*TD Ordonnancement et suivi d'un projet.*

Questions du cas ARGILO

Rappel : **2 fichiers à rendre par binôme pour le 1er avril** :

* un fichier sous traitement de texte avec une synthèse globale, rédigée, des réponses pour chaque partie de ce questionnement (pour la partie *1. Planification prévisionnelle*, seule la question n°5 est concernée)
* le fichier sous tableur concernant vos calculs des coûts en personnel.

À envoyer le 04/04/16 au plus tard (23h59 heure limite !) à *anne-marie.cazaurang@iutbayonne.univ-pau.fr*

Ne pas oublier de mentionner vos noms/prénoms et groupe de TD.

# Planification prévisionnelle

1. Expliquer le contenu et l'importance de la dernière tâche que le chef de projet, G. Boyer, s'est attribuée personnellement.

Le chef de projet présente l’avancement du projet au DSI (Directeur du Système Informatique) après avoir fait le point avec son équipe. Le DSI prend ensuite des décisions.  Permet de créer des synergies dans le projet

1. Expliquer pourquoi il a mis une contrainte de date sur la tâche K.

Seule tâche où l’on fait une commande extérieure. Il s’agit de la seule tâche où l’on paye. Date limite le 30 juin afin d’engager les fonds.

1. Saisir les tâches du projet avec le logiciel GanttProject (*fichier argilo1.gan*).
2. Quelles sont les limites de l'outil GanttProject auxquelles vous vous êtes trouvés confrontés avec la dernière tâche (reporting) ? Comment gérer ce type de tâche ?
3. Faire un rapport d'avant-projet avec, entre autres :

* le Gantt prévisionnel
* le Pert prévisionnel
* vos commentaires sur la situation : chemin critique, tâche sans marge, ...

# Affectation des ressources en personnel

1. Insérer ces diverses personnes en tant que ressources humaines du projet avec leurs contraintes personnelles et le coût journalier qu'elles représentent pour le projet (*fichier argilo2.gan*).
2. Réaliser (toujours dans *argilo2.gan*) l'affectation *idéale* du personnel aux tâches en supposant qu'une seule personne peut faire chaque tâche, que son activité est ininterruptible (sauf cas d'absence) et en ne tenant pas compte, **pour l'instant,** des indisponibilités du personnel.
3. Ghislain Boyer a-t-il assez de personnel pour réaliser son projet ?
4. Quel est le problème qui se pose avec Maëlie F. pour le développement entre la fin de la première partie et le début de la seconde ?
5. Commenter cette décision.
6. Quel est le problème qui se pose avec Julien X. ? Trouvez une solution qui satisfasse globalement la gestion du personnel et des projets d'Argilo et adapter le planning *argilo2*.
7. Évaluer le coût total prévisionnel en personnel (utiliser un tableur pour cela).

# Point sur l'avancement du projet

1. Faire le point de l'avancement sur GanttProject (*fichier argilo3.gan*)
2. Que constatez-vous par rapport au planning d'avant-projet ? Effectuez les actions correctrices sur le planning si nécessaire (t*oujours dans argilo3.gan*).

D2 et F1 doivent être faîtes simultanément ce qui est impossible car seul Maëlie peut faire cela : elle se retrouve surchargée.

# Aléas et adaptations lors du déroulement du projet

1. Quelles sont les tâches que Maëlie F. ne pourra pas accomplir ?
2. Adapter le planning suite à ces événements en mettant toutes les tâches sur lesquelles vous êtes intervenus dans une couleur différente des tâches de base *(fichier argilo4.gan)*.
3. Évaluer le coût total du prestataire si on suppose qu'ARGILO n'a pas de frais pour cette personne, autres que le paiement de sa prestation à la ESN.

À la fin du projet, de nouveaux aléas liés à la recette viennent modifier le projet *(fichier argilo5.gan) ...*

1. Pour chacune de ces solutions, chiffrer le coût en ressources humaines et le temps nécessaire pour réaliser les modifications demandées par la maîtrise d'ouvrage.
2. Énoncer et comparer les avantages et inconvénients des 3 formules.
3. Pour quelles raisons, à votre avis, la maîtrise d'ouvrage a demandé de telles modifications ?