



Gestión de Proyectos

Evaluación Económica (I)

Objetivo.

- Dado que ya tenemos la planificación temporal del proyecto, que responde a:

- ☐ ¿Qué se hará?,
- ☐ ¿Quién lo hará?, y
- ☐ ¿Cuándo lo hará?
- ☐ ¿Qué recursos son necesarios?

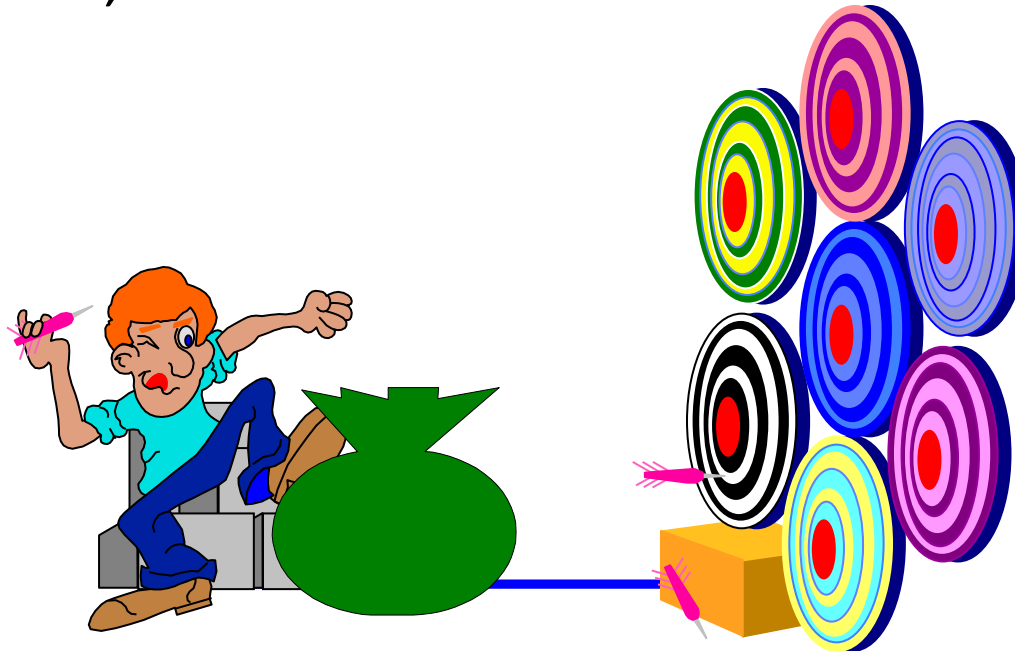
- Nos quedan unas preguntas a responder:

- ☐ ¿Cuánto costará?
- ☐ ¿Cómo se aplicará el recurso “capital”?



¿Por qué?

- El dinero es importante en el mundo empresarial.
- Nuestros proyectos viven en ese contexto.
- Las empresas tienen muchos proyectos pendientes, el coste es un criterio de selección.



Pasos en la creación de un estudio económico.


■ Cálculo del flujo de caja:

- ☐ Valoración unitaria del coste de cada recurso
- ☐ Cálculo del flujo de pagos
- ☐ Cálculo del flujo de ingresos
- ☐ Cálculo del flujo de caja
- ☐ Cálculo del flujo de caja acumulado



■ Estudio financiero:

- ☐ Volumen de fondos a comprometer
- ☐ Actualización del flujo de caja



Los costes desde el punto de vista del proyecto.

■ Directos:

- Son aquellos que se pueden asignar al proyecto de forma clara. Por ejemplo:
 - Horas trabajadas, fungibles consumidos...

■ Indirectos:

- Es difícil evaluar en que medida han aportado valor al proyecto, suelen ser costes fijos de la empresa. Por ejemplo:
 - Electricidad consumida, telefonista de la empresa...

Valoración unitaria del coste de cada recurso.

- Se tiene que repercutir en los proyectos todos los costes.
 - Los costes directos son fáciles de aplicar.
 - Los costes indirectos se suelen repercutir ponderándolos con los costes directos.
- Así tendremos una valoración media del coste de los recursos y no sólo su coste directo.

Cálculo del flujo de caja en un proyecto.

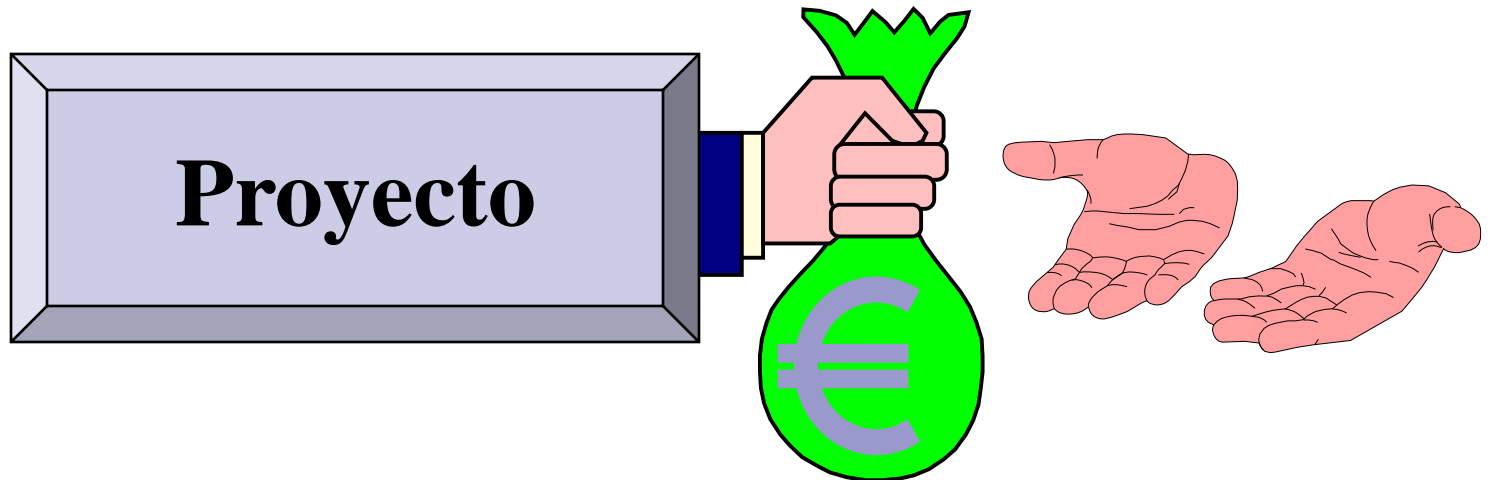
- Empezamos por fijar la periodicidad de los pagos:
 - ☐ Días,
 - ☐ Semanas
 - ☐ Meses.
- Agrupamos el uso de recursos por periodos, (tabla de doble entrada)
 - ☐ recurso,
 - ☐ periodos.

	Periodo				
Recurso	1	2	3	4	5
Analista	2	1			
Diseñador		1	1		
Programador			2	1	1

(Por ejemplo: en el periodo 3 necesitamos 1 diseñador y 2 programadores)

Definición del flujo de pagos.

- Secuencia de pagos que se realizan en el proyecto:
 - ☐ Por el consumo de recursos.
 - ☐ En cada periodo.



Obtención del flujo de pagos:

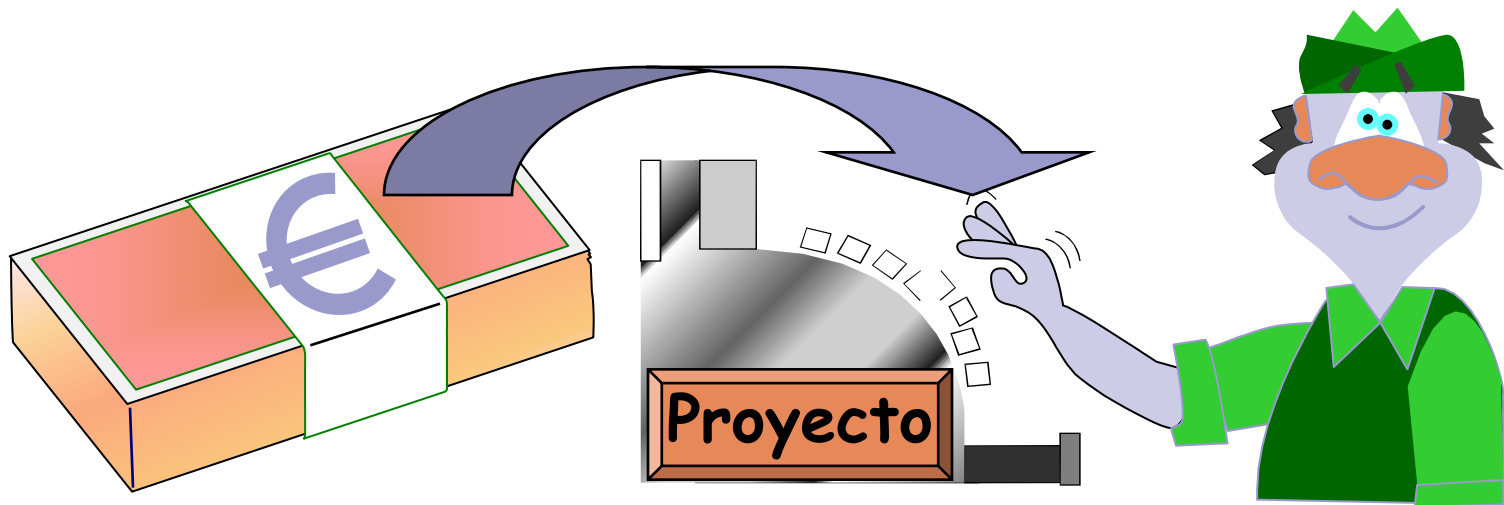
- En cada periodo se acumula el total de recursos multiplicado por su coste.

Recurso	Coste unitario	1	2	3	4	5
Analista	200	2	1			
Diseñador	150		1	1		
Programador	100			2	1	1

Flujo de pagos	400	350	350	100	100
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

Cálculo del flujo de ingresos.

- Conjunto de ingresos percibidos por la empresa que desarrolla el proyecto, como consecuencia de éste.



Obtención del flujo de ingresos.

- En cada periodo se acumula el total de ingresos percibidos (del cliente, subvenciones...)

	1	2	3	4	5
Flujo de pagos	400	350	350	100	100
Flujo de ingresos			1000		2000

(suponemos que hemos recibido 1000€ en el periodo 3 y 2000€ en el periodo 5)

Obtención del flujo de caja.

- Se obtiene sustrayendo del flujo de ingresos el flujo de pagos
- Se llama flujo de caja por poderse representar mentalmente como el dinero que hay en la caja virtual del proyecto.

	1	2	3	4	5
Flujo de pagos	400	350	350	100	100
Flujo de ingresos			1000		2000
Flujo de caja	-400	-350	650	-100	1900

(Flujo de caja = Flujo de ingresos – Flujo de gastos)

Obtención del flujo de caja acumulado

- Se obtiene acumulando los flujos de caja
- Es útil para visualizar los niveles de endeudamiento y ver si se pueden afrontar

Flujo de Caja	FC_1	FC_2	FC_3	FC_4	FC_5	FC_6	FC_7	FC_8
Acumulado	FC_1	FC_{1+} FC_2	FC_{1+} FC_{2+} FC_3	FC_{1+} FC_{2+} FC_{3+} FC_4

	1	2	3	4	5
Flujo de pagos	400	350	350	100	100
Flujo de ingresos			1000		2000
Flujo de caja	-400	-350	650	-100	1900
Acumulado	-400	-750	-100	-200	1700