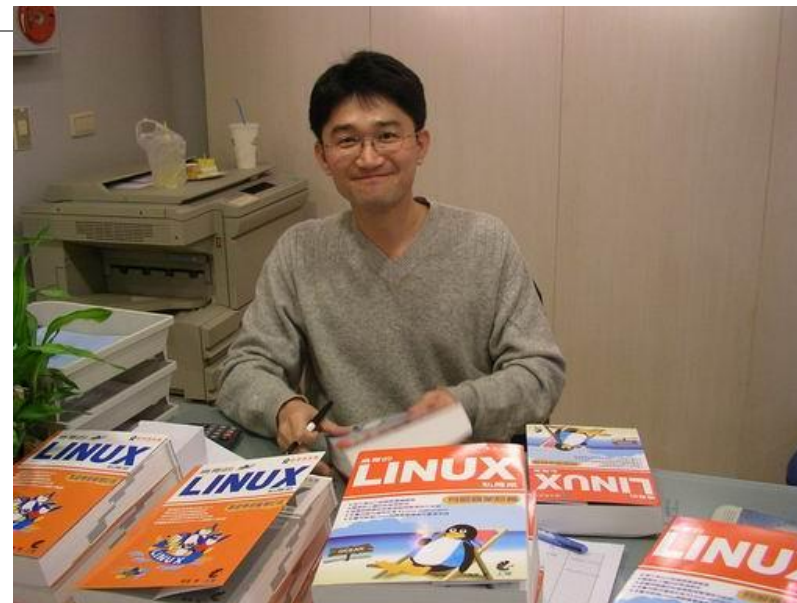
社区

- 本质：社区来自于一个一个的人
- 匹配：
 - 确认眼神，找到对的人
 - 三观不同，不必强融
- 价值：1+1>2
- 参与：他们→你们→我们
- 组局：我→我们→大家

社区的诞生：鸟哥和酷学园

- 鸟哥的Linux私房菜
- 鸟哥讨论版 <https://tuna.moe/blog/2015/vbird/>
- 酷学园StudyArea
 - Netman：洗碗工到社区领袖

<https://www.ithome.com.tw/tech/40539>



社区的诞生：Hacking Thursday since 2008

<https://www.hackingthursday.org/>



THU, JUN 1, 2023, 7:30 PM GMT+8

HackingThursday 固定聚會@2023 -- 台北 Taipei

📍 O'tree Cafe 歐樹咖啡 (中山區)



通告網址(URL): <https://www.hackingthursday.org/invite>

歡迎來訪的朋友加入 Discord/Telegram (請見上述通告網址網頁), 若有路上有遇到問題都歡迎即時在線上發問。...



社区的诞生：SHLUG 上海Linux User Group



SHLUG 20 周年活动
2017/12/30
01:00PM - 05:30PM
好处 MeetBest
景鹤艺术媒体中心
上海市静安区南京西路 1649 号
静安公园 8 号楼 2 层



1997-2017

www.shlug.org
shlug@googlegroups.com



社区的诞生：COSCUP开源人年会



<https://coscup.org/>



社区的诞生：开源社



2022 中国开源年度报告



2022.1.1—12.31



- **学技术**: 只开源, 不商业, 支持国创;
- **做贡献**: 守规则, 重流程, 开放协作;
- **搞运营**: 搭社区, 建生态, 共识治理;
- **教学资源**: 课程开源, 平台开源;
- **学习方法**: 项目制学习, 社会化学习;
- **办学模式**: 开放办学, 开放未来。

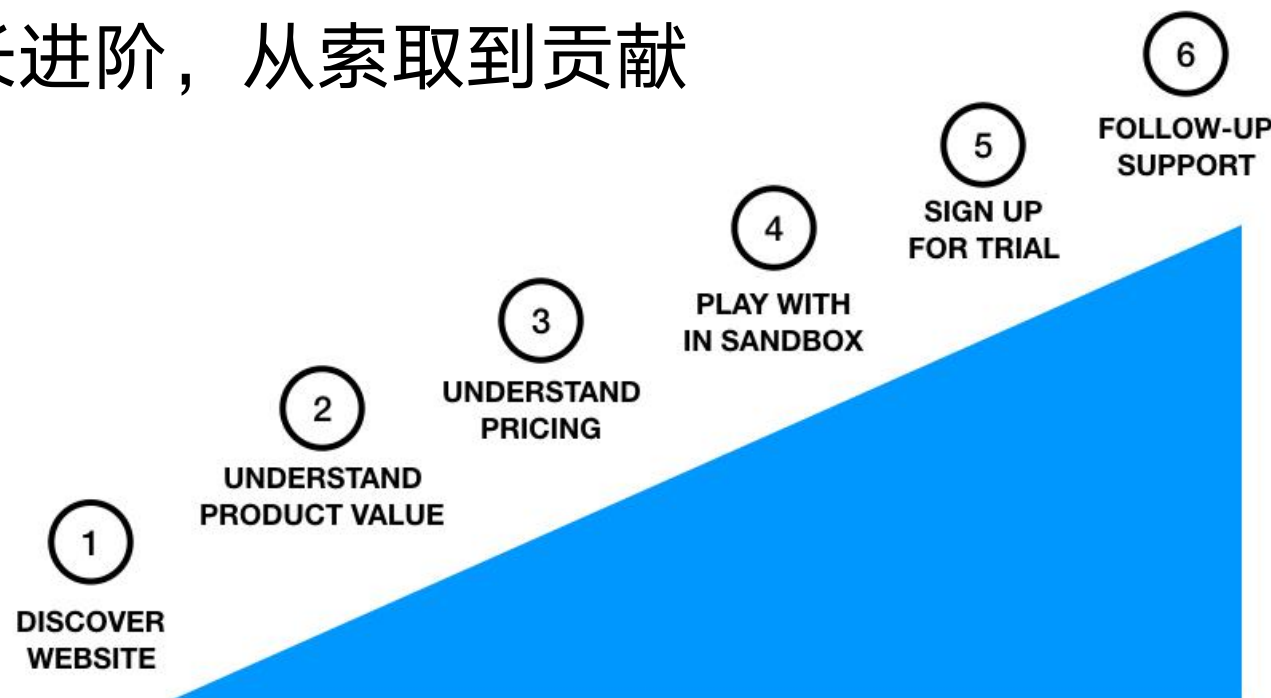
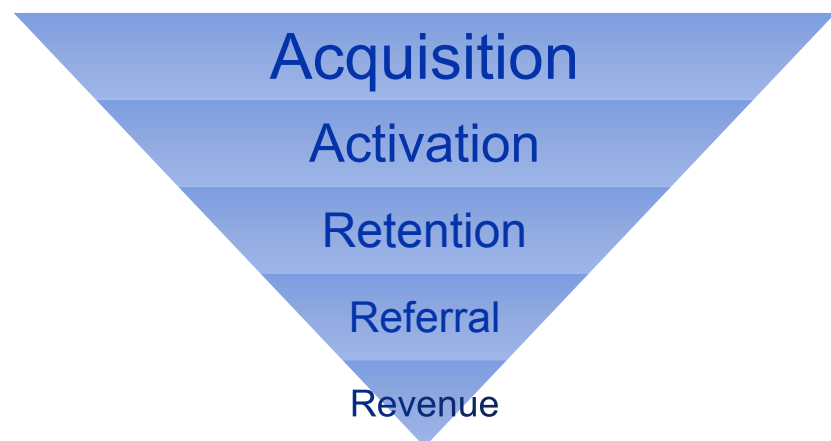


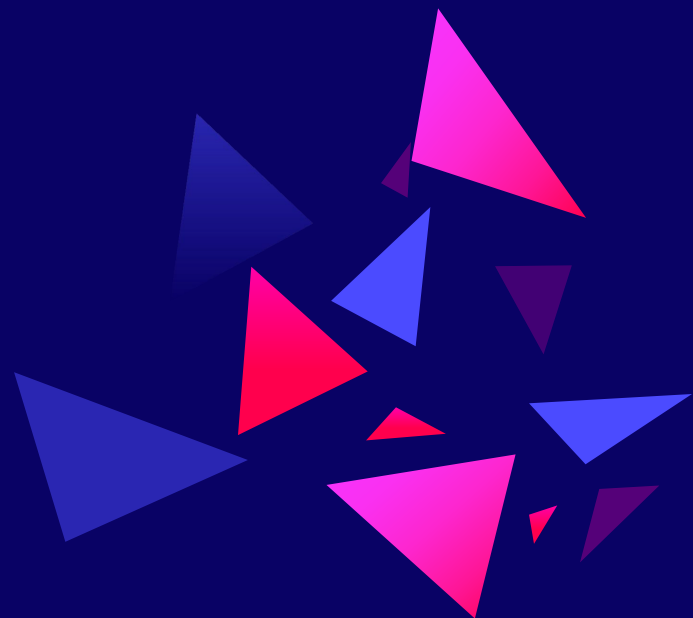
所以，什么是社区运营？



运营

- 围绕engagement来促进深化运营
- 数据运营（用户行为，AARRR）
- 带领成长进阶，从索取到贡献





3.

开源人宣言

Open Source Fans Manifesto

开源人宣言 Open Source Fans Manifesto



<https://kaiyuanshe.cn/project/open-source-fans-manifesto/>

引言

我们是一群开源的爱好者与信仰者，我们相信：
开源代表着一种向善的力量！作为一场席卷全球的世界性运动，20 多年来的历史证明，开源不仅仅能够孕育最新的技术、创造更好的软件，更能够帮助这个世界变得更好。

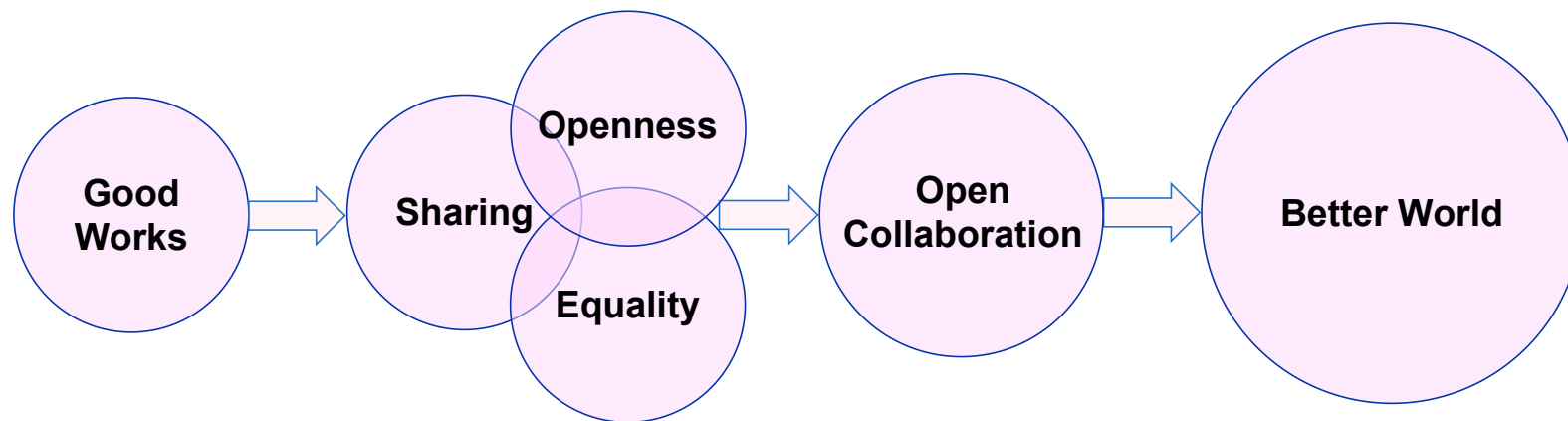
开源人宣言 Open Source Fans Manifesto



<https://kaiyuanshe.cn/project/open-source-fans-manifesto/>

开源精神

- 分享 (Sharing)
- 开放 (openness)
- 平等 (Equality)
- 协作 (Collaboration)
- 创造美好世界 (Build a better world)



行动倡议

- 推而广之 (Advocate widely)
- 互帮互助 (Help each other)
- 立即行动 (Just do it)

开源人宣言 Open Source Fans Manifesto



<https://kaiyuanshe.cn/project/open-source-fans-manifesto/>

分享

Sharing

当一个软件工程师写出一个不错的软件，他不会敝帚自珍，不会故步自封。他乐于分享，是因为他相信：这个软件可能会对别人也有帮助，更会有人帮助他，一起做出更好的软件。西谚有云：赠人玫瑰，手留余香。我们都相信：**乐于分享是一切善举的开端。**

开源人宣言 Open Source Fans Manifesto



<https://kaiyuanshe.cn/project/open-source-fans-manifesto/>

开放 Openness

在很多方面，开放都非常重要。不仅仅是开放源代码，更包括公开透明的社区。这样的社区能够吸引更多的朋友加入。也能够帮助新来者，理解并认同社区规则。还能够促进监督以提升社区运行的程序正义。开放还包括欢迎一切的可能性，开源是世界的，也欢迎来自世界任何一个角落的使用者、参与者和贡献者。中国谚语有云：海纳百川，有容乃大。我们都相信：**公开透明是一切良好协作的基石。**

开源人宣言 Open Source Fans Manifesto



<https://kaiyuanshe.cn/project/open-source-fans-manifesto/>

平等 Equality

我们欢迎任何人的任何贡献，我们以统一的标准平等地评审每一次代码或文档提交，我们评审的仅仅是代码或文档本身的质量与价值，而不是以贡献者的学历、年龄、种族、性别或职位等标准来判断。人皆生而平等，所以我们都相信：**对于平等的追求是社区健康的保障。**

开源人宣言 Open Source Fans Manifesto



<https://kaiyuanshe.cn/project/open-source-fans-manifesto/>

协作

Collaboration

开源社区的协作，正是从接纳点滴贡献开始的，一个开放的社区，崇尚开放式的协作。这样的协作，不会在整个群体达成所有共识之后再开始，而是欢迎来自每一个人的一点一滴的改进。中国古语有云：不积小流，无以成江海。我们都相信：开放式协作，逐步凝聚共识是社区繁荣的秘诀。

开源人宣言 Open Source Fans Manifesto



<https://kaiyuanshe.cn/project/open-source-fans-manifesto/>

创造

美好世界

Build a better

World

每一位投身开源的朋友，都或多或少是理想主义者。我们都相信：这个并不完美的世界，理应变得更好。我们都相信：通过自己掌握的技术，借助开源的方法，能够把这个世界变得更好。我们更加相信：开源的精神内涵，应该被推广到更多的领域。因为：
创造更加美好的世界，是开源的终极追求。

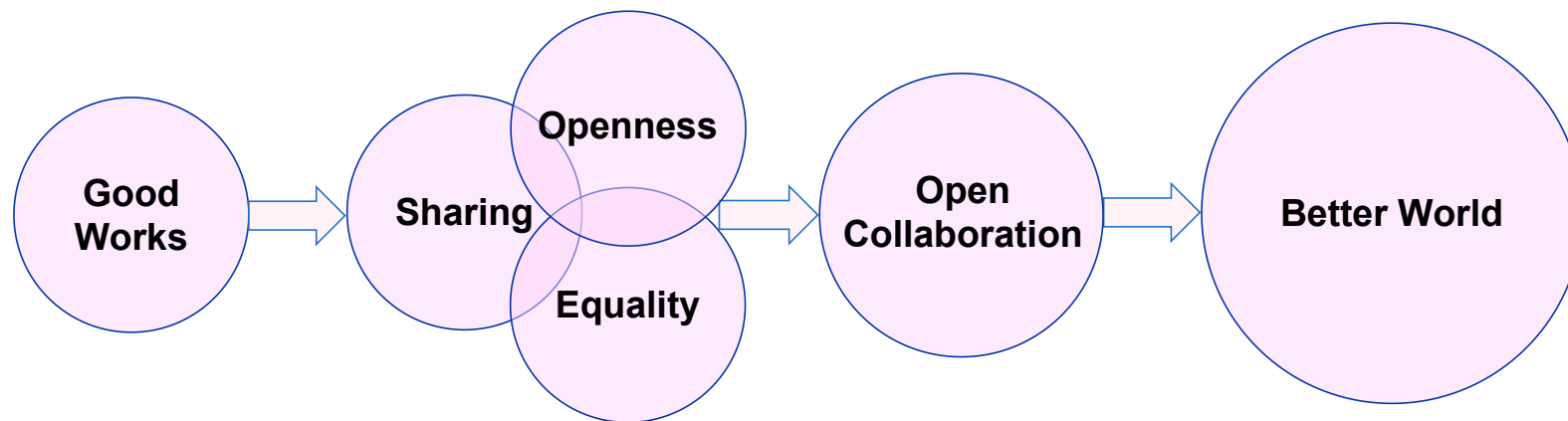
开源人宣言 Open Source Fans Manifesto



<https://kaiyuanshe.cn/project/open-source-fans-manifesto/>

开源精神

- 分享 (Sharing)
- 开放 (openness)
- 平等 (Equality)
- 协作 (Collaboration)
- 创造美好世界 (Build a better world)



行动倡议

- 推而广之 (Advocate widely)
- 互帮互助 (Help each other)
- 立即行动 (Just do it)

开源人宣言 Open Source Fans Manifesto



<https://kaiyuanshe.cn/project/open-source-fans-manifesto/>

推而广之

Advocate

widely

我们应该更加努力的向大众传播开源的理念与精神，让更多的人接受开源的理念，成为开源的同道中人。我们还应该在开源软件、开源硬件之外的领域，推广开源的实践，不仅仅是开放源代码，还应该开放数据、开放知识、开放一切可以帮助这个世界变得更好的知识与经验，让更多的行业、更多的群体，都接纳开源，成为开放式协作的受益者。

开源人宣言 Open Source Fans Manifesto



<https://kaiyuanshe.cn/project/open-source-fans-manifesto/>

互帮互助

Help each
other

我们应该帮助更多的开源项目，不断发展成长。帮助各个开源社区，把社区的力量团结起来，共同协作。我们还应该防止开源的含义被滥用或曲解。我们要阻止割裂，反对人为设置的障碍，反对任何附加歧视条款的“伪开源”，确保开源始终是一项惠及全球的事业。

开源人宣言 Open Source Fans Manifesto



<https://kaiyuanshe.cn/project/open-source-fans-manifesto/>

立即行动

Just do it

每一个人都可以参与开源，而不是只有大咖才能做到。我们可以从翻译或撰写文档，纠正拼写做起，为代码除错，审核代码，提交代码，志愿支持开源活动，我们还可以布道演讲，吸引更多的朋友加入。

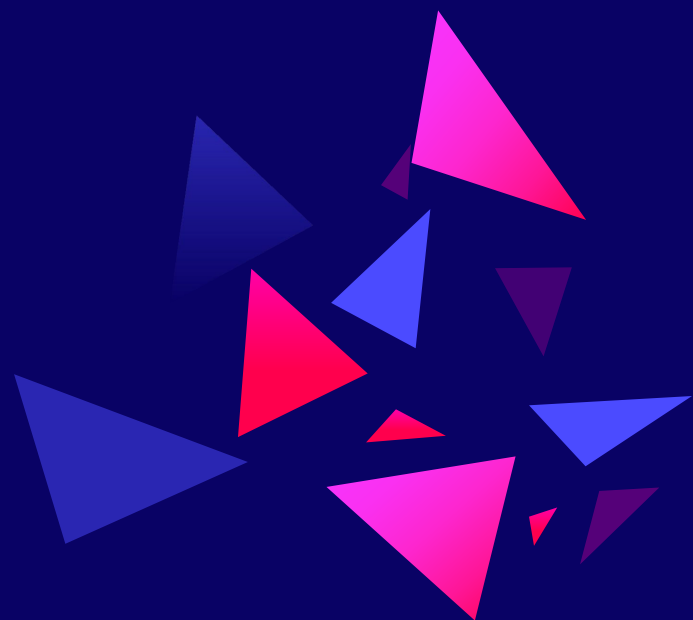
开源人宣言 Open Source Fans Manifesto



<https://kaiyuanshe.cn/project/open-source-fans-manifesto/>

宣言结语

面对一个急速变幻、急速下坠、甚至可能变得撕裂的世界，我们更应该推广开源的精神，凝聚众人向善之力，汇聚众人向善之智，开放协作、互惠共赢，为这个世界变得更好，做出贡献！



4

结语

What is OUR future?



星期天

内卷

躺平

内卷（继续挣扎） vs 躺平（放弃挣扎）

都不算符合开源人精神

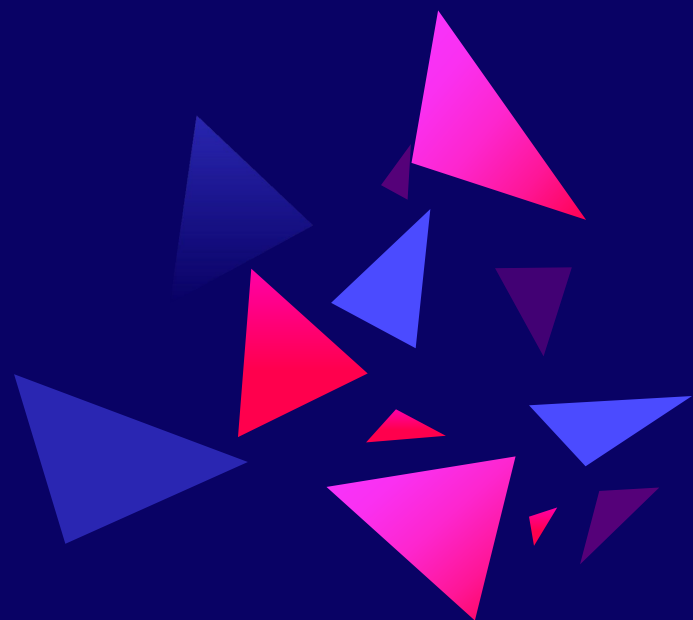
- 996程序员：等下一个星期天
- 开源人黑客：天天都是星期天



开源人
共同向往
的未来

世代的努力，时代的眼泪，不能白费
国家民族未来的发展、个人子孙未来的幸福
勿以善小而不为；万一梦想实现了呢？

推广开源的精神，凝聚众人向善之力，汇聚众人
向善之智，开放协作、互惠共赢，为这个世界变
得更好，做出贡献！



5. 课后问题

QA



Why

How

思考题a：开源项目为何需要做社区运营？如何判断社区运营的成功与否？



Give
Take
Build

思考题b：在开源社区中，如何面对伸手党？如何建立积极的社区文化和价值观？



Pull

Push

思考题c：开源项目的贡献者是社区的核心资源，
如何吸引更多的开发者和贡献者参与到项目中？



Decision Making Governance

思考题d：社区应该如何进行决策和治理？哪些机制和流程可以用来实现透明、包容和民主的决策过程？



Communication Collaboration

思考题e：如何建立有效的沟通渠道和交流方式，以促进社区成员之间的合作和互动？请分享一些有效的沟通策略和工具。



Open Source
Commercial

思考题f：开源社区和商业利益之间存在一定的关系。你认为如何平衡社区的利益和商业的需求，以实现共赢的局面？

Thanks

