

# 关于盐池县滩羊基地建设的几个经济问题

徐恩波

(西北农学院农业经济系)

## (一)

滩羊是我国特有的裘皮良种羊,所产二毛羔皮以毛色洁白、毛弯多而整齐、花穗美观、轻柔保暖、久穿不毡而闻名中外。

滩羊二毛裘皮的品质与滩羊所处的生态环境密切相关。据中国科学院等有关部门研究,宁夏盐池县气候、土壤、植被、水质符合滩羊生长的要求,是饲养滩羊的适宜地区。

应该指出:盐池县不仅具备饲养滩羊的生态环境,而且具备发展滩羊的经济条件。首先,草场资源丰富,总面积736万亩,草层低矮,优良牧草多(其中营养价值较高的豆科、禾本科牧草产量占50%以上,牧草中蛋白质含量平均为15%左右),生长期长,利用上没有明显的季节限制。其次,饲养滩羊历史悠久,以滩羊为主的草原畜牧业比较发达。1979年滩羊饲养量已达29万只左右,建立滩羊基地已初具规模。第三,盐池县是个半农半牧区,从三十年来农牧业生产实践看,自然条件对旱作农业限制较大,而对草原畜牧业限制较小,畜牧业生产比农业生产相对稳定,且经营成本低,收入大,经营效果比农业好。首先,从草原生产率来看,开垦一亩草原一般可耕种四年,年平均亩产粮食60斤,折合27.6个饲料单位。而近年来每亩草原年产可食青草150斤左右,根据盐池草场类型,以每7斤青草折一个饲料单位计算,每亩草原可折21.4个饲料单位,似乎种粮比种草好。若把因开垦造成前后六年(开垦当年不种,撩荒五年后才有放牧价值)不能利用计算在内,等于十年内一亩地提供110.4个饲料单位,平均每年仅提供11个饲料单位,可见种草的生产率比种粮高出近一倍。其次,从生产粮草的价值和成本来看,根据这次农畜产品成本调查,粮食平均亩产60斤时,四年总产值(包括副产品,现行价格)共31.2元,平均每年产值7.8元,扣除每亩粮食生产成本6元(每斤粮食成本为0.10元——农畜产品成本调查)平均每亩纯收入只有1.8元,若把因开垦造成前后六年不能被利用计算在内,等于十年内一亩地提供产值31.2元,扣除四年成本24.0元,平均每年仅提供产值0.72元,如果不开垦,用来发展以滩羊为主的畜牧业,按照该县1977年——1979年畜牧业产值计算,每亩天然草原年产值为1.06元,比垦草种粮高出近40%。两种比较表明,毁草种粮收效甚微,特别是大面积开垦极易引起草原沙化,对农牧业生产均不利。而利用草原发展滩羊不仅经济效果好,还能为农业提供肥料和资金,当农业欠收时还能起到以丰补欠的作用。第四,畜产品加工业已有初步基础。目前已有皮毛厂和毛织厂,有职工三百余人,利用皮毛加工地毯、裘皮皮料、皮衣、毛毡等,生产工艺简单,利润率高,所需电力、燃料、劳力、水源均易解决,适当增加一些投资,五年之内

畜产品产值可成倍增加。此外,该县正在筹建屠宰场和冷库,建成后包括肉食在内的畜产品加工工业即有初步基础。第五,经营二毛裘皮和羊毛经济价值高,商品率高,销售有市场。地毯已打开国际市场的销路,并享有盛名,滩羊肉曾销售某些阿拉伯国家,二毛皮料由于生产量少,未能大量进入国际市场,但从广交会展销看,是受欢迎的。只要增加产品数量,注意提高产品质量,在国内外市场是有销路的。

上述分析表明,盐池县建立滩羊基地不仅自然条件适宜,而且生产已有相当规模,加工有一定条件,产品有销路,发展潜力大,根据生产区域化和专业化的要求,将盐池县确定为滩羊保护重点地区,充分利用有利的自然经济条件,从经济政策、科学技术、物质条件等方面保证滩羊生产专业化的发展,增加滩羊数量,改进滩羊品质,提高滩羊的商品率,扩大国际市场的销售和影响,不仅对盐池县改变经济落后面貌,逐步实现农业现代化有着重大意义,而且对国家也是大有好处的。

但是当前盐池县滩羊基地建设还存在不少问题,主要有:①三十年来人口净增三倍,同期粮食只增加两倍多一点,近年来粮食不能自给,故在土地利用上农牧矛盾突出。②草原管理跟不上,措施不得力,各种人为的破坏活动不断加剧,致使草原退化、沙化较为严重,生产能力降低,草畜矛盾更加尖锐。③滩羊数量不少,但草料不足,饲养管理不善,滩羊品质退化,优良花穗比重降低,滩羊的数量与质量有一定的矛盾。此外,在产品的生产、收购、加工和销售环节上不能协调。所有这些问题,严重影响了滩羊基地的巩固和发展。因此,合理确定滩羊基地规模,加强草原管理和建设,正确处理畜牧业内部的比例关系,把滩羊生产、加工、销售统一组织起来,以及从政策上进一步调动集体和社员饲养滩羊的积极性等,都是当前迫切需要解决的问题。

## (二)

滩羊基地规模,在当前就是指草原载畜量的规模<sup>\*</sup>即一定的草原面积,在放牧季节内,以放牧为基本利用形式(也可适当配合割草),在放牧适度的原则下,能够使家畜良好生长及正常繁殖的放牧时间和放牧头数。因此,确定滩羊基地规模,应根据“以草定畜”的原则,贯彻“草畜平衡,略有节余”的方针。

根据这次调查统计,一九七九年盐池县可利用草原面积为736万亩<sup>\*</sup>。全县饲养滩羊288,946只,山羊249,036只,大家畜35,416头,按各种牲畜日食青草量计算,共折合57.4万羊单位<sup>\*\*</sup>。

据1979年盐池草原试验站产草量测定,各类型草场平均亩产青草199斤,按青草利用率75%计算,平均每亩可食青草为149斤。按这一单产估计,全县可食青草贮存量为109,664万斤。如按家畜四季都吃饱的标准(日食青草7斤)计算,每羊单位全年需草

<sup>\*</sup>此面积是根据各公社上报面积汇总的。根据草原专题调查组分析,该数字基本符合目前实际情况。

<sup>\*\*</sup>折合标准是:牛、马、骡每一头折5个羊单位,驴一头折4个羊单位,骆驼每峰折8个羊单位,滩羊一只折一个羊单位,大山羊一只折一个羊单位,小山羊一只折0.5个羊单位,由于大牲畜全年实际放牧时间只有一半,故计算载畜量时每两头折一头。

量为 2,555 斤（盐池草原站测定，下同），全县草原可载牧 429,213 羊单位。若按盐池放牧牲畜实际情况，即每羊每年八个月吃饱（日食青草 7 斤），四个月吃半饱（日食青草 4 斤）的低标准计算，则每羊单位全年需草量为 2,195 斤，全县可载牧 499,608 羊单位。与一九七九年总饲养量相比，全县超载牲畜 7.5 万羊单位。如按吃饱的标准计算，全县超载牲畜 14.5 万羊单位，占草原应载量的 25.3%。所以，从牧草总贮存量及载畜量看，当前盐池县草原已处于超载的状况。草原超载的原因一是产草量减少，二是牲畜头数增加。一九七七年资源考察时，全县草原面积有 817 万亩，每亩可产青草 191 斤，牧草总贮存量为 156,047 万斤，可载牧 61—71 万羊单位。而一九七九年全县草原面积比一九七七年减少 81 万亩，每亩产草少 42 斤，两项共减少青草 46,383 万斤，在产草量大量减少的情况下，放牧牲畜头数却不断增加，详见下表。

表 1 盐池县不同年份每羊单位占有牧草量比较表

年 份	草 原 面 积 (万亩)	平均每亩可食 草量(斤)	羊 单 位 总 数	每羊单位占有 草原面积(亩)	占全年食草定 额(2555斤)%
1961	870	231.0	513266	15.7	141.9
1977	817	191.0	560962	14.5	108.3
1979	736	149.0	574509	12.8	74.6

注：① 1961年和1977年数字引自《宁夏盐池县自然资源科学研究报告汇编》，1977年编印。

② 1979年数字根据1980年春盐池县农村经济调查时统计的。

③ 如加上外地、外单位在盐池放牧羊只 1.4 万只，每羊单位实际占有的草原面积更少，草原超载更加严重。

上述分析说明：盐池县牲畜经过三年恢复以后，现时牲畜的增长同草原生产能力已不相适应。长期搞超载放牧，不仅达不到增产目的，遇到较大自然灾害，必然造成大批羊只死亡。在当前草原超载的情况下，迅速扩大滩羊规模是不现实的，必须有计划地控制牲畜增长，这是使草原休养生息，恢复植被，提高生产能力的先决条件。控制的办法是：淘汰老羊、劣羊，适当减少山羊，稳定社员养羊，加快羊群周转，把牲畜总头数降下来。至于羊群规模控制到什么程度合适？一方面取决于该县年降水量，特别是 5—8 月份的降雨量；另一方面决定于草原管理和建设。如果年降水量大于 270 毫米，5—8 月份降雨量充足，草原管理好，则当年冬季处理的家畜可少些；如果年降水量小于 250 毫米，5—8 月份干旱少雨，草原管理也跟不上，则当年冬季处理牲畜的比例就要大些，总之，只有草原产草量提高了，才能增加载畜量。

盐池县地域辽阔，不同地区自然条件、草场资源、滩羊品质各不一样，在滩羊基地的地区配置上应遵循“因地制宜，适当集中”的原则。按照农业经济区划，全县分为南、中、北三个经济区。北部地区主要是荒漠草原，植被以旱生草本植物为主，伴生有大量灌木、半灌木和沙生植物，草层结构简单，植被稀疏，沙化严重，粗草场比重大，

以发展畜牧业为主。本区虽然载畜量较低,但滩羊体格小,毛质粗,品质较差。应加强滩羊选育和草场改良,积极发展滩羊。目前不宜过多减少山羊。中部地区包括丘陵滩地及盆地薄层黄土复盖的大部分地区。草场资源比较丰富,植被以旱地多年生丛状禾草和杂草类占优势,大面积以针茅等草本植物为主,饲用价值较高,草场面积较大,利用上季节限制小,现有滩羊数量占全县64.1%,滩羊体格大,皮、毛质量好,且距县城较近,运输加工方便,故应定为滩羊基地重点建设地区。南部地区属黄土高原丘陵沟壑区。土质较好,适于旱作农业,以生产粮食、油料为主,实行农林牧结合。该区丘陵沟壑多,适宜放牧山羊,滩羊品质较差,可不作为滩羊发展地区。

### (三)

草原既是牲畜生存之本,又是产品之源。因此,草原管理好坏与基地的巩固和发展关系极大。近几年来,盐池县草原退化,生产能力降低,除了自然条件的影响以外,主要是草原管理问题。具体表现在:①草原使用权不固定,自由放牧,任意采食,只用不管,使得草原特别是优质草原载畜量大大超过它的限度,结果严重破坏草原植被,土壤遭受破坏,草原出现退化。国营牧场和社队集体无心搞草原建设,先进技术措施无法推广,受到破坏的草原不能很快恢复和改善。②倒山种地,毁草种粮长期制止不住。据我们调查,由于撩荒种植以及分队等原因,仅1979年冬至1980年春全县新开草地10万亩以上,年复一年地大量开垦草原,不仅使草原长期处于动荡不定的状况,而且直接破坏了土壤、植被与牲畜间的平衡关系,引起草原沙化和气候的变化,如下表所示:

表2 盐池县1954—1979年气候变化统计表

年 代	年 降 雨 量 (毫米)	年 无 霜 期 (天)	年 扬 沙 日 (天)	年 沙 暴 日 (天)	年 蒸 发 量 (毫米)
1954年至 1959年平均	302.6	133.5	72.5		2157.7
1960年至 1969年平均	339.1	130.0	71.9	12.7	2082.6
1970年至 1979年平均	269.7	120.5	97.0	22.8	2147.4

根据盐池县气象站资料统计,该站1954年成立,故缺1949至1953年资料;五十年代扬沙日与沙暴日分不开。

从上表看出,盐池县七十年代降雨量比五十年代减少10%,比六十年代减少近20%,无霜期缩短10—13天,而扬沙日和沙暴日却大大增加,这种变化表明草原生态系统不是孤立的,一方面它受大气候的影响很大,另一方面当它受到破坏后,对自然气候也会产生某些不利影响(至于影响程度究竟有多大,需另作深入探讨),这是很值得重视的。

③边建设、边破坏的现象相当严重。多年来盐池县在人工种草、围建草库伦等方面取得不少成绩，但是，由于管理工作跟不上，对草原建设的破坏也很严重。例如1976—1979年盐池草原站曾帮助三个公社十五个大队围建草库伦，仅国家材料投资35万元，其中十二个草库伦现已全部报废。去年该站又给三个大队围建四个草库伦面积达20,600亩，其中两个草库伦的水泥桩、刺铁丝又被破坏。更严重的是，1979年县委挑选大水坑公社柳条井大队进行飞播试验，面积10,349亩，出苗较好，规定封闭两年，由于管理措施跟不上，加之生产队分队，无人管理，当年冬季大批羊只进入飞播区放牧，不仅国家投资受损失，有的观测试验也被破坏。人为的破坏还表现在挖甘草上，特别是1978年甘草收购价格由每斤0.25元提高到0.37元后，这一年甘草收购量达到442.2万斤，几乎等于1951年至1960年全县收购甘草的总量。据这次调查，每挖50斤甘草就会复盖一亩左右的草场，故1978年复盖和破坏的草原面积约9万亩左右，相当于近几年全县人工种草面积的两倍。大挖甘草虽然副业收入增加了，但对草原和甘草资源的破坏也十分严重。

上述问题充分说明，加强草原管理是基地建设刻不容缓的头等大事。草原管理重点应放在保护和改善草原生态系统上，当前特别需要贯彻以下几项措施：

第一，划定农业区，确定草场界限，固定草原使用权，迅速解决“吃大锅饭”的问题。这是解决农牧争地的重要步骤，是保护草原、建设草原、合理利用草原的前提。在以牧为主的情况下，耕地与草场各划多少为宜，这是实施中需要解决的重大问题。如果划的耕地面积过大，不仅不符合充分利用该县土地资源的要求，还会影响以滩羊为主的畜牧业发展规模；如果划的耕地面积过小，出现口粮、饲料不足，对畜牧业和其它经济的发展也是不利的。故就全县和各基层单位来说，耕地面积和草场应当有个适当的比例。这个比例的确定应该考虑社员口粮、种子、饲料的需要量，草场的载畜量，耕作制度，农牧业生产水平以及人口增长等因素。目前可按全县实际耕地面积与草场1:5的现状，即耕地140万亩左右，草场700多万亩先固定下来（社队具体比例要因地制宜）。在不断改善粮油种植技术提高单产的基础上，逐步压缩粮油种植面积。这样作的好处是：变动小，易于被群众接受，有利于当年生产发展。农牧界限划定后，建议县委颁布“草原使用证”，并在一段时间内保持相对稳定，使社队安心搞草原建设。

第二，采用法律、经济和行政相结合的办法，加强草原保护和管理。国家应适时颁布“草原法”，以使用法律保护草原资源。在国家未颁布前，盐池县应尽快修订“草原管理条例”，组织力量贯彻执行。同时要采用行政指令和经济手段相结合的办法，建立草原管建责任制，把草原管建责任同集体和个人的权力、利益直接结合起来，以提高草原管建的经济效果。为了解决农牧争地，稳定草原，现阶段不宜过分强调粮食自给，粮食生产以提高单位面积产量为根本途径，首先抓好水浇地和稳产地，制定少种高产的奖励措施，通过集市贸易搞好粮食余缺调剂；对积极退耕还林还草的社队实行口粮补贴，试用奖售粮换取畜产品，将一部分草原建设投资通过与社队签订合同方式，奖励人工种草。实施这些措施，既有利于逐步解决农牧民口粮问题，又能加强草原的保护和建设。

第三，充实草原管理机构，提高草原管理人员水平。草原管理是一种专业化管理，任务十分艰巨，技术与经济性强，没有专门的草原管理机构和专业人员是不行的。现时

全县草原管理机构同草原管理任务很不相称,由于人员少,许多草原管理工作无法开展,培养管理人才,健全管理机构,这是加强草原管理的组织保证,为此在县畜牧局下应成立草原管理组,公社成立草原管理站,大队设草原管理员。他们的任务是:贯彻国家有关草原的法令政策,总结推广草原管理的先进经验,制定草原利用规划,探讨保护草原生态平衡,提高草原生产力的途径和方法。要充分调动他们管好草原的积极性和创造性,要组织他们学技术,学管理,不断提高草原管理的科学水平。

第四,积极推行人工种草,逐步改变饲养方式。在草原退化超载的情况下,单纯依靠放牧养羊,已经不能适应当前实际情况了,从长远观点看,滩羊基地完全建立在终年放牧的基础上,发展也是有限的。我们建议将现时四季放牧方式,逐步改为半放牧半舍饲的饲养方式,即在夏、秋草原盛草期采用大群放牧的饲养方式,冬春逐步做到以舍饲为主,小群放牧为辅。这样,既可减轻冬春草场的压力,又能减轻羊只体力消耗和掉膘损失,提高保羔率,对羊只对草原都有好处。

采用半放牧半舍饲的方式,需要增加冬季补饲量,为此,要积极推广人工种草。当前人工种草:第一要提高认识。建议国家、集体、社员一齐上,机播、飞播、畜播、人播四种手段一起用。要采取各种经济奖励措施,调动广大干群种草积极性。第二要提高种草技术,增加农业措施,把种草和种粮油放在同等重要地位。在农作区内合理安排粮、油、草种植比例,实行草田轮作。根据旱作农业初步研究成果可以采用以粮为主的五年轮作(三年粮、油,二年绿肥(草)),七年轮作(五年粮、油,二年绿肥(草)),还可以考虑以草为主的十年至十五年的长周期轮作(三至五年粮、油七至十年多年生牧草),这样对农、对牧、对建立生态平衡都有好处。

飞播牧草是草原生产现代化的重要手段。速度快、成本低、利于抢墒抢时,提高出苗率,应继续试验。

有了草,社队还要组织力量收割好、加工好、贮藏好。同时采用经济手段鼓励社员为集体多打草、贮好草,搞好集体的棚圈建设;挑选好的饲养员,加强冬春饲养管理。这些作到了,改变滩羊饲养方式的物质基础就具备了。

## (四)

调正畜群结构,提高滩羊经济价值,这是基地建设的重要内容。近年来盐池县牲畜数量已经超过草原载牧能力,而且社员养羊有继续增长的趋势。在羊群结构中,山羊比例偏高(1979年占46.4%),在滩羊中,繁殖母羊比例低(1979年占45.6%),从羊的品质看,花杂羊约占40%左右,这样的羊群状况,不符合滩羊基地建设的要求。

解决上述问题,应从改革经营管理和调正畜群结构入手,在当前草原退化超载的情况下,要狠抓适时淘汰,去劣存优,加快畜群周转,控制牲畜盲目增长。首先把山羊由目前25万只采取大发展大淘汰措施逐步压缩到20万或15万只左右,使山、绵羊比例降到4:6或3:7左右(山羊耐粗饲、适应性强,在北部和南部比例可适当高些)。近年来社员自留羊发展很快,三年增长两倍,为了不使草原载畜过重,保护草原植被,

对社员户养羊应有数量规定；同时，商业部门应从收购价格、奖售办法等方面鼓励社员多宰肥羔出售，以调节养羊总数。在控制牲畜、调整羊群结构中，繁殖母羊比例应提高到60—65%左右。除部分优质羔羊留作繁殖外，大部分宰二毛皮，少部分当年育肥。要使畜群调整和羔羊育肥真正取得成效，至少有三项工作必须跟上：首先，补饲草料要跟上。根据已有的试验，采用放牧补饲育肥羔羊、需精料8斤，干草30斤，多汁饲料30斤，但现在许多社队很难解决，滩羊既是自治区名贵特产，各方面应给予大力支持。其次，讲求当年羔羊育肥的经济效果。根据盐池县科委、草原站对舍饲育肥，放牧补饲育肥以及纯放牧育肥的试验表明：当年羔羊进行八个月舍饲肥育体重可达到31.5—33.8斤，肉质较好，但需草料多，成本高，以致产品全部收入用于补偿饲料费用还不够。与舍饲肥育相比较，采用放牧补饲肥育的效果好。其中又以小群放牧（即组成三、五十只的小群，由专人放牧管理）后期（宰前两月）补饲肥育的经济效果更好些。根据盐池草原站连续四年试验，纯放牧肥育效果与牧草贮量有直接关系，只有当牧草贮量大于家畜需要时，纯放牧肥育才能取得较好的效果，否则，达不到育肥的目的。第三，流通环节要跟上。1978年四墩子大队调正畜群结构时，曾决定淘汰处理羔羊600余只，由于价格、冷藏、销路问题不好解决，商业部门不收购，只好分给社员吃掉，影响畜群结构调正。从全县看，每年需肥育和处理的羊只数量很大，基地建设必须把流通搞活，特别商业部门要积极研究羔羊收购办法和收购价格；抓紧屠宰场和冷库的筹建工作；解决好运输销路问题，为羊只的适时淘汰创造条件。

加强基地科学研究，提高滩羊的经济价值也很重要。现时滩羊一年一胎，一胎一羔，经济价值有限。解决这个问题，必须加强纯种选育，培养好种公羊，加强人工授精的技术推广工作，大力提高滩羊的繁殖率。如果我们能解决滩羊多胎多羔、提高二毛皮质量，又能扩大饲养范围，甚至能够为滩羊舍饲饲养提供科学依据，那么历史上靠天养羊的状况就会相应改变，滩羊的经济价值也会显著提高。但是解决这些问题需要科学技术，需要人们长期探索，为此，必须把培养科技人才当作一件大事来抓，迅速充实科技队伍，先把滩羊场、草原站及本县的科技力量组织起来，逐步建立一个科学研究和技术推广体系，制定长期计划，开展区域性学术讨论，组织人力长期攻关，使科学技术更好地为基地建设服务。

## （五）

滩羊基地采用什么样的经营体制，这是需要研究的新问题。作为生产基地仅提供产品原料是很不够的。综观国内外经验，将县内有关经济组织通过合同联合起来，兴办牧工商联合企业，将滩羊提供的畜产品原料，就地进行加工，直接组织产品销售，把生产、供应、加工和销售结合起来，形成牧工商一体化。这种经营体制可以突破现行管理体制的束缚和部门分割，加深畜牧业与加工业的生产联系，采用先进的科学技术和技术装备，扩大生产规模，吸收剩余劳动力，减少中间环节，增大产品价值，从而使畜产品生产、加工、销售的全过程更加合理化，使畜牧业生产得到更快的发展，因此，兴办牧

工商联合企业，这是建设现代化滩羊基地的重要途径。

联合企业办什么？如何办？根据盐池自然资源和生产特点，只搞畜产品生产、加工销售一条龙是不够的，该县药用和藤用植物资源丰富，甘草遍布全县草原，大量挖甘草对出口甘草膏虽有好处，但对草原的破坏却相当严重。因此，有必要把这些土特产品也纳入联合企业，通盘考虑，全面安排，避害兴利。这样就可以从资源丰富，投资较少，盈利较多的土畜产品加工业做起，建立县、厂、社联办的土畜产品生产、加工、销售一条龙的联合企业。

根据盐池县目前的条件，要办好这种联合企业，应坚持“三个为主”：

(1) 在土畜产品的生产中，要以“畜产品为主”。在畜产品生产中，又以滩羊皮毛为主。这是盐池县生态环境、生产方针和专业化方向所决定的。也与牧工商联合企业的名称内容相一致。在以皮毛为主的同时，积极开展羊只综合利用。屠宰场建成后，盐池县每年屠宰的商品羊、当年羔羊以及社员自食羊约有10多万只，如能扩建现有制药厂，把这些羊只的内脏及其它副产品收集起来，生产胎盘组织液、肝素以及各种激素药品，就能变废为宝，既满足医疗事业的需要，又广开了经济来源，增加社队养羊收益。

(2) 就联合企业本身讲，在生产、加工、销售三者中，应以“加工为主”。土畜产品生产是基础（主要由社队承担），加工是关键，销售是桥梁。要以加工促进生产，带动销售，把土畜产品的原料加工、再加工，直至变为可以直接吃、穿、用的最终产品。当前，畜产品加工是薄弱的环节，羊毛加工仅占产量的15%，二毛皮占25%，且大部分加工还是半成品。肉类屠宰加工更少。应积极扩建皮革厂、毛织厂、制药厂，提高生产能力，补充设备，改进生产工艺，提高产品品种和质量，尽快把加工这个关键环节抓好。

(3) 在土畜产品销售上，应以“外贸销售”为主。目前羊毛地毯和甘草膏已打开国际市场销路，问题在于增加外销数量。二毛皮产品应积极展销，扩大宣传，打开国际市场销路。签订长期购销合同，使联合企业的生产、加工、销售纳入计划轨道，并根据国内、外市场的要求和群众爱好，及时改变生产和加工方向，提高产品质量，以增强在国际市场上的竞争能力。

试办牧工商联合企业，对盐池县来说是一件新事情，还缺乏经验。因此，在试办中，思想要解放，态度要积极，步子要稳妥。同时，还应对联合企业中一些重大政策性问题，如所有制，管理体制，企业规模与生产条件、资金来源、财务体制、利润分配以及内外关系等作出相应的决定。并在此基础上，提出盐池县建立牧工商联合企业的长远规划和实施方案。联合企业起步时，要处理好上下左右的关系，各参加单位要坚持经济互利原则，十分注意利润部分的合理分配，尽可能做到当年试办，当年受益，从而激发更多的单位同联合企业实行经济联合的积极性。