

供应中心平台优化项目 - “从订单到发货准备一周” 能力建设



采购件来料标签变更影响审视(EMS)

一、采购件标签标准化背景

现在的采购件标签已不能满足公司要求，需要优化

客户声音/业界对比

- 标签过多，需要精简
- 条码过多，需要二维码集成
- 业界某些友商能做到1张标签

公司高层要求

- 通过ISC+变革项目组端到端拉通客户、华为、供应商，实现“一个包装箱一张标签一个条码”的目标

基层业务声音

- 供应商粘贴2张物料标签容易导致**错混料**
- 核对2张标签重复信息**效率低**
- 采集标签信息动作繁琐，效率低，人工录入**容易出错**

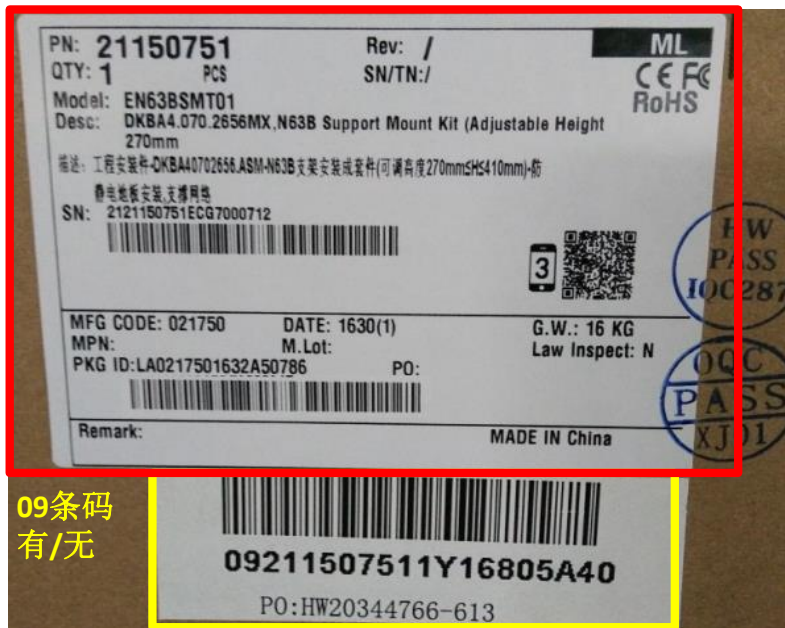


供应商痛点	华为痛点
1、质量： 粘贴2张标签，在核对粘贴时容易混料 2、周期： 发货时再打印粘贴ASN标签，影响发货效率 3、效率： 撤单或变更，需去除包装箱上的标签，影响效率	1、质量 2张标签上重复信息出现不一致，容易采集错 条码信息化不足，需要大量人工录入，易出错 2、效率 核对包装箱上2张标签重复信息，影响效率 人工录入/逐条信息采集，效率低 3、客户抱怨 太多标签、条码，影响识别、二维码未普及

二、标签变更点介绍

从2016年11月起至2017年10月，所有供货给华为的物料的ASN标签切换到最新的标签模板，其中不同类型的物料标签模板有细微差异：

- 1、定制件（原包装直发类）：部分结构件、线缆、配套件物料（左下图）
- 2、标准件、定制非直发类：IC元器件等（中图）
- 3、EMS供货：EMS厂加工并送货华为的（右下图）



09条码
有/无

定制件新版ASN标签



有09条码

标准件新版ASN标签



有09条码

EMS新版ASN标签



二维码代码要求及
样例

注：二维码集成内容：PKG ID+编码PN+版本Rev+PO+供应商代码MFG CODE +Date+毛重G.W. +M.lot+数量QTY+SN（1个或无），详见附件

二、标签变更点介绍

AS IS

ASN标签信息变更说明（未罗列的则代表不变）：

序号	字段（旧标签）	变化点
1	carton	1、取消carton号 2、替换为PKG ID，同时集成至二维码，过渡期有PKG ID一维码
2	PO	不变
3	item	1、取消一维码 2、PN集成至二维码
4	QTY	1、取消一维码 2、QTY集成至二维码
5	HW.M、描述	不变
6	09	定制件（原包装直发类）：部分结构件、线缆、配套件物料存在长期无09情况 标准件、EMS厂发货编码，个别定制件，如IC元器件、PCB、光模块等有09
7	MPN	不变
8	Date、Lot	实际生产年周、批次，集成至二维码，推荐从系统抓取，非直接解析二维码获取数据
9	SN条码	集成至二维码，如1箱只有1个SN，则保留一维码



三、新标签对EMS厂的影响评估



请后端业务评估新标签变更对其是否造成影响，并制定应对方案（**方案在2017年3月底之前落地**）：

请EMS工厂按如下模板反馈信息给供应商，华为将会针对反馈给出进一步处理意见，请于3月1日之前反馈：

序号	EMS厂	使用原标签上哪些信息？（全部罗列）	使用有二维码条码枪/ R F ？	其他
1		如收货环节：采集09条码 理货环节：采集SN条码 仓储环节：采集item、数量条码		