

Administración de Proyectos

- Área de administración de proyectos
 - Guía del PMBOK
 - Integración
 - Comunicación
 - Alcance
 - Calendario
 - Costo
 - Calidad
 - Riesgo
 - Recursos Humanos
 - Aprovisionamiento
 - Apoyos
 - Práctica MS Project
 - Lecturas de casos de estudio afines
 - Medición
 - Presentaciones
 - Reflexión
 - Examen

"Lo que el cliente quiera" - Si es algo que no podemos llevar a cabo , si llevas el 80% y te cambian los requisitos pues no. Ósea podrías hacerlo posible pero cobras más. Simplemente ver las cláusulas del contrato.

Posibles amenazas:

1. Especificaciones o requerimientos cambiantes o incompletos.
2. Falta de involucramiento de usuarios.
3. Pocos conocimientos técnicos del equipo de proyecto.
4. Uso inadecuado de métodos y herramientas.
5. Expectativas poco realistas.
6. Falta de soporte gerencial.
7. Gestión de proyectos débil lo que incluye no identificación de riesgos, falta de planificación, comunicación deficiente.

Conceptos

- Proyecto: Es un esfuerzo temporal emprendido para crear un producto, servicio o resultado único.

Requisito:

- Condición necesario para algo: no cumple los requisitos para el puesto.

Requerimiento:

- Necesidad o solicitud: El alcalde atendió los requerimientos de los ciudadanos.

Tipos de requisitos

- Según el tipo de características que describe.

Tipos:

1. Información

1. Todos los datos que guarda la base de datos.

2. Requisito de Negocio

1. Los requerimientos de negocio son las especificaciones que establecen los objetivos de una empresa y las necesidades que debe cubrir para alcanzarlos.

3. Requisito de interfaz

1. Lo que va a ver el usuario

4. Requisito Funcional

1. Servicios específicos
 1. Descargar un reporte , grabar.

5. Requisito no funcional

1. Criterio adicional aparte de su funcionalidad básica.
2. Lo que no ve el usuario.

Información

- Que va a almacenar el sistema para poder cumplir los objetivos de nivel superior.
- Identificar conceptos relevantes sobre los que debe guardar información.

Ejemplo:

- ☐ Productos
- ☐ Stock
- ☐ Proveedores
- ☐ Pedidos

☐ Programación de ventas

☒ otros

Reglas de negocios

Define las restricciones , reglas o políticas del negocio que deben ser representadas por el sistema software.

Ejemplo:

- No es posible generar pedidos a proveedores cuyo monto de las facturas por pagar exceda 100,000 pesos.
- La carga máxima de un profesor investigador no debe exceder 4 materias por años.

Funcionales

- Define los servicios que debe ofrecer el sistema a los usuarios para alcanzar sus objetivos.
- Tradicionalmente se han documentado en el lenguaje natural (Texto Libre).
- Aunque cada vez es más frecuente que se representen mediante casos de uso UML o como historias de usuario XP.

Requisitos NO funcionales

- Son condiciones que se le imponen al sistema a desarrollar.
- Generalmente son relacionadas con aspectos principalmente calidad:
 - Usabilidad
 - Rendimiento
 - Disponibilidad
 - Seguridad
 - Mantenibilidad
 - Escalabilidad
 - Entre otros.

Alcance

- Cómo determinar si el proyecto incluye todo el trabajo necesario y sólo el trabajo necesario para ejecutar el proyecto satisfactoriamente.
- Cómo controlar la aplicación de recursos y la ejecución de actividades para que el producto, servicio o resultado del proyecto tenga exactamente las características y la funcionalidad especificadas.

PMI

- Asociación no lucrativa para profesionalizar la administración de proyectos.
Fundado en 1969.
- Autor y propietario del PMBOK, el cuerpo de conocimiento más completo sobre administración de proyectos.
- Establece estándares, homologa programas de formación y certifica a profesionales de la administración de proyectos.

Guía del PMBOK

- Project Management Body of Knowledge
- Aceptación general
- Describe el entorno en que se desarrollan los proyectos (organización, estructura)
- Describe y organiza las características de los proyectos (ciclos de vida, fases, procesos)
- Describe el conocimiento necesario para administrar un proyecto (agrupado en 9 áreas)
- Establece un vocabulario compartido