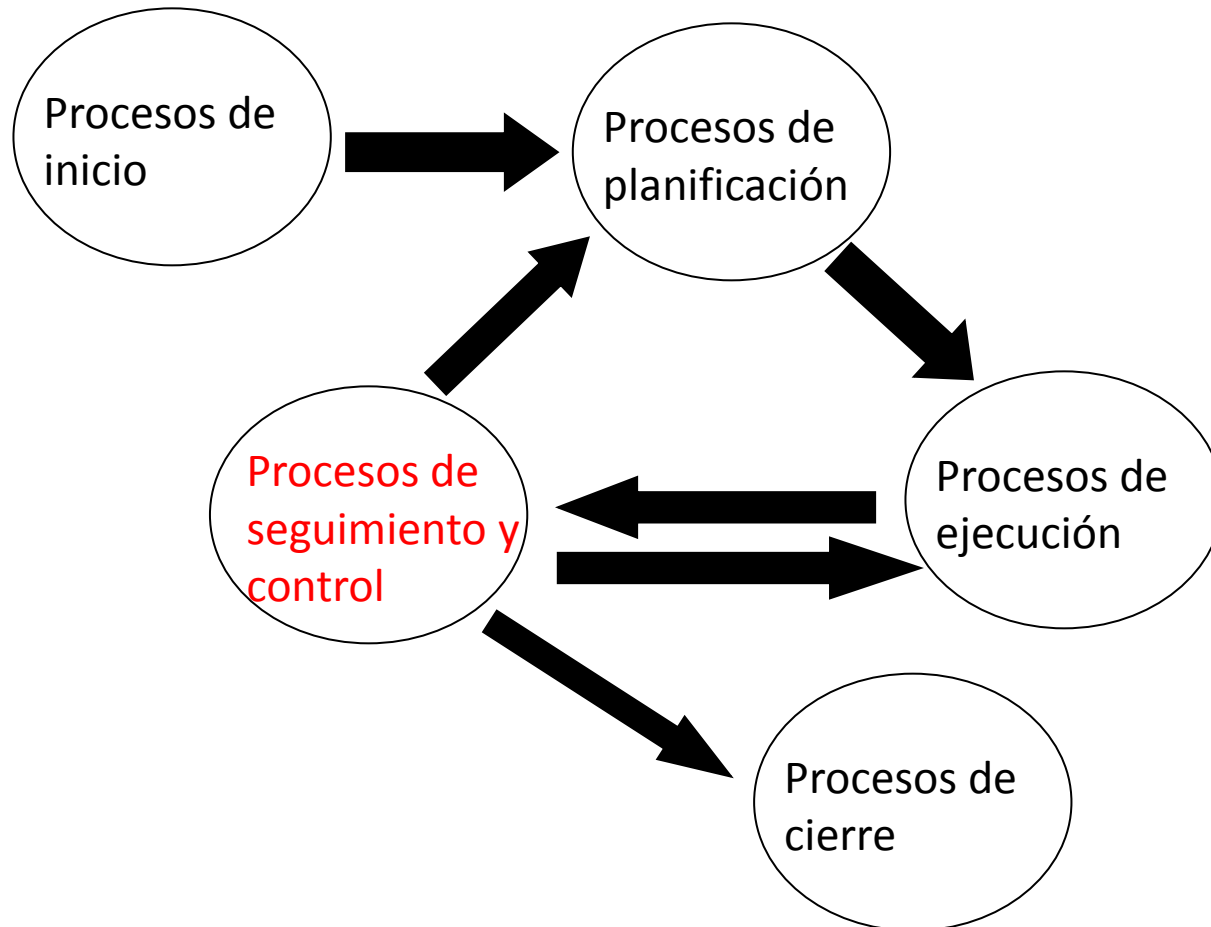




Gestión de Proyectos

Seguimiento y control.
Cierre.

Seguimiento y control



Seguimiento y control

■ Seguimiento:

- ☐ ¿Dónde estamos?
- ☐ ¿Dónde deberíamos estar?
- ☐ Utilizar **líneas de base** para la comparación: “fotos” del proyecto en un determinado momento
 - Líneas de base del alcance
 - Líneas de base de la planificación (-> ganttproject)
 - Líneas de base del coste

■ Control:

- ☐ ¿Qué debemos hacer para volver a donde deberíamos estar?

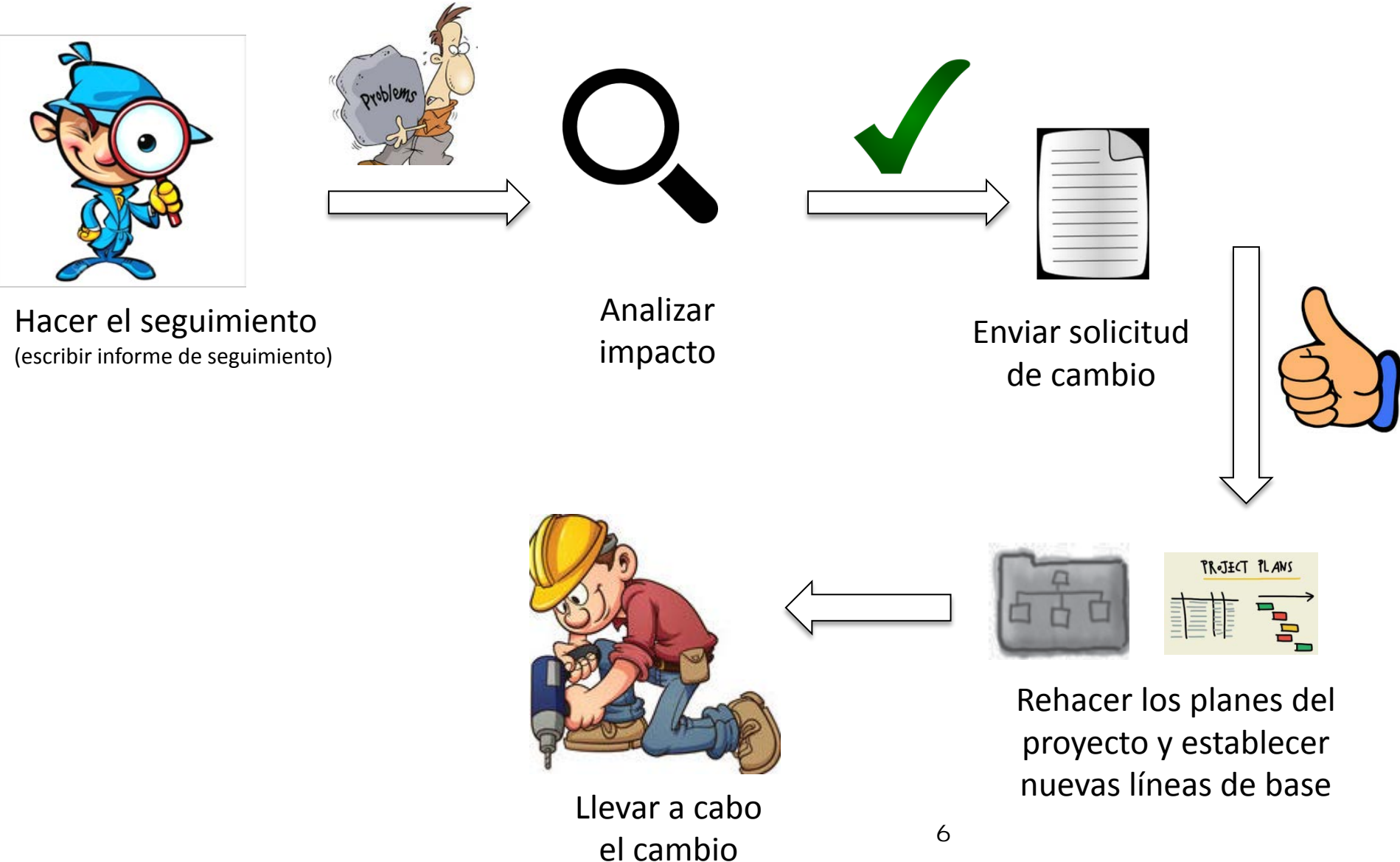
Seguimiento y control

- Cuando encontremos un problema no podemos realizar cambios directamente...
 - ☐ ¿Qué sucedería si el cambio fuera muy costoso?
 - ☐ ¿O si hacer el cambio alargaría mucho el proyecto?
- Antes de hacer el cambio hay que analizar el impacto que éste tendrá en las restricciones del proyecto – tiempo, coste, alcance, recursos, riesgos y calidad – y tras el análisis determinar si merece la pena hacer el cambio o no.

Seguimiento y control

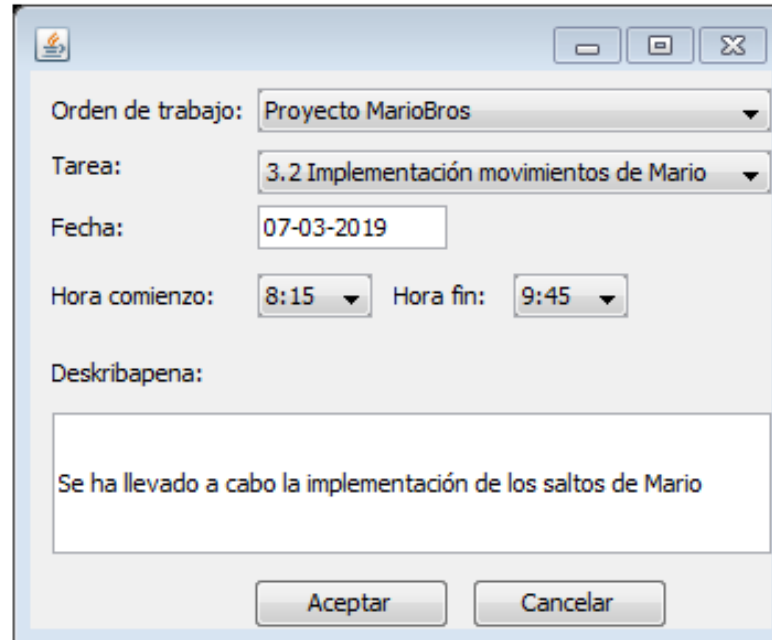
- Aunque merezca la pena hacer el cambio tampoco se puede hacer directamente.
- Deberá ser aceptado por las personas que haya determinado la empresa a tal efecto (muchas veces incluyendo al cliente)
- Si lo aceptan, se llevará a cabo
- Excepción: Normalmente los cambios que no afectan al coste, a la planificación temporal o al alcance se pueden llevar a cabo directamente.

Seguimiento y control



Seguimiento y control

- (mirar plantillas):
 - Informe de seguimiento
 - Solicitud de cambio
- Líneas de base en GanttProject
- Partes de trabajo



A screenshot of a GanttProject window titled "Proyecto MarioBros". The window contains the following fields and controls:

- Orden de trabajo:** A dropdown menu showing "Proyecto MarioBros".
- Tarea:** A dropdown menu showing "3.2 Implementación movimientos de Mario".
- Fecha:** A text box containing "07-03-2019".
- Hora comienzo:** A dropdown menu showing "8:15".
- Hora fin:** A dropdown menu showing "9:45".
- Deskribapena:** A text area containing the text "Se ha llevado a cabo la implementación de los saltos de Mario".
- Buttons:** "Aceptar" and "Cancelar" buttons at the bottom.

Seguimiento y control

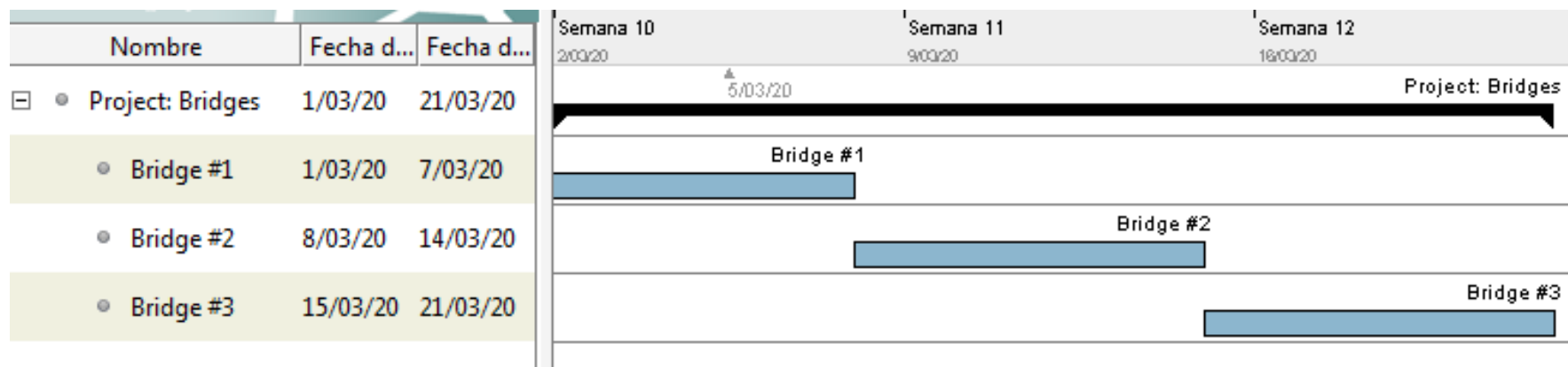
[illegible]

Seguimiento y control

- Para realizar el seguimiento se pueden utilizar diversas técnicas.
- En la planificación temporal y el coste es muy utilizado el análisis *Earned Value*

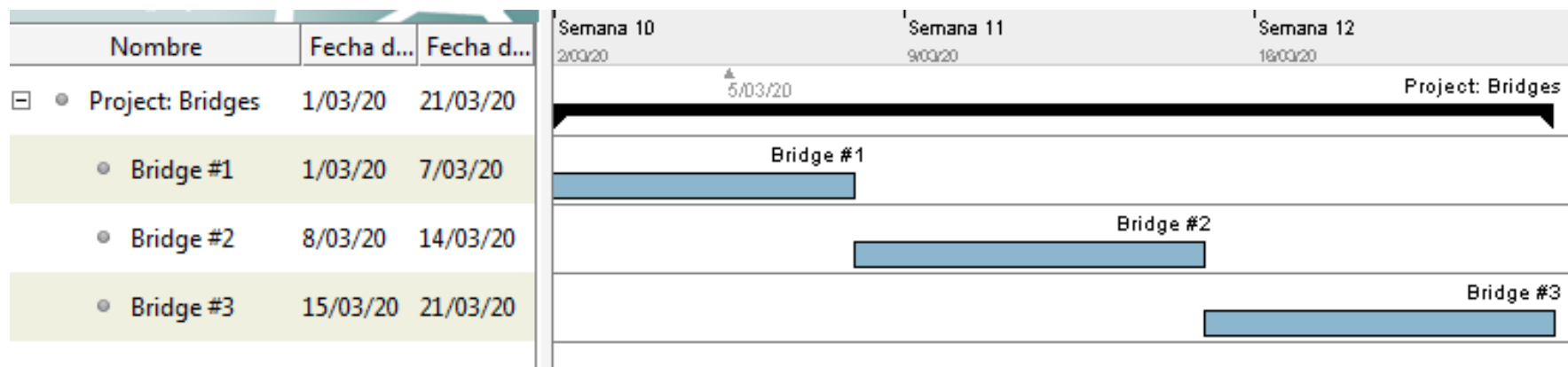
Análisis *Earned Value*

Concepto	Descripción	Fórmula
BAC – Budget at completion	Cuánto \$ gastarás en total en la tarea/proyecto (presupuesto)	---
PV – Planned Value	Lo que debería haber gastado hasta este momento según la planificación temporal.	PV = BAC * %hecho según planificación temporal
EV – Earned Value	Lo que debería haber gastado hasta este momento según el % de trabajo real realizado	EV = BAC*%trabajo real realizado
AC – Actual Cost	Lo que se ha gastado en realidad hasta este momento	---
SPI – Schedule Performance Index	Para saber si vas adelantado o retrasado en el tiempo	SPI = EV/PV <1: retrasado >1: adelantado =1: como dice la planificación
CPI – Cost Performance Index	Para saber si estás dentro de presupuesto o no	CPI = EV/AC <1: no estás dentro ≥1: estás dentro
TCPI – To-complete Performance Index	CPI que debes lograr a partir de ahora para estar dentro de presupuesto	TCPI = (BAC-EV)/(BAC-AC)





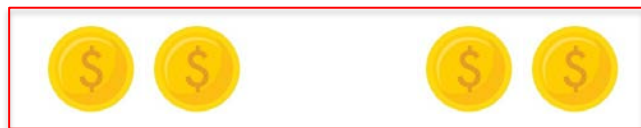
BAC:      



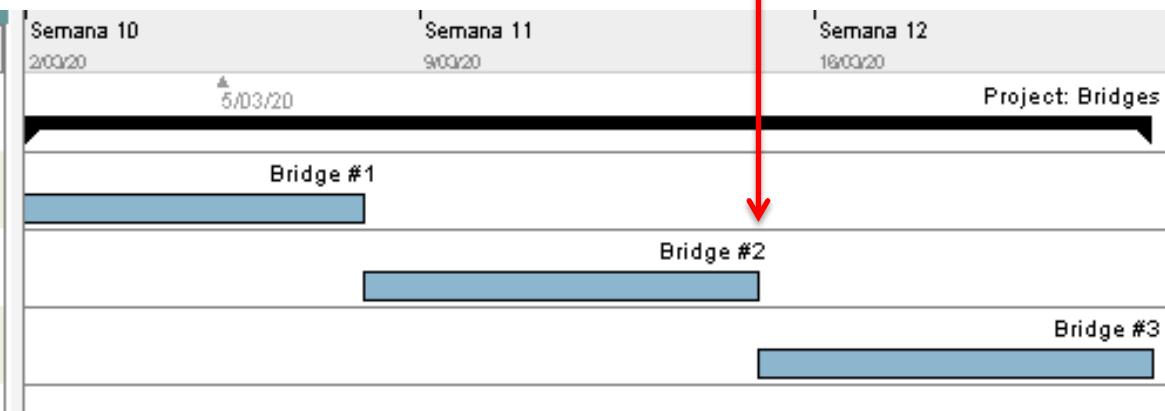


BAC: 

PV: 



Nombre	Fecha d...	Fecha d...
Project: Bridges	1/03/20	21/03/20
Bridge #1	1/03/20	7/03/20
Bridge #2	8/03/20	14/03/20
Bridge #3	15/03/20	21/03/20



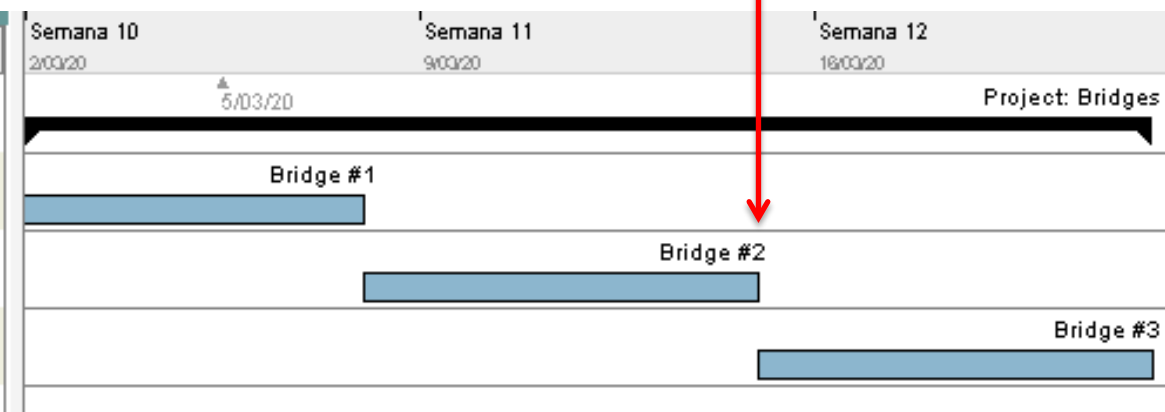


BAC:

PV:

EV:

Nombre	Fecha d...	Fecha d...
Project: Bridges	1/03/20	21/03/20
Bridge #1	1/03/20	7/03/20
Bridge #2	8/03/20	14/03/20
Bridge #3	15/03/20	21/03/20





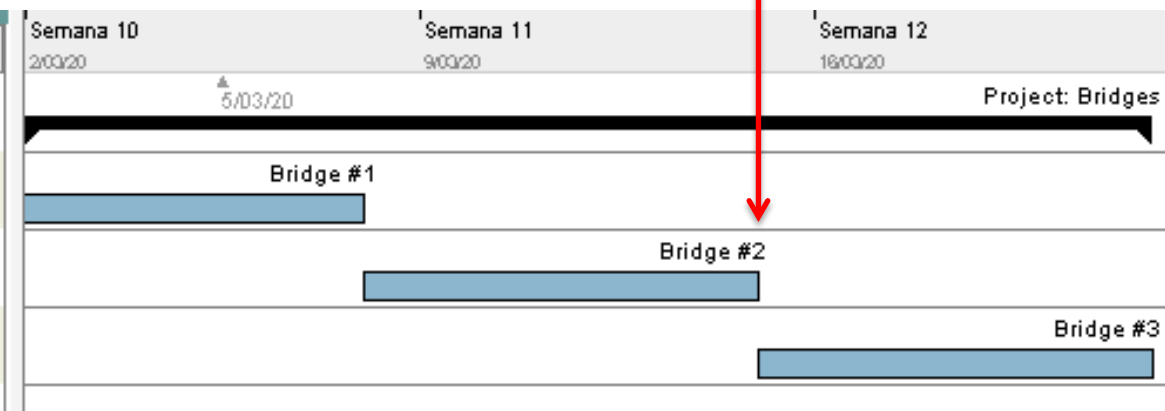
BAC:

PV:

EV:

AC:

Nombre	Fecha d...	Fecha d...
Project: Bridges	1/03/20	21/03/20
Bridge #1	1/03/20	7/03/20
Bridge #2	8/03/20	14/03/20
Bridge #3	15/03/20	21/03/20



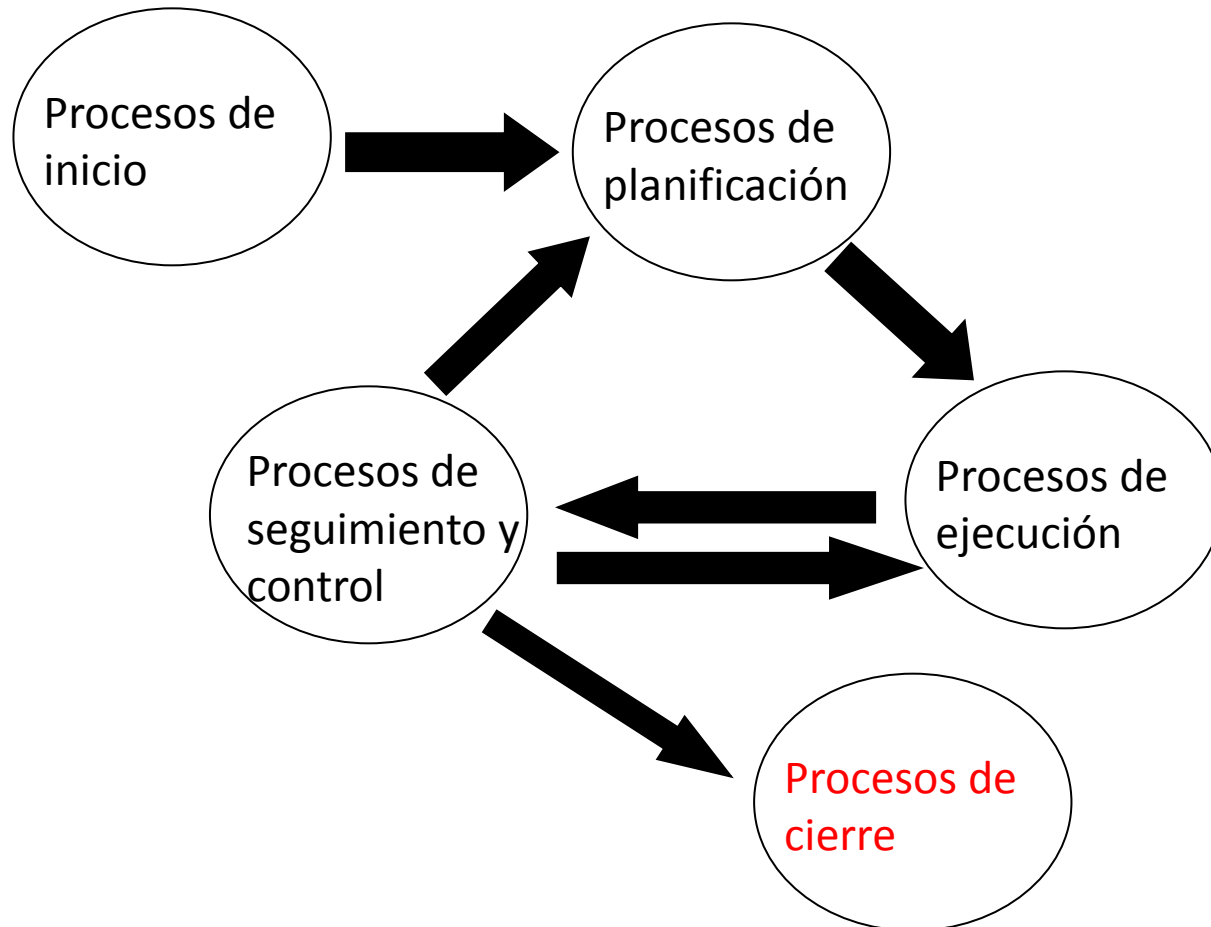
Análisis *Earned Value*

Concepto	Descripción	Fórmula
BAC – Budget at completion	Cuánto \$ gastarás en total en la tarea/proyecto (presupuesto)	---
PV – Planned Value	Lo que debería haber gastado hasta este momento según la planificación temporal.	PV = BAC * %hecho según planificación temporal
EV – Earned Value	Lo que debería haber gastado hasta este momento según el % de trabajo real realizado	EV = BAC*%trabajo real realizado
AC – Actual Cost	Lo que se ha gastado en realidad hasta este momento	---
SPI – Schedule Performance Index	Para saber si vas adelantado o retrasado en el tiempo	SPI = EV/PV <1: retrasado >1: adelantado =1: como dice la planificación
CPI – Cost Performance Index	Para saber si estás dentro de presupuesto o no	CPI = EV/AC <1: no estás dentro ≥1: estás dentro
TCPI – To-complete Performance Index	CPI que debes lograr a partir de ahora para estar dentro de presupuesto	TCPI = (BAC-EV)/(BAC-AC)

Análisis *Earned Value*. Ejercicio

- Tenemos una tarea presupuestada en 8000€. Según la planificación debería estar hecho el 38%. Realmente se ha hecho el 40%, utilizando el 50% del presupuesto.
- Calcula:
 - ☐ BAC
 - ☐ PV
 - ☐ EV
 - ☐ AC
 - ☐ SPI
 - ☐ CPI
 - ☐ TCPI
- ¿La tarea está adelantada o retrasada?
- ¿Estamos fuera o dentro del presupuesto?

Seguimiento y control



Cierre

- ¡Por fin se termina el proyecto!
- Pero...
 - ¿El cliente ha recibido todos los entregables y éstos cumplen con los requisitos pedidos?
 - ¿Algunos sí, pero otros no? ¿Por qué?
 - ¿Se ha abandonado el proyecto? ¿Por qué?
- En el acta de cierre del proyecto indicaremos esta información
- Cuando los interesados firmen este acta, podemos dar el proyecto por finalizado...
- ... aunque no se nos debe olvidar:
 - Archivar la documentación generada en el proyecto
 - Documentar lo aprendido a lo largo del proyecto