

SRE 实践白皮书

指导单位：中国信通院云大所

发布单位：中国 SRE 精英联盟

编写成员名单：

腾讯科技（深圳）有限公司

华为

阿里巴巴

字节跳动

联通软件研究院

蚂蚁集团

速云科技

浦发银行

广发证券

浙江移动

.....

实践案例名单：

腾讯 IEG

阿里巴巴

广发证券

编写委员会

秘书长:alichen

专家委员：党受辉、杨文兵、刘天斯、彭华盛、杨军、刘凯宁、吴天昊、叶晓龙 ...

顾黄亮 3.1

刘昊 3.4

王哲 3.5

其它章节部分，全部由腾讯团队来合稿。

合稿第一版：周四（本月 21 号）交付；

1 SRE 整体介绍

前言

SRE 由 Google 在 2003 年发起，旨在通过软件工程的方式提高应用可靠性，其理念被引入国内之后，受到不少企业关注及效仿，落地方式多样而效果参差不齐。同时也涌现了一批对 SRE 抱有热情的布道者，包括翻译《SRE：Google 运维解密》的孙宇聪，在极客时间开设 SRE 课程的赵成，布道师赵舜东等。

2022 年，在赵成等人的牵头下，国内一批互联网、运营商、金融等行业头部企业的 SRE 团队负责人聚集在一起，探讨 SRE 在国内企业的落地路径，相互交流经验，并总结出一份真切详实，但并不完美的 SRE 落地实践白皮书。我们会逐年吸纳新成员，逐年更新白皮书的内容，真实的反映国内部分企业 SRE 团队发展的过程。2023 年，信通院云大所相关团队安排专家派驻我们组织，指导实践白皮书的编写。

SRE 发展历程

2003 年 Google 成立了第一个 SRE 团队；2010 年 Facebook 拥有了一个 SRE 团队；2016 年由孙宇聪翻译的《SRE：Google 运维揭秘》书籍出版，在国内引起了很大的反响，很多企业开始学习并成立自己的 SRE 团队；2016 年 Netflix 成立了“核心 SRE 团队”。Uber 于同年开始撰写有关其如何使用 SRE 的文章。2017 年 LinkedIn 开始宣传其“SRE 文化”。