

## 1 Detalles del Problema.

En este caso se estudiarán las necesidades de infraestructura de Finandes, una empresa ficticia que se dedica a la captación y colocación de recursos financieros.

Aunque desde muchos puntos de vista sería deseable poder definir una infraestructura completamente nueva, que responda a las necesidades de los diferentes procesos de la organización, es poco práctico hacer “borrón y cuenta nueva” de la infraestructura actual. Por esta razón se debe plantear una transición gradual, que tomará cierto tiempo, para ir de la infraestructura actual a la ideal. Teniendo en cuenta esto, en la presentación del caso se incluyen, tanto las características de las aplicaciones y datos que deben ser soportados, como las de la infraestructura actual, las cuales condicionan la definición de la nueva infraestructura.

Finandes tiene 900.000 afiliados. Además, la empresa tiene 35 oficinas distribuidas en varios municipios del país. En todas ellas se prestan los mismos servicios y todas tienen acceso electrónico al centro de datos ubicado en Bogotá. Se estima que hay unos 50 funcionarios haciendo transacciones de recepción de documentos. Estas transacciones son dirigidas por un BPM que encadena los procesos de validación de datos e información hasta darle respuesta a la persona que solicita un trámite.

El servicio que presta la entidad es un servicio de alta sensibilidad social por lo que requiere un nivel de continuidad alto; los servicios informáticos deben estar disponibles en las oficinas en las horas laborales (de lunes a viernes de 9 am a 3 pm), y vía Internet los siete días de la semana entre 7 a.m. y 12 p.m. Además, se considera que el servicio al afiliado, el cual es una prioridad en este momento, depende totalmente de un buen funcionamiento de los sistemas de información, lo cual implica, no sólo que las aplicaciones deben estar disponibles, sino que el tiempo de respuesta desde cualquier oficina y desde Internet debe ser menor o igual a 3 segundos. Por la razón anterior, se ha determinado que las aplicaciones de apoyo a la atención al público estén siempre disponibles en el horario indicado (no se desea que en los sitios de atención se diga que no hay servicio porque no hay línea, como ocurre eventualmente en la actualidad)

Por las razones mencionadas, se requiere un plan de continuidad para el caso de que haya un incidente mayor que impida que el centro de datos funcione adecuadamente.

La información más importante que maneja la empresa tiene que ver con los recursos manejados tanto por personas jurídicas como naturales. En el caso de las empresas, Finandes se ocupa de sus pagos de nómina y las gestiones financieras propias de una empresa. En el caso de las personas, Finandes ofrece productos de inversión y préstamos personales.

Los datos son de dos tipos: anteriores y posteriores a la reforma tributaria de este año. En cuanto al primer tipo de datos, Finandes debe gestionar la información de los recursos manejados por Finandes previo a la mencionada reforma, junto con las reglas de negocio implementadas para responder a la reglamentación correspondiente. En lo que concierne a la segunda tipología de datos Finandes debe gestionar la información de los recursos manejados junto con la reglamentación que los rige. Se va a requerir una nueva base de datos homogénea para los dos tipos de datos.

Ante las dificultades que ha tenido con su operación, Finandes ha decidido privilegiar la subcontratación de servicios en la medida de lo posible, lo cual se aplica, entre otros, a aspectos que tengan que ver con las tecnologías de información y comunicaciones, así como con captura y digitación de datos. Así mismo, está migrando a transacciones sin papel haciendo que el usuario incremente el número y tipo de transacciones que realiza vía electrónica (app y web).

La empresa tiene algún retraso tecnológico y se desea transformarla para que cuente con una infraestructura tecnológica moderna que le permita desempeñar cabalmente sus funciones. Para esto ha decidido renovar su infraestructura y el objetivo es que esto pueda ser hecho en el menor tiempo posible. Después de un análisis cuidadoso se ha establecido que esta debe continuar centralizada, con sede en Bogotá.

El proceso de afiliación está subcontratado con una entidad externa y esta reporta periódica y electrónicamente la información correspondiente, para ser procesada en forma batch. Con base en ella se procede a actualizar las bases de datos de la entidad.

El proceso de captación lo hacen las sucursales a nivel nacional. El manejo relacionado con préstamos es intenso en procesamiento pues se requiere hacer conciliaciones tripartitas entre los recursos disponibles, el registro de transacciones del usuario y las captaciones y colocaciones de la entidad. Estos procesos implican varias

verificaciones generan archivos con las inconsistencias encontradas. También se requiere el cobro de intereses no realizados. Este proceso implica el control del debido pago de los clientes. Los procesos de analítica

encadenan diferentes aplicaciones y bases de datos mediante un flujo de trabajo de estilo BPM, así como un análisis de las redes sociales de los clientes.

La aplicación de nómina ofrece dos servicios: consultas diarias y consolidación a fin de mes. El primero necesita un tiempo de respuesta mínimo pues los empleados usan la consulta para atender en las oficinas de servicio al público. El segundo servicio se realiza a fin de mes, su procesamiento es tipo batch y puede durar varios días. Además, por su impacto una falla sería muy costosa. Este sistema debe tener un esquema de contingencia totalmente probado y certificado.

El portal web y la app debe permitir un número creciente de operaciones tanto para personas jurídicas como naturales.

Se calcula que en la empresa hay aproximadamente 15 bases de datos que ocupan en total 100 terabytes de espacio. Las bases de datos más importantes, las relacionadas con afiliados y empresas, son usadas por la mayoría de las aplicaciones. En particular, son usadas por dos aplicaciones, captación y nómina, las cuales deben tener una alta disponibilidad y un buen tiempo de respuesta. Además, como se dijo arriba, hay que tener mucho cuidado con las intensivas en procesamiento porque podrían generar problemas de contención. Las copias de respaldo (“backups”) deben permitir la operación de las aplicaciones misionales durante las horas hábiles.

La continuidad de la operación está garantizada hoy con la contratación de un centro de datos alternativo en otra ciudad, cuyas bases de datos deben estar sincronizadas con las de la entidad. Esto quiere decir que cualquier transacción que se haga en la entidad se debe reflejar también en el centro alternativo. Este centro de datos es administrado por la entidad encargada de hacer las afiliaciones. Todas las sucursales tienen conexión al centro de datos central, el cual reside en Bogotá. De ellas, 12 están ubicadas en la ciudad de Bogotá. Se desea que el procesamiento se siga haciendo de forma centralizada, en Bogotá. Además de lo anterior, la entidad debe conectarse electrónicamente con 5 puntos ubicados en entidades externas (por ejemplo, la empresa que se encarga de las afiliaciones, el banco de la república y la superfinanciera). Hay una conexión especialmente importante que es la actualización en línea con el centro de datos alternativo, el cual está ubicado en otra ciudad.

## 1.1 Principios tecnológicos

Dentro de los principios tecnológicos que se han definido en la empresa con respecto a la infraestructura están los siguientes: el procesamiento debe ser centralizado, se continuará con la subcontratación de las afiliaciones y el centro alternativo, se seguirá trabajando con procedimientos almacenados, se trabajará con el ambiente de desarrollo de Java y con el ambiente de bases de datos Oracle. Puede que algunas de estos principios cambien en el mediano, pero no en el corto plazo.

Existen también otros lineamientos:

- Exigir que los terceros contratados dispongan de planes de contingencia y continuidad debidamente documentados.
- Implementar mecanismos de cifrado fuerte para el envío y recepción de información confidencial con los terceros contratados.

## 1.2 Infraestructura existente

Dado el enunciado dado arriba, sabemos que tenemos, bajo control completo de la compañía:

- un BPM (Business Process Manager)
- un portal web (sin especificaciones de frameworks o tecnologías)
- una app móvil (sin especificaciones de frameworks o tecnologías)
- 37 servidores (solo nos centraremos en aquellos afectados por la estructura TO-BE)
- 15 bases de datos con 100 TB de datos.
- conexiones con el banco, la superfinanciera, y las aplicaciones para las aplicaciones.

Y, tenemos de forma subcontratada:

- Un
- los servicios de conexión tienen software propietario que no controlamos como parte de su servicio. se asumirá como una caja negra este producto dentro de nuestro diseño.

Fuera de esto, se va a asumir que:

- La arquitectura de las aplicaciones, basada en procedimientos almacenados (“stored procedures”), dificulta la distribución de la carga computacional requerida para su funcionamiento lo que contribuye a los problemas de sobrecarga de los servidores de base de datos institucionales.
- La mayoría de los servidores tienen más de 4 años de uso (algunos tienen más de 10 años de uso). Hay aproximadamente 37 servidores físicos en el centro de cómputo.
- En lo que se refiere a los servidores de apoyo a las bases de datos, que son actualmente dos, organizados en un clúster activo-pasivo, se ha determinado que están sobrecargados.

## **2 Diseño de las soluciones.**