



Risk Management Plan

Riferimento	2023_C10_RMP_beehAlve_V2.0
Versione	2.0
Data	02/01/2024
Destinatario	Azienda "HiveGuard Analytics"
Presentato da	Delogu Nicolò, Mazza Dario
Approvato da	



Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
24/11/2023	1.0	Prima stesura	Delogu Nicolò, Mazza Dario
02/01/2024	2.0	Aggiornamento Stile del Documento	Mazza Dario



Team Members

Ruolo	Nome e Cognome	Acronimo	Email
PM	Delogu Nicolò	DN	n.delogu@studenti.unisa.it
PM	Mazza Dario	MD	d.mazza6@studenti.unisa.it
TM	Festa Francesco	FF	f.festa19@studenti.unisa.it
TM	Gallotta Nicolò	GN	n.gallotta@studenti.unisa.it
TM	Valente Sara	VS	s.valente8@studenti.unisa.it
TM	De Pasquale Andrea	DA	a.depasquale10@studenti.unisa.it
TM	Milione Lorenzo	ML	l.milione4@studenti.unisa.it
TM	Boninfante Carmine	BC	c.boninfante2@studenti.unisa.it



Sommario

Revision History	2
Team Members.....	3
Sommario	4
1. Introduzione.....	5
1.1. Progetto	5
1.2. Scopo del Documento	5
2. Risk Management Approach	6
2.1 Metodologia	6
2.2 Ruoli e Responsabilità	6
2.3 Budget e Schedule	6
2.4 Categorie di Rischi	6
2.5 Probabilità e Impatto dei Rischi	7
2.6 Documentazione.....	7
3. Risk Register	7

1. Introduzione

1.1. Progetto

La HiveGuard Analytics si impegna nello sviluppo di una piattaforma innovativa per il monitoraggio e la gestione degli alveari nel settore dell'apicoltura, riconoscendo l'importanza delle tecnologie avanzate in questo campo e la crescente problematica del "Colony Collapse Disorder" (CCD). Questo fenomeno ha impatti significativi sull'economia globale e sulla biodiversità, generando perdite sostanziali per gli apicoltori.

Il progetto mira a realizzare una piattaforma web che, attraverso l'utilizzo di dispositivi IoT e intelligenza artificiale, consenta agli apicoltori e alle aziende del settore di monitorare in tempo reale la salute dei loro alveari. Tuttavia, l'implementazione di tale iniziativa porta con sé rischi e incertezze che richiedono un'attenta valutazione e gestione.

1.2. Scopo del Documento

Il presente documento è finalizzato a delineare le strategie e le procedure per identificare, valutare e mitigare i rischi associati al progetto beehAlve. Lo scopo principale è quello di fornire un approccio strutturato per gestire le incertezze che potrebbero compromettere il successo e l'efficacia della piattaforma di monitoraggio degli alveari.

La comprensione totale del quadro dei rischi che potrebbero influenzare il progetto HiveGuard Analytics è ottenibile attraverso la lettura integrativa del Risk Register, un documento complementare che elenca in dettaglio tutti i rischi identificati, la loro probabilità, impatto e le strategie di mitigazione associate. Il Risk Register, incluso come parte integrante di questo piano, fornisce una visione completa e dettagliata dei potenziali rischi e delle relative contromisure pianificate.

I due documenti sono fondamentali per garantire la continuità operativa, ridurre le possibili perdite e assicurare il conseguimento degli obiettivi stabiliti per il progetto.

2. Risk Management Approach

Questa sezione del documento delinea la metodologia, i ruoli e le responsabilità, nonché l'approccio finanziario per identificare, valutare e affrontare i rischi che potrebbero influenzare il conseguimento dei nostri obiettivi.

2.1 Metodologia

Il processo di Risk Management inizierà con l'identificazione sistematica dei potenziali rischi che potrebbero influenzare il successo del progetto.

Successivamente, verranno valutate la probabilità di manifestazione e l'impatto di ciascun rischio sulle fasi del progetto e ogni valutazione verrà supportata da un'analisi dettagliata che tiene conto delle best practices del settore e di informazioni provenienti da fonti affidabili. Infine, ogni rischio sarà univocamente identificato e caratterizzato da un insieme di attributi, conservato a sua volta all'interno del Risk Register. Il metodo definito verrà applicato ogni volta che sarà ritenuto necessario.

Inoltre, qualora fosse inderogabile, i valori di probabilità e di status dei rischi verranno aggiornati di conseguenza.

2.2 Ruoli e Responsabilità

Dato che il progetto è gestito da due manager, saranno i PM Nicolò Delogu e Dario Mazza a occuparsi della gestione dei rischi.

2.3 Budget e Schedule

La gestione dei rischi comprenderà circa il 15% del tempo totale permesso ai PM.

Questo budget, definito in termini di ore, verrà allocato per coprire l'intera durata del progetto beehAlve.

2.4 Categorie di Rischi

I rischi all'interno del progetto HiveGuard Analytics sono suddivisi in diverse categorie per consentire una comprensione chiara e strutturata delle potenziali minacce.

Queste categorie includono:

- Rischi tecnologici: legati all'infrastruttura tecnologica, alle prestazioni dei dispositivi IoT e all'integrazione dei sistemi.
- Rischi organizzativi: coinvolgenti processi interni, gestione delle risorse e pianificazione del progetto.
- Rischi legali: comprendenti variazioni delle esigenze del settore e cambiamenti normativi.
- Rischi legati alle risorse umane: coinvolgenti competenze del team, turnover e dipendenza da risorse chiave.

2.5 Probabilità e Impatto dei Rischi

La probabilità del verificarsi di un rischio è stata espressa mediante una scala ratio, partizionata successivamente nelle seguenti categorie:

- Molto Bassa: inferiore al 25%
- Bassa: compresa tra il 25% e il 50%
- Media: compresa tra il 50% e il 75%
- Alta: superiore al 75%

Per quanto concerne l'impatto, si è optato per una scala qualitativa, suddivisa in:

- Tollerabile: considerato gestibile o accettabile entro determinati limiti. Sebbene possa causare qualche disagio o perdita minore, non minaccia significativamente gli obiettivi o la sopravvivenza del progetto.
- Grave: può comportare conseguenze dannose o impattanti sulle attività, sugli obiettivi del progetto. Il livello di impatto di questo rischio è tale da richiedere azioni correttive immediate o strategie di mitigazione più efficaci per evitare perdite ingenti o aumenti dei costi.
- Catastrofico: può portare a conseguenze estremamente dannose, con impatti significativi e duraturi tra cui inneschi veloci a catena di altri rischi, ritardi prolungati e, nel caso pessimo, il fallimento del progetto.

2.6 Documentazione

I documenti prodotti per il Risk Management includono:

- Risk Management Plan: il presente documento, utile per definire gli aspetti fondamentali dell'intero processo di Risk Management.
- Risk Register: foglio di calcolo contenente la lista dei rischi e i relativi attributi, usato anche per tenere conto di possibili modifiche nel corso del tempo.

3. Risk Register

Al fine di migliorare la leggibilità, il documento Risk Register è stato scritto come un foglio di calcolo, allegato al presente documento.

È possibile visualizzare il registro, seguendo il seguente link: [C10_Risk_Register.xlsx](#)